

# نفسكر فسي المعني..

المساني لسست قدوام المس















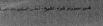
























معنى العالمية

معتى الرفاهية

فور سیزونز سان ست

معنى الرقي

فور سيرونز ذايل بالازا

معنى التكامل

الربوة ١٩٩٤

· indicati

الشكة العربية للصحافة والنشر والأعلام اسکو ش مران

## بصدر عتها مطة

رئيس التحرير: رؤوف أبو زكى اللبد السؤول: اميل خورى

The Arab Press for publishing and Info. Co. APPICO S.A.L. Publishes

#### Al-Iktissad Wal-Aamal Arab Business Magazine

Editor-in-Chief: RAOUF ABOU ZAKI

#### HEAD OFFICE:

Lebanon: Beirut, Minkara Center P.O.Box: 113/6194 Hamra-Beirut 1103 2100 Tel: + 961 1 353577/8/9 - 780200 Fax: + 961 1 354952 - 780206 Email: iktissad@lktissad.com

#### SAUDI ARABIA:

P.O.Box: 5157 Rivadh 11422 Tel: + 966 1 293 2769 Fax: + 966 1 293 1837

#### U.A.E.

هذا العدد

P.O. Box: 55034 Dubai Tel: + 971 4 2941441 Fax: + 971 4 2941035 Email: iktissad@iktissad.com

#### www.iktissad.com

Advertising contact: E-mail: advert@iktissad.com Fax: +961 1 863958 Contact person: Fawaz Kaddouh

#### سمر العدد

 البطن 6000 إلى • سورية 150 إلى • الاربن 4 بينارات • ليبيربية 25 ريلا • لكويت 2 بيتار • ليجرين 2.5 بيتار • قطر 25 ريلا • العارات 25 برهما • عمان 2.5 ريال المن 500 ريار • بصر 10 جنوبات • ليبيا 9 يتابير \* تونس 7 بنانير \* للقرب 70 برهما

· FRANCE - GERMANY - GREECE - STALY - SPAIN - SWITZERLAND 8 Euro

· CYPRUS 4 LC · U.K. 4 LS · CANADA \$ 11 · AUSTRALIA \$ 10 Am · U.S.A. \$ 8

الدول العربية 80 \$ المدول الاوروبيية Euro 80 الندول الإميركية 100 \$ الدواثر المكومية والراسسات 150 \$

التوزيمء الشركة اللبنانية لتوزيع العممف وللطبوعات طباعة ، شهص للطباعة والنشر ش.م.ل



يصدر هذا العدد الخاص من الاقتصاد والأعمال متزامناً مع انعقاد ملتقى القاهرة للاستثمار الثاني الذي تتشارك في تنظيمه وزارة الاستثمار والهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة ف مصر، ومجموعة الاقتصاد والأعمال. وبأثر هذا العدد من حيث مضمونه، مكملاً للملتقى من حيث استهداف الترويج للاقتصاد المصرى ولعدلات النمو التي سجلها، وتسليط الأضواء على مناخ وفرص

وكان من الطبيعي لهذا العدد الخاص، كما لمثيله الذي صدر بالتزامن مع اللَّتقي الأول، أن يكون الاستثمار محوره الأساسي في مختلف للوضوعات التي تضعنها والمعاور

فالاستثمار في مصر، لا سيما على مدى السنوات الثلاث الماضية يشكل قصة نجاح مستمر، لا تثمثل في حجم التدفقات الاستثمارية المباشرة وحسب، بل تتمثل وهذا هو الأهم، بتوجه الاستثمارات إلى قطاعات عدة لا سيما الصناعة والزراعة والسياحة والخدمات المالية والاتصالات وتكنولوجيا العلومات. وإن دل ذلك على شيء فعلى الجاذبية التي تتميز بها كل القطاعات الاقتصادية المصرية من دون استثناء، كما يدل على السياسات التي تعتمدها الحكومة في حفز الاستثمارات للدخول في قطاعات إنتاجية، و لا غرو ، فقصة النجاح هذه عكستها التقارير الدولية حين حلّت مصر في مراتب متقدمة على صعيد احتذاب الاستثمارات.

إن هذا العدد، و قبله ملتقى القاهرة للاستثمار يتكرران للعام الثاني على التوالي، بفضل الاهتمام الذي توليه الحكومة الصرية، ولا سيما من خلال وزارة الاستثمار، لعملية الترويج. كما يتكرر يفعل التعاون الوثيق الذي برز، وللعام الثاني، بين وزارة الاستثمار بشخص الوزير د. محمود محى الدين، والهيئة العامة للاستثمار من جهة، و بين مجموعة الاقتصاد والأعمال. وهذا التعاون بمند إلى فريق العامل ف كل من الوزارة و الهيئة. غير أن الشكر الأول هو لسيادة الرئيس محمد حسنى

مهارك على رعايته للملتقى، ولسيادة رئيس مجلس الوزراء د. أحمد نظيف، وللسادة الوزراء الذين شاركوا في الملتقى حضوراً و تحدثاً. و لا بدّ من توجيه شكر خاص لوزير الاستثمار د، محمود محى الدين الذي كان لتشجيعه وتعاونه دور حيوى في إنجاح هذا لللتقي. والشكر أخيراً لحميم المشاركين وبخاصة للشركات والمؤسسات التي ساهمت فرعاية هذا الملتقى كدليل ثقة بأهمية الحدث، وكدليل على ثقتها بالاقتصاد الصرى.

#### ساهم في إعداد العدد:

إياد ديراني، دريد عوده، عاصم البعيني، برت دكاش ومجمود عبد العظيم

#### THE ART OF GOOD LIVING..



# **ORIENTALS**

#### FOR URBAN DEVELOPMENT

An Oriental Weavers Division











#### Diamond Sponsors



AL-KHARAFI GROUP



مجموعة عارف الإستثمارية AREF Investment Group

#### Platinum Sponsor



#### Gold Sponsors

المجموعة المالية - هيرميس EFGHERMES









PIONEERSH()L[)IN(ico.\*
Growing to Infinity & Beyond\*\*

#### Silver Sponsors





CSC www.issuers.com

#### Media Sponsorship

العربية







# THE ARAB WORLD'S LEADING PRIVATE EQUITY FIRM

With US\$7 billion of investments under management, Citadel Capital has executed some of the most compelling and successful private equity transactions in Egypt and the Middle East.



LOCAL INSIGHT ● REGIONAL FOOTPRINT ● WORLD-CLASS EXPERTISE

1089 Corniche El Nil, Four Seasons Carden City, Cairo 11519, Egypt Tel: +20 22 791-4440 Fax: +20 22 791-4448 www.citadelcapital.com

# معتويات عنون الأول/بيسير 2007 كالتحال والاعمال عدخاس

• الاقتصاد المري: نمو سريع وتنوّع متزايد ومسيرة إصلاح مستمرة 14
° رئيس الوزراء د. أحمد نظيف:
التنوع الاقتصادي يكفل استمرار وتيرة النمو
° الوزير د، محمود محي الدين:
أهمية الاستثمارات الخارجية تنوّع توجهاتها وتعدّد مصادرها
• الوزير رشيد محمد رشيد: الصناعة قاطرة النمو
* الوزير محمد منصور: ستراتيجية متكاملة لتطوير قطاع النقل
• الوزير د. طارق كامل: قطاع الاتصالات والمعلوماتية
إنجازات مئتالية وحركة دائمة
<ul> <li>الوزير زهير جرانه: نستهدف 14 مليون سائح</li> </ul>
و 10,5 مليارات دولار العام 2011
<ul> <li>الوزير أمين أباظة: 9 مليارات جنيه استثمارات خاصة في الزراعة</li></ul>
* مجموعة عارف الاستثمارية
<ul> <li>مجموعة الخراق: التكامل الاقتصادي العربي هدف ستراتيجي لأعمالها</li></ul>
<ul> <li>شركة CPC مصر للتطوير الصناعي: مركز واحد لبناء المستقبل</li></ul>
• البنوك الصرية في عصر التنافسية
• "طلعت مصطفى": نحو العالمية
* مجموعة الطّعة: استثمارات بـ7 مليارات دولار
° مجموعة كليوباترا: جيل صناعي جديد ومتميّز
<ul> <li>"أولمبيك جروب": تحالف ستراتيجي مع "إلكترولوكس" العالمية</li></ul>
• "قَدَاةَ السويس للحاويات":
ميناء شرق بورسعيد واجهة بحرية محورية
<ul> <li>قطاع النقل البحري المصري: مرسى الاستثمارات الخارجية</li></ul>
$^{\circ}$ رئيس "الموانئ الدولية": نسعى لإدارة 20 ميناء خلال 10 سنوات
<ul> <li>الاستثمار الأجنبي المباشر: 8,5 في المئة من الناتج للحلي</li></ul>
• تقرير البنك الدولي: مصر تتصدّر دول العالم في تحقيق الإصلاح
<ul> <li>الكويت في مصر: استثمارات ستراتيجية في قطاعات متنوعة</li></ul>
• استثمارات لبنانية في مصر وتعاون مصرفي بين البلدين
• قطاع التأمين: اهتمام خارجي بعد إعادة الهيكلة











# EGYPTIANS OFFER YOU THEIR MOST PRECIOUS TREASURE: THE SUN





Come to the land where visions are welcomed and projects come true.

Discover an Egypt that is now open for business. To invest, do business, or... simply relax!

www.egypt.travel

For more information: The Egyptian Tourism Development Authority Tel: +202 5703490 - Fax: +202 5703491 Or visit our stand #C3



## "الاقتصاد والأعمال" في ترويج الإقتصاد المصري

<sup>7</sup> تحتضن مصر، للعام الثاني على للربالي، "ملتقى القاهرة للاستشفار" (و (م) ديسير 2000) الذي ينفقد تحد رعاية الرئيس محمد حسني عبدان وينظمه و زارة الاستشمار و"الهيئة العامة للاستثمار" في مصر، ومجموعة "الاقتصاد وإلامال", وهذا اللاستثمار أن مصر، ومجموعة "الاقتصاد يؤكّد بجاء، بل يؤكّد جداء من حيث الترويج للاقتصاد للصري ولناخ الاستثمار السائد، وللفرص التي يزخر بها هذا للصري ولناخ الاستثمار السائد، وللفرص التي يزخر بها هذا وترسّم كبيرة.

راً أكان تكرار الللقي دليل نجار» فإنه يمكس، في الوقت نظسها هو أهم ريما، وهو نجاح تجربة التماون بين الحكومة الفصوية ممثلة ب- وزارة الاستثمار ، وبين مجموعة "الاقتصاد والأعمال بوصفها رائمة في مجال صناعة المؤتمرات واللقتيات والتي لعت درداً جيرية أحوام ماى اكثرت تمثين، في النويعة للاستثمار في البلدان المربية، وفي خلق قنوات المسال وتعاون

بين رجال الأعمال والمستثمرين العرب.

وإذا كانت مجموعة "الاقتصاد والأعمال" إختازت امتمان اللغة بنسباح فراز ذلك يشكل المحافزة المحافزة المتحافزة اللغة المتحافزة اللغة المتحافزة المتحاف

والطلاقا من هذا اللقة، فإنّ مجمع عمّ "الاقتصاد والأعمال" عازمة على تطوير "مُعلَقي القائمون الإستثمار" مضموداً ومشاركة، كما أنها عازمة على توسيع مجالات القريبي مع خلال تنظيم مؤتمرات متضصمة خلال العام 2008 في مجالات النقل والسياحة والتطوير المقاري، وذلك بالتعارف مج الوزات العالمة

رياتي اقتمام مجموعة "الاقتصاد والأعمال بالقرويج للاقتصاد الصريء ليس تقويجا لواكبتها الدائمة لهذا الاقتصاد وللإنجازات التي حققها وحسب، بل استجابة لامين اساسين مثلالمين:

الأول: يتعلّق بالنجاح الذي سجلته مصر في تجرية الإصلاح و الانفتاح من خلال هزمة متكاملة من التشريعات والسياسات و الإجرامات.

والثاني، مو الامتمام التزايد بالتطورات لتي يشهدها الاقتصاد الصري من قبل الستثمرين العرب والأجانب. وهذا النجاح ف تجربة الإسلاح، وهذا الإهتمام من قبل للستثمرين

تؤكّمهما التدفّقات الاستثمارية الباشرة والتزايدة التي اجتذبتها مصر في السنوات الثلاث الماضية، والتي أهلتها لتكون في صدارة الدول الجاذبة للاستثمار على الصعيبين العربي والأويني، حسب التقارير الصادرة عن مؤسسات ومنظمات

وهذه التقارير أكَّت على 4 حقائق أساسيَّة،

أولاً؛ بلوغ حجم الاستثمار الاجنبي الباشر (1.11 مليار دو لار للسنة المالية 2006/2009) تسبته 28.8 أيلة من المناتج الشها الإجمالي، وهي نسبة تعتبر من المدلات العليلة العالية المائية: تنوع هذه الاستثمارات من حيث مصادره الوزعة المحكورة من في المحرق المائية الوزية أو اميركا الشمالية أو الشرق الأقصى أو البلدان العزيية، وبخاصة دورا الطبع، ومثل هذا التنوع يعزّز ثبات هذه التدقّات، كما يعزّز

تقاط الغيرات للترجهة إلى السوق الصرية. تقامةً: ترزّع الاستقدارات الاجنبية للباشرة على قطاعات عدة ، بطلات ما هو الحال إلى بلدان أخرى مضيعة للاستقمار، حيث ترزّعت هذه الاستثمارات على قطاعات الصناعة والزراعة والسياحة والخدمات لللية والاتصالات وتكتولوجيا العلومات، وهذا التوزّع يعطي هذه الاستثمارات طابعها الستراتيجي، ويعتقيا من الساهمة بصورة اكبر في الثنية

الشاملة وإن خلق فرص العمل. رابعة: تؤمد التقارير الدولية بأهمية الدور الذي لعبته استثمارات السعريين في مخطف القناعات، والتي كانت بحابة القاطرة والعراك للاستثمارات الخارجية، فالستثمر العلي من خلال ثقته بجلده قادر على إن ينقل هذه الثقة إلى الستثمر الخارجي،

و أنطَّلاقاً من هذه الماني التي تنطوي عليها الحركة الاستُوتمارية في مصر، يعكن فهم التقائج التي حققتها، سواه من حيث تُنامي معدلات النمو الاقتصادي، أو من حيث خلق مئات الآلاف من فرص العمل، لاستِما أمام خريجي الجامعات و للعافد،

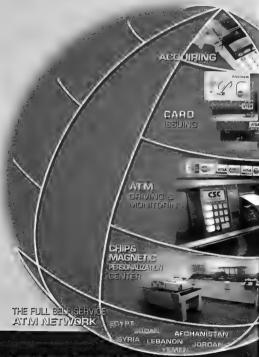
ومًا لا شَكُ فِيهِ أَنَّ السَّمِا هَاتَ المُقَلِّمَةُ عَلَى كُلُ صَمِيدَ تُستدعي الإشادة والتنويه بالإنجازات التي حقّتها مصر يفضل قيادة مثلك الرؤية والإراديجة أمن الرئوس معمد هستني معارلة وصرة إلى حكومة داخمت نظلية الذي قان الحكومة كفريق عمل متنافع يعتلك الخيرة والكفائدة. ويتمي إلى العصر ويعرف لفك ويقعر طي مراكبة تعقرأته

إِنَّ محموعة الأقلصاد والأعمال تتطلع بثقة للقضى في مراكبتها وتفاعلها مع الاقتصاد للصري، وعلى أجندتها العديد من النشاطات الترويجية تقام على أرض مصر. ■

الإقتصاد والأعمال



# THE COMPLETE BANK-CARD AND ATM SOLUTION PROVIDER IN ASIA, AFRICA AND EUROPE



#### CreditCard Services Co. Sal.

Capital LL 15,000,000,000 fully poid, R.C.D 80020 injustment at the Control Bank of Laboran as a Passocial buthories under curdies \$1.00 Commissions Street, Daire 11032150 - P.O.Bank 113 - 6408, Laboran Street, Bank 11032150 - P.O.Bank 113 - 6408, Laboran Street, Bank 11045, Labora

## ملتقى القاهرة للاستثمار المكرَّمون

 ٢ درجت مجموعة الاقتصاد
 الإعمال منذ العام 2000 على ان تكرُّم سنوياً، وفي إطار مؤتمراتها وملتقياتها، كوكبة من القيادات الاقتصاديّة العربيّة ، تقبيراً لإنجازاتها وتنويها بعطاءاتها سواء ف بلدانها أو في قطاعاتها.

إنَّ الذين يتمَّ تكريمهم، هم ممن باتت لهم بصمات وأضحة. ويهدف هذا التكريم ليس إلى التنويه بالشخص وحسب، بل إلى تسليط الأضواء على التجارب الاستثمارية ذاتها، وعلى البلدان المعنية. وفي إطار منثقى القاهرة الثانى للاستثمارة تكرم مجموعة الاقتصاد والأعمال نخبة جديدة من القيادات والشخصيات المصرية والعربية التي

كانت رائدة في ميادينها. ويشمل التكريم في إطار ملتقى القاهرة الثاني للاستثمار" السادة:





محمد ديو العبدين



محمود عبد اللطيف

"البنك المصري الأميركي"، "بنك القاهرة والشرق الأقصى"، "بنك القاهرة" و"سيتي بنك" في البحرين، إضافة إلى مجموعة ساميا

الصرفيَّة في السعوديَّة.

د. رفعت محمد السيد

بلدان في أوروبا وآسيا.

اسم "بنك الاسكندريّة سان باولو".

بملك مجمود عبد اللطيف خبرة لأكثر من 30 عاماً امضاهاً ف

مصارف مصريّة وأجنبيّة منها:

رئيس مجموعة هيبى مصر الصناعية، التي تعمل في مجال صناعة الخامات الدوائية الوسيطة، وتصدّر 90 في المئة من إنتاجها إلى

وللمجموعة مصنع لانتاج مستلزمات الدواء، وآخر لصناعة الأقمشة غير النسوجة، وثالث (قيد الإنشاء) لانتاج الخامات الأساسية للأدوية، وهو الأول من توعه ف مصر.

#### فريد محمود الطوبجي

يشغل حالياً منصب رئيس ونائب رئيس لعدد من الشركات هي: الجموعة البافارية للسيارات، شركة بافاريان - كونتكت لتجارة السيارات، الشركة المصرية للصناعات المغذية للسيارات.

وقريد الطوبهي عضو في مجلس إدارة العديد من الشركات والجمعيات العاملة في مصر وبلدان أخرى، منها: المؤسسة المصرية الصينية ( ECF) الجمعية المصرية لصناعة السيارات، اتحاد غرف التجارة للصرية — قسم السيارات، الفرفة العربية الألمانية للتجارة والصناعة، الفرفة الأميركية للتجارة (AM Cham)، وجمعية الأعمال للصرية البريطانية.

#### أحمد صادق السويدي

مؤسس مجموعة السويدي للكابلات الصرية، التي تصدر إنتاجها إلى 25 دولة، وتملك مصائع تأبعة في سورية والسودان. وثبني حالياً مصَّنعاً في السعودية بالشراكة مع أحد المستثمرين السعوديين.

بدأ حياته العملية في العام 1940 في تجارة الكهربائيات وانتقل إلى الصناعة في العام 1985. وبأت للمجموعة عدّة مصانع تستوعب 6000

في العام 2006 تمّ إدراج المسويدي للكابلات في سوق القاهرة للأوراق المالية.. ■

#### ريمون عوده

وهو يُعتبر أحد أبرز القيادات للصرفيَّة في لبنان، رئيس مجلس إدارة ومدير عام "مجموعة عوده – سرادار" المسرفيَّة التي تمثلُ صدارة في القطام المصرف اللبناني. و"بنك عوده" التابم للمجموعة بأت له انتشار عربي واسع يشمل بلدآناً عدَّة، بينها مصر، حيث للبنك أكثر من 17 فرعاً، ف القَّاهِرة و مدن أخرى، افتتحها خلال فترة لا تتجاوز السنتين.

#### محمد أبو العينين

هو من مواليد القاهرة، رئيس ومؤسّس "مجموعة سيرأميكا كليوباترا"، وهي مجموعة لها، إضافة إلى مصنع السيراميك، نشاطات مختلفة في مجالات الزراعة والتكنولوجيا والسياحة والصناعة.

ومحمد أبو العينين هو نائب رئيس "الجمعيَّة البرلمانيَّة المتوسطيَّة" وعضو "اللجنة السياسيَّة" في الجمعيَّة نفسها، ورئيس َّلجنة الصناعة والطاقة" في مجلس الشعب المصري، إضافة إلى رئاسته وعضويته في العديد من الشركات والهيئات.

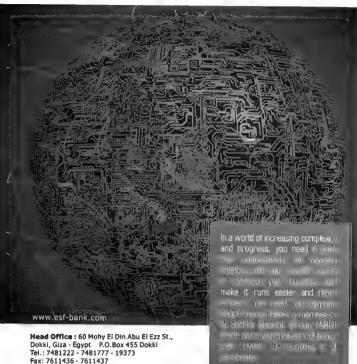
#### محمود عبد النطيف

رئيس مجلس إدارة "بنك الإسكندريَّة" منذ العام 2003، وخلال هذه الفترة بذل مجهوداً في إنجاز عمليَّة خصخصة البنك الذي بات يحمل



## بنك التمويل المصري السعودي EGYPTIAN SAUDI FINANCE BANK

Member of Al Baraka Banking Group



E-mail: centeral@esf-bank.com

Go for Gold... Go for E.S.F.

## الاقتصاد المصري نمو سريع وتنوع متزايد ومسيرة إصلاح مستمرة

5 تحديات أساسية للمرحلة القبلة:
 التضخم، البطالة، الفقر، التعليم والموازنة

تقوالى المؤشرات الاقتصادية الإيجابية في مصر، وتظهر يوماً بعد يوم مدى النجاح الستمر لسياسة الإصلاح الاقتصادي التي اطلقت العام 2004، فنسبة النمو الحقيقي في تزايد عاماً بعد عام، والاستثما الأجنبي المباشر سيصل إلى مستوى قياسي جديد في العام 2007، ووضع المائية العامة يتحسن تدريجياً، والدين الخارجي الهذ بالانقفاض نسبة للناتج الحلى الإجمالي، والاحتياط الخارجي بلغ مستوى لم يكن في الحسبان بحيث زالت جميع الضغوط على الجنيه المصري والاستقار والعمادرات الصناعية ينموان بشكل مستمر كذلك إيرادات السياحة وقناة السويس.



ومن الإيجابيات، أن مصر حقّقت ارتقاعاً إن نصبة اللعية المعقوبة 2004 (اللغة إلى نصو 5.0 إلى اللغة إلى 2005–2009 أو سنة 2005–2009 أو سنة 2005–2009 أو سنة المالية المطلبة المعقوبة على المعام 2010 على مثال المعاملة 2000 أو سنة كا الإصلااتي الانتجابة والمعاملة المعاملة ومن حدثة الإصلااتي الانتجابة المعاملة وتحديدة الإصلااتي الانتجابة المعاملة الم

الاقتصاديين الجادة والفاعلة مع تسريع برنامج الخصد حسة الخضع الإنشاق الاستثماري، خاصة في ضوء الحوافز التي قلمت للاستثمار الخاص للحلي والأجنبي، وإنشاء المناطق الصناعية الجديدة والذاطق الاقتصادية الخاصة.

الفعصائية الخاصة. وقرآمان النحو السريح في الاستثمار الإنجيبي المباشر 200 إلى أكثر 200 مليون دو لار لا الإنجيبي المباشر 200 إلى أكثر 200 الميلوات دو لار هذه السنة، كما هو مترقع، مع نمو المباشرية في الخاصة الاستثمار الأخيرة تنزع المباشرية المباشرة الالأخيرة تنزع متزاية أي وجهة الاستثمار الأجنبي للباشر بعيداً من قطاع النشاط والطفائية الذي كان استتمود 80 في اللغة من هذا الاستثمار في المسنة منها الصناعة منها المستثمار في قطاعات.

> النمو يتجاوز 7 في المئة في السنة المالية الحالية



بحيث ارتفعت حصة هذه القطاعات بسرعة إلى 70 في المئة من مجموع الاستشمار في 2005–2006. والواقع أن هذا المنحى لتوشع وجهات

انتشار الاستثمار الأجنبي قطاعيا يعكس حقيقة تنزّع الاقتصاد المسري، بحيث بمكن القول أن جميع القطاعات الرئيسية تساهم في النمو المتسارع. فقد حقق القطاع الصناعي نمواً بمعدل 7 في المئة مع الارتضاع القوى في الصادرات الصناعية التي بلغت بدورها نحو 4,6 مليارات دو لار في السّنة للالية الأخيرة. وكان هذاك نمو ثابت في القطاع الزراعي الذي تصل مساهمته في النائج الحلى الإجمالي إلى نحو 16 في المثة. أما القطاع السياحي فكأن نموه الأكبر من دون شك إذ بلغ معدلة السنوى نحو 22 في اللبة منذ العام 2002. وساهم الارتفاع الكبيري أسعار النفط والغاز منذ العام 2003 ف إعطاء جرعة قوية للاقتصاد المصري على الرغم من كون مصر بلدأ منتجاً للنفط على نحو متواضع، وجاء الارتفاع في قيمة صادرات النفط والغاز إلى 30 مليبار دولار في السام 2006، وإلى ما قد يفوق نلك بنسبة ملحوظة في 2007، ليرفع

الإيرادات العامة ويزيد قنرة الحكومة على الأنفاق الاستثماري، كما أيضاً، ليجنب للزيدمن الاستثمارات الأجنبية إلى قطاع

و حققت الإبر ادات العامة نمو أ مطر دأ نتيجة للدخل المتزايد من برنامج الخصخصة، والإصلاحات الضريبية، و تسارع النشاط الاقتصادي الذي اسهم في ثمزيز الإيرادات الضريبية عامة، وقد بلغت إيرادات الخصخصة ما يوازي 2,7 مليار دولار تقريباً في السنة المالية 2006/2005 أو أربعة أضماف الإيرادات المققة في السنوات للالية الأربع السابقة تقريباً.

وساهم في استقرار السوق

ونتيجة لكل نلك حققت مصرف السنوات الأخيرة تراجعاً تدريجياً ف عجز الموازنة من معدل نحو 11--12 في المئة في بداية العقد الحالى إلى 9 ف اللثة تقريباً ف السنة للالية 2004—2005، وثم إلى ما يقدر بندو 7,7 ق المشة ق 2006-2007. وق موازاة ذلك انتفقض الدين العام الخارجي اكثر من 10 في المئة بالقيمة المطلقة خلال السنوات المالية الأربع الماضية ومن اكثر من 32 في المئة من الناتج المطلى الإجمالي في 2004–2005 إلى نحو 23 في الثَّبة في 2006-2007. والتوقعات تشير إلى أن هذه النسبة ستستمر بالانخفاض ف السنوات المقبلة لتصل إلى نحو 16 في المئة من الناتج الملع في 2008-2009. وحيث أن هذا الانخفاض في الدين الخارجي تحقق بالتزامن مع ارتفاع قياسي في احتياً ط مصر الأجنبي إلى أكثر من 23 مليار دولار في منتصف العام الدالي، فهو عكس تحسنا جنريا في الوضعية الخارجية للاقتصاد المصرى وأزال الضغوط نهائياً عن الجنيه وسمح بإلغاء سوق الصرف الموازية

واستقرار وتطور السوق النقدية فرمصر كاناله وجه آخر ينطلق من الأهمية التي أعطتها الحكومة في السنوات التشلاث الماضيحة لإصلاح وتحديث القطاع الصرفي. فقد ثمُ تخفيض عدد الصارف من 57 إلى 37 مصرفاً من خلال عمليات الاندماج والخصخصة وبذلت جهود لتخفيض محفظة الديبون غيبر المغدومة والتي كانت تهدد سيولة معظم المسارف بحيث انخفض حجم

## مشاريع متكاملة لتطوير البنية التحتية

هذه الديون بندو الثلثين. وهناك اليوم حالة جديدة في القطام ككل تتسم بالتحديث المستمر للعمليات والخدمات والكوادر المصرفية. ومسيرة الإصلاح والتحديث متواصلة وقدشمات تخصيص ثالث أكبر بنك ف مصر وهو "بنك الإسكندرية" الذي بيم الصرف إيطالي، فيما يهدف "البنك الركزي" إلى تشجيم الَّزيد من عمليات الدمج بغيَّة تقليل عدد الصارف العاملة وخلق وحدات مصرفية قوية وسليمة وفي مقدم ذلك "بنك القاهرة"، وهو أحد المسارف الحكومية

لقد كان تطوير القطاع الصناعي من أولويات ستراتيجية التنمية التى اعتمدتها الحكومة في العام 2004 ولم يزل. فالصناعة في مصبر مصدر أساسي لقرص العمل الجديدة، ومصر لنيها آلموارد البشرية والطبيعية التي تتيح لها إنشاء صناعات عديدة ذات قيرات تخافسية تضاضلية، خاصة الصناعات ذات الكثافة العمالية وصناعة تكنولوجيا العلومات.

وقدوضعت وزارة التجارة والصناعة خطة تطوير للسنوات 2005–2011 تهدف إلى زيادة نسبة نمو القطاع الصناعي إلى 10 نَ اللَّهُ سَنُوياً فَ العام 2011 مِنْ 5 فِي اللَّهُ فِي 2005—2006 وهذا الهدف يستتبع أو يعني بندسب الخطة زيانة العمالة ف القطام الصناعي إلى نحو 2,5 مليون عامل أو بأكثر

من 60 في الله من مستوى العام 2005 ومضاعفة الصابرات الصناعية إلى نحو 8 مليارات دولار، وهو ما سيتطلب أيضاً ارتفاعاً كبيراً في الأستثمار الصناعي. ويسير تنفيذ هذه الخطة بشكل ثابت

عكسه التحقيق التدريجي لأهدافها من حيث نمو الصنابرات الصناعية وفرص العمل الجديدة في القطاع، التي قاربت الـ 250 ألف وظيفة في أول سنتين من عمرها، وكذلك التوجّه المتزايد للاستثمار الأجنبي المباشر في المستاعة. وقد ساعد على كل ذلك سياسة الانفتاح المعتمدة والحوافز القدمة للصناعة. فهناك برنامج لإنشاء 19 منطقة صناعية خلال سنوات الخطة تقريباً منها 6 مناطق على الأقل قبل نهاية العام 2008. ويضاف إلى ذلك قوانين تشجيع وتحفيز الاستثمار الأجنبى والاتفاقيات التجارية التي عقدتها مصرمة دول عدة.

واستكمالا لكل ذلك فإن الحكومة المصرية تعطى أهمية خاصة لاستكشاف و تطوير احتياطها الكبير من الفاز الطبيعي بالكامل وذلك ليس فقط للتعويض عن انخفاض إنتاجها من البترول واضطرارها منذ العام 2006 لاستيراده، وإنما أيضاً لسد الاحتياجات الداخلية المتزايدة للغاز وتوفيره للقطاع الصناعي، خاصة لصناعات ر البتروكيميائيات والأسمدة التي تنوي إنشاءها، إضافة إلى مصانع إنتأج الغاز الطبيعي السال للتصدير.

واستكمالأ لخطط التنمية والتطوير في القطاع الصناعي كما في جميع القطاعات الأخرى، فإن هناك مشاريع متكاملة يجرى تنفيذها ف كافة أنحاء مصر لتطوير وتوسيع وتحديث البنية التحتية من طرق ومرافئ

ومرافق عامة واتنصالات. وانطلاقاً منرؤية الانفتاح والتحرير الاقتصاديين، فهناك البيوم اتجناه واطبيح لإشبراك القطاع الخاص في تنمية البنية التحتية وهي تبدأ بشكل خاص ف قطام الاتصالات.

وجميع الشاريع أعلاه هي ذات اهمية لقطاح السياحة والخدمات الرتبطة به الذي يشكّل عماداً أساسياً آخر في ستراتيجية التنمية الشاملة ئا تتمتع به مصرمن موارد سياحية عالمية، وحيث أن السياحة هى اليوم أحد أهم





موارد الاجدنية الصر وحدرك أساسي لمنشأ و الاقتصادي، وبعد أن بلغ عدد إلى المام 2006, برادة 3.5 و المائي ين السنة السابقة، فإن الفخط بن السنة السابقة، فإن الفخط النظاق العالى كمقصد سياجي على ممارا المستة وزيادة عدد المائية إلى المائية المائية المائية المائية إلى الوسوعة المائية إلى المائية المائية المائية المائية المائية المؤسوعة المائية عدد الليالي التي يقضيها إنهاء عدد الليالي التي يقضيها السناخ مور يساسة الصربة

مليون ليلة وتحقيق إيرادات من السياحة تصل إلى 10,5 مليارات دوالارفي 2011 وشم خلق 1,2 مليون فرصة عمل جديدة في القطاح، مما يعني مضاعفة عدد العاملين فيه للقدر حاليا بنحو 1,3 مليون شخص.

رُسِيقطال تدفيق هذه الأهداف، إرضافة إلى البنية التحديد الناسبة، زيادة كبيرة في عدد غرف الفنانيق تطوق مثا النف غرفة علما انه بوجد جالياً نصر 181 الف غرفة في مصر وإن هذاك مشاريع فيه التعديد لإضافة 192 للت غرفة مديدة وجميع ما سبق من خطط للتمية السياحة بوشر إلى عدد كبير من خطط للتمية بالشعل جاذب جداً للاستشمار الإجنبي، وسيكون الاستثمار الإجنبي، يور الساسي إلى المستوى الصالية، إذ أن التحديم الذي يو أجه مصر في هذا الجال مو ليس قطط للحافظة على موقعها التنافسي السياحية المخافظة على موقعها التنافسي السياحية النطقة على موقعها التنافسي السياحية النطقة على موقعها التنافسي السياحية النطقة وإلى المباحية المنطقة المنافية والمنافعة المنطقة المنافعة والمنافعة المنافعة والمنافعة المنافعة والمنافعة المنافعة والمنافعة المنطقة والمنافعة المنطقة والمنافعة النطقة وإلى المنافعة والمنافعة المنافعة والمنافعة المنافعة والمنافعة المنافعة والمنافعة المنافعة والمنافعة والمنافعة المنافعة والمنافعة المنافعة والمنافعة والمنافع

يبقى القول أن هذا القدمدي الذي يواجه قطاع السيامة توازية تحديات أرسع على نطاق الاقتصاد المصري ككل قد تذكيب سلبا على مسار النمو و الإصلاح الجاريين حكل قرة وأصرار، ولا بدأ إذا من أعطائها الأمدية و الأولوية اللتين تستحقهما وهذه التحقيات تلخص بالآني:

التعدي الأول: هو التضغم الذي أصبح مرتبطاً بالخفاض سعو الدولار مقابل المملات الاساسية الأخرى وارتفاع سعو المنطق. فنسبة التضخم بدأت بالارتفاع في السنوات الأخيرة نتيجة للنمو السريع وما خلقة من اختنافات، والطلب العلى الكلى



التزايد وكذك نتيجة لتخفيض الدعم على المنافقة وتعرفة الاتصالات والسجائر وغير للطاقة وتطالع والسجائر وغير ذلك وهي بلخت 12 معند ذلك وعدت المكرمة كما رات معرد وأ بتخفيضها إلى حدود 7-8%.

بت معرو ما بخطيهها إلى هداور ۱۰۰۰ ۱۳۰۰ الله الدخاط الماسات المستوي و الارتشاع الدائم المستوي و الارتشاع الماد و المستوي و الارتشاع الماد و ال

التحقيق الشاني، هو مصالحة مشكلة البيطانة فعلي الرغم مما تحقق في السنوات الإخبيدة تحقق إلى السنوات الجديدة تتجية للنعو الاقتصادي، فرض المعلل البيطانة بمسرام قرال على مستوى 10 أن المسلم المناسب مستوى 10 أن المسلم المناسبة على الأقل ومناك نصو 650–700 ألف الشخياب ينتظون سوق المعلم كل استخ. الشباب والتخرجين بالمعلم كل استخ. من المجموع مم في فئة المحمرية ما يبين 15 أو وكا المناب المطالبة المناسبة ومنات تقديرات أنه إذا ما أخذت ومناسبة ترديع إلى 20 رويما 05 في المناة المطالبة المناسبة والمنالة المناسبة والمناسبة ترديع المناسبة مناسبة المطالبة المناسبة ترديع إلى 20 رويما 05 في المناه المطالبة ترديع إلى 20 رويما 05 في المناه مجموع المواملة، ورديما 05 في المناه مجموع المواملة، ورديما 05 في المناه مجموع المؤول المناهة، ورديما 100 في المناهة مناسبة المطالبة المناسبة ترديع المناهة، ورديما 100 في المناهة مناه المناسبة مناسبة على المناهة على المناسبة على المناسبة على المناسبة على المناسبة على المناه المناسبة على المن

سعي مستمر لتطوير إحتياطات الغاز لتعويض انخفاض إنتاج البترول •••

السياسات المكومة تقوم بكل ما أن وسعمها المالجة هذه الشمو وتشجيع الأنشطة والشاريع أند الكفافة العمالية للرتفعة، لكنه بالنظر لحجم والبطالة المتراكبة فإن هذه البكانا الإجمالي ونعو السريع البكانا الإمالية فإن هذه وستبقى عبدناً ومشكلة وستبقى عبدناً ومشكلة وستبقى عبدناً ومشكلة الجناعية استوات الأن

التحدّي الثّالث: آلذي يرتبط من دون شك بمشكلة البطالة هو في ضرورة إيصال فوائد النمو والإصلاح الاقتصاديين بسرعة إلى الطبقات الفقيرة ومحدودة

الدخل في المجتمع المصرى، فتقديرات سابقة للأمم التحدة أظهرت أن نحو 44 ف الله من سكان مصر بعيشون على دخل يقل عن دو لارين في اليوم. وعلى الرغم من الارتفاع التدريجي في معمل دخل القرد منذ العام 2004 فإن هَناكِ مشكلة فقر حقيقية في مصر، والطبقات الفقيرة ومحدودة الدخل لاتزال تشكو منعدم تحسسها لأية فوائدمن مسيرة الإصلاح والنمو الاقتصابيين، وقد تكون هذه الشكوى مبالهاً فيها، إذ أن تزايد عدد الو ظائف الجديدة كان له اثر إيجابي من دون شك على هذه الطبقات وبعد أن كانت الحكومة استمهلتها تكرارا بعض الوقت لبلوغ أهدافها وإيصال فوائد برنامجها الاقتصادي لجميع فثات الجتمع. فقد يكون الوقت قد حان للبدُّ و بتحقيق هذا الوعد.

للقحق الرابع، هو في تصسين الإنتاجية ونوعية المشمدات وتطوير التعليم اخلق جيا جديد من الكفاءات التي تتناسب مع المداف التنافسية في الاقتصاد المالمي المقدى. وهذه الأهداف محلة إذا نصصر بدات تصاني من نشق في المحمود من المكسلة ادافة والاختصاصات إلى المهن على الرغم من نسبة البطالة المرتضة.

التحدّي القامس، هو معالجة ظاهرة الحجز للزمن في الفوانية العامة بهمالية أكبر خطاسة أو التلوي العجام الداخلي فارب نسبة خاصة وان اللين العجام الداخلي فارب نسبة الثالية 2000—2003 حسب القديرات يتطلب في العامة والتحدين هذا هو إن تتفيض المعربي علما المن المناحل في صحم وتكلفة الإدارة العامة والزيد من الخطوات لتقليص الدعم الاقتصاد المناحل ... •



## PIONEERSHOLDING to

"Growing to Infinity & Beyond"

PIONEERSEGYPT PIONEERSUAL PIONEERSISSA PIONEERSSYRI

PRIZMASECURITATE





"الإقتصاد والأعمال" انتقت من الحوار يمن القنطفات لاسيّما تلك التي تهم المستقموين ورجال الأعمال الخارجيين، وارتات نشرها في هذا العدد الخاص التزامن صدوره مع ملتقي القاهرة للإستثمار" في دررته الثانية.

الوزراء نشرتُه الزميلة "الإهرام" مؤخراً تناول عدداً من اللغات بينها إعادة النظر ق سياسة الدعم، ومقوّمات الشمو، والسدفة قات الإسسلة ماريّة، والخصفصة، والقطاع المسرق، أضافة إلى قضايا معيشية كالأجور وهجرة الشباب غير الشرعية وحقوق

#### ديمومة النمؤ

عن الموامل التي تؤشر الي استمرار الدين منظولة إلى استمرار الدين منظولة إلى أم منطقة المنابع والمنطقة والمنابع في المنطقة المن

كبير ثام يتروقف فجالة بسبب كساد حصل منفهم فهذه الغروث ليس لذا علاقة بها. إلا أن الصناعة استثمارات استطيع أن نموت ما حجم هذه الاستثمارات استطيع أن نموت ما إذا كان هذا الفصر سيستمرام (الا وإليدا) اذا كان هذا الفصر سيستمرام الا وإليدا الذكر أنّ للمسانع لم تعمل كلها بكامل طاقاتها وهذا يعني أنه مجرد بداية، ويعمل أنّ معظم استثمارات الصناعة الرئيسة ما ذات الا قيد الإنشاء، ومذا يستكل عامالاً قرياً لاستعرار النعو.

#### المسر

الصناعة تنمو بمعدلات غير مسبوقة والزراعة تحقق نمواً بسبب تحسين الإنتاجيّة ---

وأشاف، "والسبا الثاني إنّ السياحة أيضاً تمو بمعلات كبيرة، وكذك تمقّل الزراعية أنور أوغم قبات السياحة الزراعية ياتي من تصسين الإنتاجية ومن أسواق القصدين وهي تنمو بنسبة 3,65 إللة لألز المؤلفة ومن أسراق مرة منذ سنوات طويلة. وقي قطاح الخدمات فإنّ نسبة النمو غير عادية، وكذك النمو في التمالي وظروف الفقل الدولى، إذ الدينا التخالي عظروف الفقل الدولى، إذ الدينا التمري مقابع كيو كما ستمرارية النمو.

#### النمؤ والإصلاح

وعن الإجراءات التي اتخذتها الحكومة للمحافظة على استمرار النمو قال بدخظيف: "أولاً الإستمرار في عمليات الإصلاح، لأنها عملية مستمرة وليست مجرد خطرة معينة ونتوقف عندها، همناخ الإستثماريجي

للمافظة عليه.. ومازالت مصر تتصدّر غريطة الإستثمار في العالم، بعد أن كنًا غائبين عن هذه الخريطة. فعندما تطرح إحدى الجموعات الصرية أسهمها ف البورصات العائية وتحصد اقبالاً بلغ 17 مرة، فهذا يعنى ثقة بمناخ الإستثمار وثقة بالاقتصاد المسرى. وهذا الكلام لا يأتي من فراغ، بل يأتي من عمل فعلى. فإذا جلست مع وزير الإستثمار ستجد على "أجندته" من 10 إلى 15 موضوعاً يعمل عليها للمستقبل. فمثلاً، عملية الحاكم الاقتصادية مهمة جداً لأنَّ أحد العيوب التي يعاني منها السنثمر، دخوله فرمشكلة قضائية تستلزم وقتأ طويلة لحلُّها لأنَّ الماكم غير متفرَّغة لهذه القضايا. لكن إذا أنشئت مماكم متفرّغة أو متخصصة، فستحل مشكلة من أهم مشاكل الإستثمار في مصر".

وإفساف: "مسأك الإمسلاح المصرف، وإلت مريل جزء غير عادي في الما لوضوع. في الما الوضوع. وأنا أزعم، والصحد لله، أتنا نجحنا في تغيير المصرية أصبحت في وضع إفضل كثيراً عالم كانت منذ "سندوات، لكن ما زالت الطريق كانت منذ "سندوات، لكن ما زالت الطريق البغوك للمصرية بنو كا إقليمية و عالمية. و زعمل على أعادة هيكة البغوك الأم "الأهلي و زعمل على أعادة هيكة البغوك الأم "الأهلي "حصر" فرقة المصرة منذا المؤسوة. الشحريا العقاري، وما هو الدور الذي يمكن ان بلسمية في المرحلة وإيضا من التطاعات المهمة جياء أمو قطاع النامين حيث امن حقارية حياً مو قطاع النامين حيث من حقارية حياً مو قطاع النامين حيث المن حيث المناسة والمناسة والمناسة من حيث المناسة والمناسة والمناس

على الجائب الإخداء تركّز كلايرة اليوم على الجائب الإخداء عن العدالة، فإنني الركّد أن هناك أجندة الأوسلاح الإقتصادي مستمرون فيها، وقانون من خلالها الماضلة على نسب النعو الاقتصادي التي نحقّها حالياً، ويمكن أن نعمل على زيادتها في الرحلة القبلة.

#### 11 ملیار دولار

ورداً علمي الشكرك الذارة مول صحة ورود استثمارات بمقدار 11 مليار دولاً خلال السنة اللية اللغية الفيئة ، هناك منطقية ، "هذه الميالة بخلف "لبيك الركزي" ، هناك أمر معهم جداً و يضغ أن تكروضية الإقيام م معهم جداً ويضع أن تكروضية الإقيام م موضع شك، وهو الخلوس (الأموال)، "البيك الركزي المسري"، لا يمكن أن أقول الول

## مستمرون في عملية الإصلاح الإقتصادي، ومصر تتصدر خريطة الإستثمار في العالم

وقماً ثم يتضح بعد ذلك أنه غير صحيح. ومبلغ ألد العيار نو لاريمثل استثمارات أمتينية بشكد، و فضه أقرار انتا نشكا المتياطياً من التقد الأجنبي يقتر بنحو 30 عليا، دو لار، نشال من أين أنت هذه الأموال وقال "أنا أعلم أن هناك من يشكك دائماً يا الإرقام التي أهناك من يشكك دائماً هذه الكويده أل الإلكانية الإلاا إلا الكانيدة ألا الإلاا كانتها هذه الأحداث هذه الإلاا كانتها هذه الكويدة أل

#### الاقبال على للصارف

متأكَّدة منه".

وسئل رئيس مجلس الوزراء عمًّا إذا كان فخاك إقبال على شراء البنوك في مصر، فأجاب: "كما سبق القول، هناك إقبال من القطاع الخاص على الإستثمار في مصر بشكل عام، ويجب أن نستغل هذه الفرصة ويجب أن لا تكون لدينا أية مضاوف، لأننا قادرون تمامأ كمجتمع وحكومة ودولة على استيعاب ذلك في مصر. فالقادم إلينا هو الذي يثق بنا ويضع أمواله لدينا وليس العكس. وهذا مفهوم ثقافي مهم جدا يجب أن نَعِيهِ، لأَنَّ البِيعِ ليسَ معنَّاء أننًا نبيعِ البِلدِ، وأنَّ المُشتِري بِأَحْدُ البِك ويمشي. فالاستثمار ليس بيعاً، الإستثمار هو قيمة مضافة ترضع أساساً ل البنك. إنّها قيمة مضافة توضم داخل البلد وليس خارجه. بمعنى أنَّها تترجم إمّا زيادة في الإقتصاد القومي في شكل أ صادرات وأنتاج يُباع داخل البلد، وفي شكل فرص عمل، وبالتالي زيادة في دخول الأفراد ينتج عنها عائداً بِاخْدُه هذا الستثمر. وهذا طبيعي جداً وإلا لاذابياتي للإستثمار. والشطارة تقول أثه كلما زادهذا العائد

## خطوة انشاء المحاكم الإفتصاديّة المتخصصة تعالج أهمّ مشاكل الإستثمار في مصر

المرينا الستثمر بإمامة استثمار هذا العائد داخل البلد، والعليل على ذلك أنه ما زال التمقق جاريا الذي كان من إيجابياته النمو في ميزان المقوعات، وهذا معناه أن الأموال التي مختلت البلد تقوق تلك التي خرجت منه فاين الخوف إذا عندما تنزيد الأسوال الهذارجة على الأموال الماخلة يصبح هناك غيرة للخوف، وعلينا عندما أن تكن حذرين ونقول لا درية استثمارا أجنية!

وعن الجديد في برنامج الخصد قصة علما الرضح بدنظها» "رنامج الخصصة ما تازا لم المستورة وقد وضعنا المستورة وقد وضعنا المستورة وقد وضعنا التي يعدد المستورة عليه المستورة على المستورة المس

#### تطوير الزراعة وتناول رئيس مجلس الوزراء قضية

القطاع الزراعي فأشار إلى الطابع الموسمي العالى فيه بحيث يتفاوت الإنتاج والتصدير يين عام وعام، فتتبدّل الأسعار صعوداً أو مبوطاً. وقال: 'الدولة تدعم الزراعة، نحن نَقَدُم اللَّيَاءِ مَجَّانًا خَلَاقًا لَأَيَّةً دُولَةً في العالم. وندعم الكهرباء التي يستفيد منها الفلاح، كما تدعم الفلاح تفسه من خلال "بنك التسليف ، وأحياناً كثيرة نشترى جزءاً كبيراً من محصوله. ولكن هل الطلوب أن نصل إلى مرحلة أن يعمل الفلاح لصلحة الحكومة فتقول له ازرع وسنشتري كل شيء؟ هل هذا ما نريده من قطاع الزراعة؟ نحنَ نريد أن نزيد من كفاءة هذا القطاع ومن تنافسيته. وقطام الزراعة في مصر بحالة جيِّدة جداً وهناك زيادة في الانتاج والتصدير، وأعتقدان الغلاح المسرى يعيش عصر جيداً... هناك بعض الأزمات تظهر أحياناً مثل أزمة القطن أو سواها، لكن هذا من طبيعة القطام، ومع ذلك نحن نتدخل بقدر استطاعتنا من دون أن سحدث اختلالاً في اقتصادات السوق، و بانرت الدولية إلى تو فير الأمو ال لتمويل شراء القطن".



واضاف: "إنّ أهمة الشحدّيات الشي تو اجهنا في تطوير الزراعة وقد تمُّ عرضها في مؤتمر الدزب، هي مسألة تفتيت الملكية التي حصلت واكت إلى صعوبة ادارة الشروة الخ راعية. وبالتالي، ترى الحكومة ضرورة تفعيل دور التعآون الزراعى في الرحلة القبلة، لأنَّ التعاونيات في الحلُّ الذي يقلل من تأثير تفتيت اللكية مع بقاء الإحترام للملكية الجالبة. نحن لا نستطيع أن نطاب من الناس أن تبيع لبعضها البعض من أجل خلق ملكيات كبيرة، ولكن نستطيع أن ندير الأرض الزراعية بشكل تعاوني. وزير الزراعة لديه ير نامج في هذا الاشماء، و الإدارة لا تعني فقط الدورة الحصولية وتحديد ما ينبغي زراعته وما لا ينبغي، وأنما تعني تطوير الأرض نفسها وتطوير نظم استخدام المياه نحن نريد التصوّل من الري القديم إلى الري الحديث الذي يوفر لنا المياه ونزيد بالتالي للساحات الزروعة. واعتقد أنه سنرى فيَّ المرحلة المقبلة برامج تنفيذية جيدة ف قطاع الزراعة".

#### اللف النووى

وتطرق رئيس مجلس الوزراء دامهد نظيف إلى البرنامج النووي السلمى فقال: "الحكومة تحرّكت بالفعل في هذا الاتجاه، والرئيس أصدر قراراً ببإنشاء "الجلس الأعلى للطاقة النووية". واتخذت وزارة الكهرباء والطاقة إجراءات تنفيذية عدة في أكثر من اتجاه لاسيِّما لجهة الأمان النووي وهو جانب مهم جداً. نحن لدينا أكثر من هيئة موجودة ولها تاريخ في مصرك "هيئة الطاقة الذرية "وهيئة المطات النووية"، "وهيئة المواد النووية" ونعمل على إعادة هيكلة هذه الهيئات وتطويرها وتطوير العاملين فيها وتدريبهم. ولم يتحدد شكل هذه الهيئة ولكن ينبغي أن تكون مستقلة عن الهيئات الأخرى وتلعب دور الرقيب من حيث الأمان. هناك تعاون تام مع "هيئة الطاقة الدولية وعلى اتصال دائم مع خبرائها، وهناك دراسة جدوى يجري إعدادها للمحطات النووية. لدينا دراسة مبدئية ندقَق فيها ونراجعها من أجل تحديد عدد الحطات و تحديد كلفة التمويل. كما تتم دراسة أخرى لتحديد مواقع هذه الحطات، بما في ذلك موقع "الضبعة" القديم وإعادة براسة مدى جدواه في ضوء الظروف الحالية. فهذا الوقع تمُّ اختياره في سبعينات القرن الماضى. إذا هناك دراسات عدة بدأتها الحكومة وستعرض

الاحتياط الأجنبي لدى
"البنك المركزي"
وصل إلى نحو 30 مليار دولار
طرح أسهم "بنك القاهرة"
خلال الربع الأول من العام 2008

تباعاً خلال الأشهر القبلة على الملس الأعلى للطاقة التووية".

وتوقّع دخطيف إعداد دفتر الشروط لأول مناقصة، مشيراً إلى أنّ الإتجاد هو لبناء محطة واحدة وليس 4 محطات دفعة

وعما إذا كانت هذاك صعوبات في التمويلة في التمويلة التي وعمل التمويل قال: لا توجه مشكلة تمويل نهائيا أن التراثية التمويلة التمويل

" والتعربال الرخ كه لهذه المطات بمكن أن برجه لنك، حيث لا ترجد أمياء أوشافية على الفرومية وهذا ما نريد أن نطستان النصطات البرنامية النوري مو بحرد وهذا الكوبيات متحران و قائر على تحريل استضمارات المجديدة طبعاً هناك نمم الماتورة الكوبيات لذري النحل المصود، وما عدا ذلك فالقطاع البرنامية النام قائمة على تنظيد للزوي النحل المعارف، وما عدا ذلك فالقطاع البرنامية المنابية هماني تنظيد

ورتاً علس مسؤال حدول مدى وجود ضفوطات او عقبات دولية أبهاب دخفيفه "لا توجد عقبات دولية بها على المكس، هناك ترحيب دولي بإغاثان نخول مصر عصر الخمات النووية للطاقة السلمية. وعالانتنا ب"الهجئة الدولية للطاقة الغرية" جيدة جداً، ومصر من الدول التي تخضح لاتفاقية عدة الانتشار الغروية.

> لا عقبات دوليَّة أمام الطاقة النووية السلمية

#### تشؤهات الدعم

وتناول منظيف بالتفصيل ملف دعم السلح في ضوء ما اظهره من تشرُومات لاسيِّما بينه الى 50 ملياراً وما القاله مليار جنيه إلى 50 ملياراً وما قاله في مذا المبالِّ فضية الدعم تسرّ كل مواطن، ونص نقصدُن اليوم عن 65 ملياراً كدعم مباشر المبالية على الماسية على الطاقة والعيش (الخيري والتعوين الكوبرية على الطاقة والعيش (الخيري والتعوين الكوبرية الكوبرية)

"وَدُحِنْ نَتَسَا مَلْ: هَلَ يُنْفَقَ اكْثَرَ عَلَى التَّلَّعِلَيْهِ الْمَلْعِيْرِ الْمَسِمَّةِ وَهَنْهِ عَلَى المتعلِيمِ وَالصِحةُ أَوْ عَلَى نَمَّم السلمَّةِ وَهَنْهُ عَلَى النَّمِينِيةُ المَّكِينِيةُ المَّكِينِيةُ هِي مَخْفَذَةُ لَوْغِينَاتُ الشَّعْبِيةُ الشَّمِيةُ عَلَى النَّمْعِينَا الْمَنْفِيدِ الصَّورِةُ الفَعْلَيةُ حَولَ عَلَى الرَّغِينَا المَّنْفِيدُ الصَّورَةُ الفَعْلَيةُ حَول عالَى الرَّغِينَا المَّنْفِيدُ الصَّورَةُ الفَعْلَيةُ وَعِلَى الرَّغِينَا المَّنْفِيدُ عَلَى الرَّغِينَا المَّنْفِيدُ المَّلِيلَةُ عَلَى المَّعْدِينَا المَّلْقِينَا المَّلْقِينَا المَّلِينَا عَلَى المَّلِينَا المَّلْقِينَا المَّلْقِينَا المَّلْقِينَا المَّلْقِينَا المَّلْقِينَا المَّلْقِينَا المَّلْقِينَا المَّلِينَا المَّلْقِينَا المَّلْمِينَا المَّلْقِينَا المَّلْقِينَا المَّلِينَا المَّلْمِينَا المَّلْمِينَا المَّلْمِينَا المَّلْمِينَالِينَا المَّلْمِينَا المَّلْمِينَا المَّلْمِينَا المُلْمِينَا الْمُلْمِينَا المَلْمِينَا المَلْمِينَا المَّلْمِينَا المَلْمُلِينَا المَّلْمِينَا المَّلْمِينَا المَّلْمِينَا المَّلْمِينَا المَلْمِينَا المَلْمِينَا المَلْمِينَا المَلْمِينَا المَلْمِينَا المَلْمِينَا المُلْمِينَا المُعْلِمُ المُلْمِينَا المُنْفِينَا المُعْلِمُ المُلْمِينَا المُلْمِينَا المُلْمِينَا المُلْمِينَا المُلْمِينَا المُلْمِينَا المُلْمِينَا المُلْمِينَا المُلْمِينَا المُلْمُلْمِينَا المُلْمِينَا المُلْمِينَ المُلْمِينَا المُلْمِينَا المُلْمِينَا الْمُلْمِينَا المُلْمِينَا الْمُلْمِينَا الْمُلْمِينَا الْمُلْمِينَا الْمُلْمِينَا الْمُلْمِينَا الْمُلْمِينَا الْمُلْمِينَا الْمُلْمِينَ

وأضاف: "أمّا إذا كان الدعم يصل إلى مستحقيه فهذا جانب من جوانب القضية. أنا عندى قضية ماذا أدعم ومتى وكيف؟ فمن أدعم نقولها بصورة إجمالية، وهنا لا بُدّ من بذل الجهد لمعرفة من يستحق الدعم. نحن لدينا آليات نستطيع أن نستخدمها ف هذا الشان بدانا بمشروعات تجريبية في 3 محافظات من أجل تحديد من يستحق الدعم. إذ قمنا بمسح شامل لحافظات السويس والإسماعيلية وأسيوط وكان الهدف معرفة المددات والمايير التي نقيس بها مستحقي الدعم. فمثلاً لا تستطيع أن تعتمد معيار الدخل فقط. لدينا صورة للمعايير وليس لن يستحق. ففي السابق كان أحد المابير هو وجود ثلاجة. وقد أظهر تعداد السكان الذي أُجِرِيَ العام للأضي أنَّ 99 في المُّنَّة من الأسرّ المصرية تمثلك ثلاجات".

وذل من الدواسة المحاولة الدواسة المحافظة المخافظة المخافظة والمحافزة المحافظة المحافظة والمحافظة والمحافظ

# THE ARAB WORLD'S LEADING PRIVATE EQUITY FIRM

With US\$7 billion of investments under management, Citadel Capital has executed some of the most compelling and successful private equity transactions in Egypt and the Middle East.



LOCAL INSIGHT ● REGIONAL FOOTPRINT ● WORLD-CLASS EXPERTISE

1089 Corniche El Nil, Four Seasons Garden City, Cairo 11519, Egypt Tel: +20 22 791-4440 Fax: +20 22 791-4448 www.citadelcapital.com

## وزير الاستثمار د. محمود محي الدين: أهمية الاستثمارات الخارجيّة تنوّع توجهاتها وتعدّد مصادرها

وزير الاستثمار المحمود معم الدين يعطي عند الانتقام به وتوجها الإسلة أو الها أحجاءً وأضاعيًا وأضاء يعانية العمييوريّ الاقتصادي لمس نظراً إلى إماطله الشاملة بمختلف جوانب هذا الاقتصاد، وإلى إلمام بكل التفاصيل، ناهيات عن الأرقام التي يطلقها سواء بصورتها تطلقة ولسبها للفوية

فوزارة الاستشمار لم يتحولها الوزيتر النشباب والديناميكي إلى خلية تحل تمتد إلى الهيثة العامة

ث لمناسبة انمقال منتقى القاهرة الثاني المناسبة انمقال منتقل الدين وحي الدين الدين الاستثمار، تفيا الدين الدين الاعتمال والأعمال منتقل والمناسبة أو واضحاً كشف ما يتمتع به معاليه منذكاء جالد وسعة اطلاع، وقف وإيمان بما

#### يقوم به. وهنا الحوار: الإستثمارات: نعوً وتنوّع

■ كيف تقيّمون محصفة التدفّقات الإستثمارية للسنة المالية 2007/2006 □ من للعروف أنّ الاستثمارات الأجنبية

للبناشرة بلنفت ( أا مليار دولار أي منا النظري وهو يعتر من اعلى المدلات المللية. المناس، وهو يعتر من اعلى المدلات المللية. ومذاعاً جمل منطقة الأمم المتحدة التجارة والتنمية تعتير مصدر في طليعة الدول الجائد لإستثمار على مستوى القارة الأفريقية، وان المارتي الأولى على مستوى القول النامية ذات الأسواق الناشئة. ومنا التقييم بنطوى على دلالات جد إيجابية في ظن الزيادة المدارة اللاستثمارات الأجنبية على مدار

غير أن المهم في هذه التدفقات التوزع القطاعي الذي ينطقت الذي يدور على قدر كبير من التنزيع الأشتحسادي ضع المعيد تزايد ا الإستثمار في القطاع البترولي، فإنَّ قطاعات الخرى اصبحت جاذبة للإستثمار ومنها، الخدمات الثالية، الانشطة الرتبطة المتواصدة المتواصدة المتواصدة الرتبطة ال

بات لدى مصر تنويع في القطاعات الستفيدة من الإستثمار الخارجي. أمّا السممة الثانية لهذه التدفّقات

إلى السمة الفائية لهذه التدفقات فتنزعها من جيث المسادر الأجنبية، حيث جاءت من بلدان في أوروبا الفريية وأميركا الشمالية ومن الهند والصين وتركيا، إضافة إلى بلدان الطبح وبإلمان عربية أشرى، فالبلدان الكثر تصديراً للاستئمارات تشمل اكثر من 30 دولة.

#### توسيع "الشبَّاك الواحد"

■ بعد انقضاء عام كامل على آخر حديث لكم في "الاقتصاد والأعمال"، ما هي أبرز الإجراءات الشي تم التشافها من أجل تحقيق الزيد من التحسّن في الناخ الاستثماري\*

تكان الأبرز في هذه الإجراءات التوسّع في نظام "الشبّاك الواحد" وبما يتجاوز عملية التأسيس. ففي موضوع تأسيس الشركات،

الشهادات الدوليَّة التي استحقتهــا مصــر تدعونا إلى المتابعة وليــس إلى الاستراحــة ———

نافذة تطل على الاقتصاد للصري ككل، ومرآة تمكس الإنجازات للمققة ولا تخفي الذّخرات الباقية، والجهود الليدولة ثماليتها، ويقدر عرصه على أن تتعامل وزارة الاستثمار مع للستثمرين يقر كافٍ من الشفافية، يحرص الوزير معود،

للاستثمار والناطق الحرة وحسب، بل جعل منها بحق،

ويقدر هرصه على أن تتعامل وزارة الاستثمار مع الستثمرين بقدر كافٍ من الشفافية، يحرص الوزير معمود معي الدين على أن يكونِ شفافاً وصريحاً مع الأعلام هيث لا تجد ك"الإهراج" مكاناً في قاموسه.

#### 

كانت هناك انتقادات من السنثمرين بما

أضاع علينا الكثير من الفرص جراء التأخر في

الشحب لأ شهر ليزينو ألماضي جمّل نظام الشبكان الواحد ألم مدار عمر الشروع، أيّ الشبكان الواحد ألم مدار عمر الشروع، أيّ بالضرائب والجمارك وتراخيص المعان، ولكن ما يدين المعان، ولكن ما يدين المعان، ولكن المعان، ولكن المعان، ولكن المعان، ولكن المعان، ولكن ما يُحرف معها، ولكنه المعان، والمعان، المعان، والمعان، والمعان، والمعان، والمعان، والمعان، والمعان، المعان، المعان، والمعان، المعان، المعان

#### المناطق الإستثماريّة

■ما هي الزايا الإضافيَّة التي توفَّرها الناطق الاستثماريَّة الخاصة؟

عفلسفتها التأبعة، فالترخيص هو بمثابة شهادة ميلاد للمشروع ولكن ماذا يجري بعد ذلك في حياة الشروع؛ فهذا المستشمر سيبقى على تمامل مع جهات تعددة لإجراء الماملات المختلفة... وفي هذا القانون التملق بالناطق الاستثماريّة



الإنتاجي والتصديري لهذه النطقة بما يبرّر اعتماد هذا النظام فيها.

المسارف: أبعد من الخصخصة

■ ماذا عن الشوجهات الإصلاحيّة في القطاع المالي بدءاً من القطاع الصرقٍ؟ وماذا عن خصخصة "بنك القاهرة"، وهل هو قرارٌ نهائي؟

" لنبينا خَيْدًا للطَّمَاعِ ككل المتمدتها المكرمة في المتمدتها المكرمة في المتحدد والمحدد وليستر والمحدد وليستر ورنامجا يعدُ من العام 2005، وهذه الغطة من العام 2008، وهذه الغطة المراحية من المام 2008، وهذه الغطة طرح يحمل المراحية من العاملة والمواجئة أن الحزاباً أن الحزاباً أن المراحية أن المحالة والمحدد وأمام القطاع الخاسسة للمحردي أو العربي أو الأجنبي، مدة المسالة للمحردي أو الاجربي أو الأجنبي، مدة المسالة للمحردي أو الاجربي أو الأجنبي، مدة المسالة للمحردي أو الاجربي أو الأجنبي، مدة المسالة المحردي أو الاجراء والأجراء والمحردي أو الأجراء والمحردي أو الأجراء والمحردي أو الأجراء والمحردي أو المحردي أو الأجراء والمحردي أو الأجراء والأجراء والمحردي أو الأجراء والمحردي أو الأجراء والمحردي أو الأجراء والمحردي أو المحردي أو الأجراء والمحردي أو المحردي أو الأجراء والمحردي أو المحردي أو المحرد

الناطق الإستثمارية الخاصة مفتوحة امام الجميع الأهم من إعادة هيكلة القطاع الصرفي تفعيل أحهزة الرقابة والإثراف

يتخطى ذلك إلى ما يرتبط بتدعيم الرفيب، أو الرفية، الدينة الألمين، وهذا الأمر لا يقتصر على القطاع المصرف بل يمتث إلى قطاع التأمين وسوق المال والتمويل العقاري، أي الهيكل الأمثل للسوق المصرية التي يمكن أن تعمل من خلاله.

هي ضمن الخطة، لكن ما هو في صلبها

في وقست مسن الأوقسات كسان بسعسض للسؤولين يتباهى بعدد البنوك للوجودة في البلاد. لكن المسألة ليست بالكثرة و بالكمّ، بل بالقدرة والمنافسة والخدمة المتميِّزة. في آخر الشمانينات وآخر التسعينات ونجهت انتقادات للأعمال المسرفية بنأنَّ القطام الصرق كان يقال عنه بأنه متشبّع Over) (Banking ولكنه (Under Branching) ومن دون خدمات جيدة. يعني بكثرة في البنوك وقلة ف الفروع المتواجدة ويخدمة متواضعة بل متدنية. الآن، هذا الوضع مختلف، هناك جهاز مصرف تنافسي، فيه كل تشكيلات اللكية، سواء عامة أم خاصة، عربية أو أجنبية أو مشتركة. وفيه كلّ الأسماء الكبرى على الستوى العالى سواء أوروبية أو عربية، فضلاً عن البنوك للصرية التي تنموّ بقدرة كبيرة وتعمل جنبأ إلى جنب في منافسة عادية. فالهيكل المصرفي بات مختلفاً والجهاز الرقابي في البنك الركزي بات أرقى وأكثر قدرة.

#### تطوير سوق المال

والمتوسطة (SMEs) وذلك لأول مرة في الشرق الأوسط. الشرق الأوسط. — المخول في مشروع بورصة العقود

والسلع. - تطوير سوق السندات طويلة الأجل

أنساد مشروعات كبيرة تقود تمركنا لتنمية وتطوير سوق المال في المستقبل. ويضاف إليها أحياء دور النمويل العقاري الذي لم يكن موجوداً، وهو النشاط الأكثر استفدنا من تجربتنا المتميَّزة في إدارة المناطق

المرّة، فالميزة فيها ليست في الإعفاءات من

الضرائب والجمارك، لكنَّ الميزة الأساسيَّة أن

الستثمر بتعامل معجهة واحدة تنوب عن

كلِّ الجهات الأخرى، بما يبسِّر حركة

الاستثمار، ويقلِّل من العواثق البيروقراطيَّة،

ويقضى على للدنوعات غير الطلوبة أي ما

يُعرف بتكلفة العاملات Transaction)

(Process. ثلك أن أي وقت يهدر يعتبر من

ضمن التكلفة الإضافية التي تقلل من كفاءة

■ هل لهذه المناطق حيّز جغراق محدد؟

وقد تكون في أي مكَّان سواء في القاهرة أو

بالطبع ينبغى أن يكون لها حيّز محدد،

■ مل تستهدف هذه الناطق جهات

عنى مفتوحة أمام الجميع من دون

استثناء، أوّل منطقة استثماريّة كانت في

منطقة "العادي" مخصصة للاتصالات

وتكنولوجيا العلومات، وهناك مناطق

استثمارية أخرى مخصصة للغزل والنسيج

في منطقة 6 أكتوبر طلبها الأتراك، وهناك

مناطق طلبتها الشركات الهندية، وأخرى

يطالب بها مصريون. إنَّها غير مرتبطة

بجنسية معينة او بقطاع مُحدُد، لكنها

مرتبطة بمايستدعى وجوده ولاعتبارات

تتعلق بحجم المشروعات المستغيدة منهاء

وبطبيعة العمالة التي تعمل فيها، وبالتوجه

للشروعات ومن قدرتها على للنافسة.

الإسكندرية أو في الجنوب أو الشمال.



نموأ ويزداد بمعدلات عالية شهرياً بل أسبوعياً، من حيث نمو قروض التنمية المقارية والتمويل العقاري.

التأمن: هيكلة و أليات

■ ماذا عن قطاع التأمين، في ضوء عملية الدمج التي تُمُتُ بين 3 شركات هكومية؟

 نجن أنشأنا شركة تأمين قابضة تنضوى تحث لوائها 4 شركات تأمين. و بعد ذلك استحدثنا شركة جديدة مسؤولة عن إدارة الأصول العقاربة العائدة لكافة شركات التأمين، انتقلت إليها المفظة العقارية العائدة لهذه الشركات. وبعد ذلك دمجنا 3 شركات للتأمين هي: "مصر للتأمين" و"النشرق" و"المصرينة للشأمين" وانضوت الشركات الثلاث تحت مظلّة واحدة في "شركة مصر

■ هذا إن ما يتعلق بإعادة هيكلة الشركات المكوميَّة، ولكن ماذا عن سوق التأمين نفسها؟ وهل من إجراءات تستهدف تنشيطها؟

ت سنتقدّم إلى مجلس الشعب ف دورته المقبلة بمشروع قانون جديد للتأمين يتضمن نقاطاً عده من آبرزها:

أ- يُعطى "الهيئة المصرية للرقابة على التأمين" دوراً أكبر في تفعيل قواعد الإشراف والرقابة، وتقعيل القواعد العالمية المتمدة في

ب – پشمعث عن اسشمداث نظام الوساطة المالية من خلال الشركات. الآن الوساطة هي على مستوى الأشخاص، ولكن الاتجاء العالمي هو لـ"أشركة" هذا القطاع، أي تكون هذاك إلى جانب الأشخاص شركات قادرة على التسويق التأميني بما يؤدي إلى تطوير وتوسيع قاعدة عملائه.

ج - ايضاً يتضمن مشروع القانون استحداث ادوات تأمينية جديدة هي على قدر أعلى من المرونة في النشاط التأميني بشكل عام.

د – كذلك، فتح السوق على بعض النشاطات التأمينية الجبيدة مثل التأمين التكافلي حيث بات هناك اهتمام متزايد بهذا النشاطُ لاسيِّما في الأسواق الخليجية. وما يهمني في هذا الموضوع، هو أن تستوفي "هيئة الرقابة كلّ ما تطلبه من شروط من شركة



التأمين التكافلي، وأن تكون خاضعة لقواعد الرقابة و الإشراف. و بعد ذلك، إذا أرادت أن تُسمَّى نفسها بالمفهوم التكافلي أو بسواه، وأن تقوم بهذا العمل وفقاً لقواعد معينة، فليس لمينا أيُّ مانع يحول دون ذلك.

بورصة عقارية؟!

■ هل هذاك اتجاه لدى الحكومة بإنشاء

بورصة عقارية؟ البعض اقترح ذلك، ولكن ما يهمنا هو الجانب للالى لهذه البورصة العقارية، ويعنيني منها أمور عدة منها:

أ- ما يتطابق وقواعد التمويل العقارى سواء قامت به البنوك أو الشركات. ب - التمويل طويل الأجل من خلال

السوق للالية وعبر أنشطة "التوريق"، وهذه

بورصة للشركات الصغيرة والمتوسطة وتطوير سوق السندات

إعادة هيكلة قطاع التأمين الحكومي، ومشروع فانون لتنشيط السوق

الأداة بدأنا بها وباتت تتم عمليات على أساسها بما في ذلك توريق" محفظة التمويل العقارى لدى الشركات التابعة للدولة.

ج – إدخال نشاط التأمين في مجآلات مختلفة ف هذا الشأن لا سيما التأمين على العقار. أما اليور صة العقارية فهذا أمر لا

دخل لنا فیه کو زارة استثمار، و یتبع وزارات أخرى كوزارة الإسكان

■ ما هو حجم التمويل العقاري

 اقد تجاوز اللياري جنيه، وهو بدأمن الصفر، وهذا النشاط عمره 18 شهراً، وأذكر أنه كان في توهمبر 2006 بحدود 500 مليون جنيه، وهذا النشاط ف نمو مطرد.

#### الخصخصة: بطء أم سرعة؟

■ثمة كلام على أنْ برنامج المُسخصة يتُسم بالتباطؤ، هل هذا صحيح؟ وهل لأسباب شعبية أم أنَّه ليس هذاك طلب؟

□ليس هذاك تباطؤ ولا شيء من هذا القبيل. فالبرنامج مستمر منذ 3 سنوات والعمل جار على قدم وساق. وحيال هذا الموضوع هذاك حيرة. فهذاك من يرى بحسب بعض الوسائل الإعلامية أنَّ البرنامج يسير بسرعة ولايرهم، وهناك من يصف أنَّ البرنامج يسير ببطء، و فريق ثالث يقول أنَّه يتمّ على نحو جيّد ومدروس. فهذه المسألة ليست بالميزان ولا بالتقييم. فهذاك عدد من القواعد الثي نتبعها، والبرنامج موجود على موقع الوزارة الإلكتروني.

هناك عدد من الشّركات و المؤسسات تطرح أمام القطاع الخاص، والعِبرةُ هنا في معياري الكفاءة والقدرة. والحصيلة في هذا المجال واضحة على مدى السنوات الثلاث الماضية وتسير بشكل جيد. نحن في هذا المجال، لسنا في سباق لنقول أنه علينا أن نتخذ إجراءات محددة ضمن مهلة زمنية مقررة، وليس هناك جهة تَعِدُّ علينا الأيام، أو هناك مؤسسة محلية أو دولية تتابع عدد الصفقات التي حققناها. إنها مسألة مرتبطة بأولويات إدارة المحفظة المتعلقة بالشركات التى تتبع وزارة الإستثمار، واحتياجات الوازَّنة العامة للدولة، وأيضاً ما تحتاجه هذه الشركات نفسها من دفع للكفاءة والقدرات التي تسيّرها.

أما بالنسبة إلى "الشعبية" أو عدمها، فانا مقدر أنه في بعض الحالات، الموضوع لا يكون شعبياً، لكن السالة يجب أن تحسم بميزان مصلحة الأجيال المقبلة، واعتبارات الكفاءة، والاعتبارات الموضوعية بصورة مارة

#### من راقب الناس..

■ في حديثنا السابق معكم طرحنا بأنّكم "الوزير غير الشعبي"، وهو لقب يحمله عـــادة وزراء المال ولـــيــسس وزراء الإستثمار، فما هو وضعكم مع الرأي

□ الحمد لله نحن والرأي العام في وضع جيد، لأن الرأي العام النبيه ينظر إلى للوضوع نظرة كلية . وإذا كنا نقوم بهذه الإجراءات فلكي نقضي على الفساد، و نوفع من مستوى الكفاءة والقدرة التنافسية، ونعل على تحسين فرص الإستنافر.

ففي ألوقت الذي بشير البعض إلى الخصخصة وطرح أصول للقطاع الخاص، فإن الوزارة من جهة مقابلة، دخلت في مجالات جديدة من الشوسيع في نطاق الشركات الحكومية، وهذا لم يُكن الحال عليه من قبل. فقد تم افتتاح شركات إسمنت في "قني" و"سُهاد"، وشركات جديدة للسكر ف"النُّبارية" و"الشرقية". لكن يجب أن لا ننيسى أننا انتقينا القطاعات والشركات التى تتمتع فيها إدارة الدولة بمزايا نسبية ولأ تخضع لقواعد النافسة المرتبطة بالأذواق وتغيير الموضة مثل الملابس الجاهزة. فلن تقوم الحكومة مثلاً بافتناح مصنع للألبسة الجاهزة أو سلسلة متآجر لأنَّ هذه من القطاعات التى دخل فيها القطاع الخاص لكنك ستجد الحكومة مستثمرة في الصناعات التي تكون فيها معادلة الإنتاج محكومة مثل السكر و الإسمنت و الأسمدة.

وقد دخلنا بقوة في الصناعات المعدنية. ■ الناس لا ترى الخصخصة فقط إنما

الجانب الآخر للموضوع؟ وفي الجانب الآخر هناك طبعاً بعض التمفظات وبعض اللغط، لكن كما يُقال: "من راقب الناس مات هماً". والأكثر من للوت

همًا، هو أن لا تقوم بأيُّ شيء.

■ في مسألة الخَصْحُصَّة، هل تَتبعون أسلوباً تدريجياً في بيع أصول بعض الشركات الكبرى؟

الأسلوب مرتبط بالشركات، فقد نطرح نسبة معينة للبيم من إحدى الشركات

الهم في التدفقات الإستثماريَّة المباشرة توزَعها القطاعي

توسيع نظام "الشبّاك الواحد" واحتضان المؤسّسة بعد التأسيس

من دون أن تتم زيادة هذه النسبة لاحقاً. لكن طرح هذه النسبة مرتبط بهدف معين وهو أن تجمل سوق المال وسيلة لمنابحة الأداء ولشاركة القواعد الشعبية. فيومياً يمكن متابعة أداء جميع الشركات للطروحة في

الإستثمار والآثار الجانبية عمن الطبيعي أن تكون التدفّقات الاستثمار أنّا المصرور التدفّقات

■ من الطبيعي أن نحون التنفقات الاستثماريَّة إلى مصر خلقت نوعاً من الارتفاع في أسمار الأصول ما ينهم عنه بعض التضغُم، ما الذي تقومون به العالجة التأثيرات الجانبية لهذه السالة التي قد تصيب بعض شرائح المجده؟ التي قد تصيب بعض شرائح المجده؟

التي أنه تصيب بعض شرائح الجغمي؟

ا عندما دخت الاستخدارات الاجنبية
والتنفقات الرأسمالية إلى مصر حققت
فيها أداع مايل دولا التي دخيل على شكل
فيها أداع مايل دولا التي دخيل على شكل
سنتمارات أجنبية مباشرة خلال 18 اموام
استقمارات أجنبية مباشرة خلال 18 اموام
استقمارات أجنبية مباشرة خلال 18 اموام
استقمادات فيها البينة للركزي، فتراكم
تذفقات رؤوس الأموال وليس من أي مجال
المزري، على إدارة مسعر العسرت المستقرات الم

الخصخصة مستمرة وفقاً للبرنامج المتمد والمتانج المحققة معيار نجاحها

مسألة "الشعبية" ينبغي فياسها بميزان مصلحة الأجيال القادمة ——

الهم هو أنَّ هذه النشركات قد تدخل في مشاركات مع القطاع الخاص، أو تقوم بالإنتاج بشكّل مستقّل حيث تدخل في قطاعات ذات توجه تصديري، الأمر الذي يؤدِّي إلى ارتفاع الصادرات. كما أنَّ هذه الأستشمارات قد تتوجه نحو القطاعات التي تحتاج إلى جنكة وقدرات تكنولوجية عالية، فتفيد ف هذا الشبأن، أو قد تؤسّس الشروعات كثيفة العمالة فتُسهم ف حلَّ مشكلة البطالة. كما أنَّها تعزُّز قواعد النافسة داخل السرق المصرية. فمثلاً على الرغم من الشكوى القائمة في القطباع العقارى، فإننا إذا نظرنا إلى الأشكال التي تتقدّم بها بعض الشركات العقارية المصرية بعد المنافسة الحاصلة مع الشركات العقارية الظليجية لوجدنا أنهذه الشركات بدأت بالابتكار والتطوير، وفي هذا الأمر فائدة على الدى البعيد. لكن همَّنا الأساسي هو إيجاد فرص عمل لشبابنا الصرى ورقم مستوى دخلهم، وبالتالي أسهمت هذه الشركات بشكل كبير في هذا ألجال.

ما هي إهدافكم للعام اللقبل في ما يخص
 استقطاب الاستثمارات الأجنبية؟

ت نستهدف استقطاب استثمارات أجنبية مباشرة لايقل حجمها عن متوسط الأعوام الثلاثة الماضية أي بمعدل لايقل عن 7 أو 8 مليارات دولار.

■ ما تعليقكم على الشهادات التي حصلت عليها مصر من "البنك الدولي" و"الأو تكاد"؟

o عدما تُجمع هذه الأوسسات والتقارير الدولية على موضوع ما، هذا يمني أن هذاك أمر أليجابيا قد تحقق وهذه دمرة مجموعة جهود بدأت مذذ يرابي 2004 حتى إلا أن وهي مستمرة. و هذه التقارير تعطي شهادة للمستقبل على قدر ما تحطي شهادة للخاصي، خصوصا أن هذه التقارير الدولية هي تقارير مقاردة أذ قلار، مسر بدول أخرى وتحدد لدنا موقعنا في السباق الدولي وتحدد لدنا موقعنا في السباق الدولي نوعا عن الطمانة.

لكن لا يجب الاستكانة إلى هذه التقارير والاستراحة لأن تجربة الإصلاح والتطوير هي تجربة مستحرة، وخما يقال هي مسالة تمزيقور المجلة ، وإذا ما توقفنا لاسنقم، فنص مستحرون وستحمل على وجه عاليا من الثانة بالنفس ونفتح قطاعات لم تستفد بالإنتاجية في الصعيد. "

# WE Create Landmarks

















## وزير التجارة والصناعة رشيد محمد رشيد: الصناعة قاطرة التنمية

لم يعدُ وزير التجارة والصناعة الصرى رشيد محمد رشيد بحاجة إلى تعريف أو تنويه، بل باتت إنجازات وزارته خير من يعرَّف رؤيته الواضحة وسعة اطلاعه ومواكبته الدائمة للمتغيّرات، فالنموّ الصناعي والنموّ التصديري سجلا معدلات غير مسبوقة، كما باتت الصناعة اكثر القطاعات جذباً للاستثمارات الخارجية.

يمارس الوزير رشيد محمد رشيد، بذهنية منفتحة، قناعاته التي هي قناعات الحكومة ككل، لجهة مفاهيم اقتصاد السوق التيُّ لا تُعنَى له انعدام الضوابط، ومقاهيم قيام صناعات لا تعتمد على الحماية من دون أن يعنى ذلك إعقاء الحكومة من دورها ف الإشراف والتشجيع والتخطيط وتوفير بيئة العمل الناسبة.

إنَّه مع الاقتصاد المُنفِيِّح، لكنه ضدَّ الاحتكارات وقد أثبت ذلك، فالتجارة والصناعة عنده وجهان لعملة واجدة بكمل أحدهما الآخرء الكفاءة والقدرة التنافسيَّة بالنسبة إليه شرطان لقيام الصناعة الناجحة، وكلاهما مرتبط بالتكنولوجيا والبحث العلمي، وهذا ما قعله،

> ) في هذا الحوار الشامل مع الاقتصاد 📱 وَّالْأَعْمَالِ يَشْرِحَ الْوِزْيِرِ رِشْهِدِ مَحْمَدِ وطسيد الإنجازات والتوجمهات والرؤية لستقبل الصناعة فيمصر التي زادت صادراتها في العام المالي 2006/2007 بنسبة 45 في المشة من غير أن تشمل الصادرات

#### خطة التطوير العقارى

🖿 لديكم ستراتيجية متكاملة لتطوير القطاع الصناعي فمصر، ما أبرز ملامح هذه الستراتيجية؟ وما هي أهدافها ومصادر تمويلها؟ وأي دور للوزارة وللقطاع الخاص؟

🗅 تعتمد ستراتيجية تطوير الصناعة في مصرعلي عددمن الحاور التي تهدف كلها إلى خلق مناخ جاذب للاستثمار الصناعي وأهم هذه الحاور:

أ - توفير العمالة الفنية للدربة للعمل في قطاع الصناعة. ولذلك أنشأتا صندوهاً للتدريب الصناعي تموّله الحكومة بمبلغ 500 مليون جنيه، يتحمل 80 في الله من تكلفة

التعريب، و 20 ق المئة فقط يتحملها صاحب العمل، وهو حقق نتائج إيجابية حتى الآن. 2- توفير الأراضي اللازمة للاستثمار

الصناعي من خلال عدد من الخطط لخلق تجمعات صناعية متكاملة تشمل مراكز للتدريب ومعامل معتمدة للمواصفات والجودة ومناطق تخزين وأسواقا للتوزيع

 آ- تعميق التكنولوجيا الستخدمة ف الصناعة. وقد أنشأنا 12 مركزاً تكنولوجياً متخصصاً لنقل وتوطين التكنولوجيا بالتعاون مع الدول الصناعية للثقيمة كألمانيا وإيطإليا وأسبانيا وفرنسا وإليابان في مجالات الرخاء والخرانيت والأثاث والصناعات الخشبية والبلاستيك والجلود والدباغة والصناعات الغذائية والنسيجية والصناعات التقليدية والتصميمات والوضة والصناعات الهندسية والتسويق الخارجي للملابس والمنسوجات. ويتم إنشاء مركز تكنولوجيا للخزف والسيراميك وآخر للتغليف والتعبئة.

وتعتمد ستراتيجية عمل الراكز على

التعاون مع مراكز الخبرة العالمية لنقل وتوطئن التكنولوجينا التطورة وتطبيق معايير الجودة العائية لدعم تنافسية للنتج الصناعي للصرى في الأسواق العالية وزيادة القيمة المضافة لقطاعي الصناعة والتصدير، وتتم إدارة هذه الراكز من خلال التضاعل ومشاركة المجتمع الصناعي لضمان فائدة وجودة الخدمات الفنية التي تقدمها هذه الراكز لتنمية الجتمع الصناعي.

4 - التمويل، حيث نجَّحنا، بعد مفاوضات مع القطاع الصرق الصرى، في الحصول على تيسيرات للاستشمار الصناعي كما استحدثنا نظاماً جديداً وهو صناديق التمويل الخاصة بالمشاركة مع البنوك لمشروعات صناعية محددة.

ونقوم أيضا بإيجاد حلول مناسبة للمشروعات الصناعية التعثرة، والأهم من ذلك أننا نضع نظاماً لمنع التعثر من البداية في المسروعات الجديدة. وفي هذا الصدد، استطعنا أن نجدروابط مشتركة بين القطاع المصرفي الذي يبحث عن مستثمرين، خاصة وأن لدينا حجماً كبيراً من الإيداعات، وبين

الراغبين في الاستثمار، إضافة إلى إتاحة الفرصة للاستثمارات الأجنبية للدخول في قطاع الصناعة.

#### مناطق صناعية خاصة

■ بدأت فكرة المناطق الصناعية الخاصة تلقى قبولاً لدى السنشمرين العرب والأجانب، ما هي طبيعة هذه المناطق وما هي مزاياها?

" توقّر هذه الذاخلق درايا عددهسواه للمستخمرين أو المراغبين في إقامة مشروعاتهم فيها فهي من ناحية توفّر وقت حجمه الستخدين الصناعين، كما توفّر من تاميخ تائية ما ميتاهوية مم معامل ومراكز نقل التكنولوجيا والتعريب ومكاتب النج وغذائق ومناطق تشكية العاطق تضرين، بل وغذائق ومناطق تشكية العالمية.

وحول التجمعات الصناعية التي يتم إنشاؤها بنظام الشراكة بين القطاع العام والخاص فقدتم:

توفيسي العقسد الأول مع شركة (سي بي سي) مصدر للتطوير الصناعي، وهي إحدى شركات سي بي سي القابضة وهي إحدى شركات سي بي سي القابضة السعودية، لإقامة أول تتجمع صناعي على مساحة 1.6 أمليون مثم مرحية في معينة الساساس من أكثرين، وستصل الاستثمارات يثير في هذا الشجمي إلى نسو وصل محينة من المرتب قرصة عمل لإشامة مشروعات ترفر 10 ألان فرصة عمل لإقامة مشروعات في نبطان موردي البابدة على مساحة 60 في المنافقة مشروعات الملابس والنسيج والمشروعات الملابس والنسيج والمشروعات الملابس والنسيج والمشروعات

والعقد الشاني مع شركة "بولاريس"، باستشمارات تركية ومصرية لإقامة تجمع صناعي على مساحة 2 مليون متر مربع في مدينة السادس من أكتوبر باستثمارات تبلغ 4 مليارات جنيه وتوفر 22 ألف فرصة عمل وسيقام عليها (16 عصنهاً.

سبال يولد الشاه مع شركسة "سلم كريت -باك جروب"، وهي شركة مصرية صيية، لإنضاء تجمع صناعي في ميية السادس من اكتوبر على مساحة 2 مليون مقر مرجم سبيح تطوير مطالاً 7 سنوات باستثمارات تبلغ 4,8 مليارات جنيه، توقّد 16 وضحم التلجها اللوقع 2.5 ملياء توقّد 10 وضحم التلجها اللوقع 2.5 ملياء تولاً وسنويا سيصتر معظمة إلى اللول الأوروبية والولايات التعديق فريق المالية والولايات والولايات التعديق فريقة على المالية والولايات والولايات والولايات التعديق فريقة المالية على المالية والولايات والولايات التعديق فريقة المالية على المالية والولايات التعديق فريقة المالية عديقة فريقة المالية على المالية والولايات التعديق فريقة المالية عديقة فريقة المالية على المالية والولايات التعديق فريقة المالية على ا

- والعقد الرابع لتطوير وتنمية أوّل

### ستراتيجيّة متكاملة لتطوير الصناعة تشمل العمالة والأراضي والتمويل والتكنولوجيا

منطقة صناعية مصرية صينية و فقاً لأعلى الو اصطات العالمية بنظام التجمعات الصناعية Industrial Parks في مدينة الماشر من رمضان على مساحة 2 مليون متر مربع، باستثمارات 500 مليون دو لار، توفّر 20 الف فرصة على.

 والعقد الخامس مع شركة "ديار القطرية في مدينة برج العرب على مساحة 8,81 ملايين متر مربع، وستصل تكاليف إنشاء و تشغيل للشروع إلى 12 مليار جنبه خلال 10 سنوات مما سيوفر 57 ألف فرصة. و العقد السادس إنشاء و تطوير تجمع صناعى في منطقة زيزينيا في مدينة العاشر من رمضًان مع شركة التجمعات الاستثمارية مصر للمدن الصناعية والتنمية العقارية، وهي إحدى شركات مجموعة التجمعات الاستثمارية الأردنية، وبمقتضى هذا العقد سيتم تطوير مليون و99 ألف متر مربع ثعادل ندو 261 فداناً باستثمارات قبرها مليار دولار، تبوقير 50 اليف فيرضية عيميل و سيخصيص 55 ف المثبة مين السياحية لصناعات الغزل والنسيج والملابس الجاهزة وأي صناعات تكميلية لها.

النمؤ بالأرقام

يمو بالارقام ■ بدأ القطاع الصناعي يلحب دوراً

إقامة تجمعات صناعية بشراكة القطاع الخاص مخصصة للصناعات التصديرية

التخطيـط لنم و صناعــي بنسبــة 9 في المثة ي 2010 والنمو الحالي وصل إلى 7,7 في المئة

محورياً في النمو الاقتصادي وبدأت الصادرات تتزايد عاماً بعد عام، ما أبرز هذه الصادرات وما هي آفاق النمو؟

 إن هذا النمو الكبير ف قطاع الصناعة يأتى كنتيجة للسياسة التي آنتهجتها الحكومة لتشجيع الاستثماري المجال الصناعي من خلال برنامج متكامل لتحديث الصناعة وفق ستراتيجية طويلة الدى للوصول بمعدل النمو الصناعي إلى 9 في المئة بحلول العام 2010، وتوفير المزيد من فرص العمل وزيادة الاستثمارات الصناعية وزيادة النصايرات النصنياعيية واستنضدام التكنولوجيا العالية في الصناعة، وتحسين سمعة وجودة المنتجات للصرية ف الأسواق العالية. إننا مستمرون في تهيئة المناخ للوصول بمعدل النمو إلى الستوى الذي يتناسب مع إمكانات وقدرات الصناعة الصرية. وتتخذ الحكومة إجراءات متواصلة لزيادة تنافسية القطاع من خلال زيادة كهاءة المولود المشرية العاملة في الحال المسناعي من خلال التدريب والتأهيل وتدسين البنية التحتية وزيادة جودة للنتجات الصناعية وتطوير السوق وخلق بيئة استثمار مناسبة.

وشهد قطاع المسناعة في مصر ارتفاعاً المعناعي من نحو 3 ألفة في المعناعي من نحو 3 ألفة في المعناعي من نحو 3 ألفة في المعناء المعناعي موابعة 2007 لموابعة 2007 ألفة في الاستخدارات المسناعية القيام كلفت . فإن مرة كه مليار جنبه العام 2006, موابعة عنه عليه مياشرة و يقوم مباشرة و ارتفاع في متوسط الأجور بما يتراوع ما يين 40 و40 في الملقة . في المعام 2007 المعام المساحرات المسيحة 45 في شعر البترولية و التي تزايات بنسبة 45 في من المعام 2007, 2007 و أصيحت الصناعة على المعام 2007, 2007 و أصيحت الصناعة المعام 2007, 2007 و أصيحت الصناعة الأول في المعام 2007, 2007 و أصيحت الصناعة الأول المعام 2007, 2007 و أصيحت الصناعة الأول في المعام 2007, 2007 و أصيحت الصناعة الأول في المعام 2007, 2007 و أصيحت الصناعة الأول في الإنام إلا المعام 2007, 2007 و أصيحت الصناعة الأول في الإنام إلا المعام 2007, 2007 و أصيحت الصناعة الأول في الإنام إلى 2007 أول قلوغ في مدر وتمثير الساعم 1007 و المؤمنية و القرط يؤمني .

م الإنجازات السق تحققت في مجال المسئلة ما زالت في بداية للشرار و تحتاج للمصورة و تحتاج المسئلة من المجاوزة المسئلة والمسئلة المسئلة المسئلة المسئلة المسئلة المسئلة المسئلة المسئلة والمسئلة والمسئلة المسئلة المسئلة المسئلة المسئلة المسئلة والمسئلة المسئلة المسئلة المسئلة المسئلة المسئلة المسئلة المسئلة المسئلة والمسئلة المسئلة ال



و اعدَّت الوزارة خطة لمساندة العمالدرات تتضمن تقديم الساندة 1.0 اطماعاً، إضافة إلى الاستفادة من شبكة الاتفاقيات التجارات الذي عقدت مع كثير من الدول و التكفارت الاقتصادية مثل اتفاقية التيسير العربية والاتفاقيات مع أوروبا والناطق الصناعية للؤهاة ومء دول أفريها، وتركياً.

الاستثمار الصناعي

■ من المصروف أن الاستشمارات الخارجية في مصر أصبحت على قدر من التنوع لا يستهان به، ما هي حصة

الصناعة من هذه الاستثمارات. 

و بدأت الاستثمارات الاجنبية تتجه 
فعلاً إلى قطاع الصناعة خاصة الاستثمارات 
العربية التي تجاوزت نحورة مليارات دو لار، 
بعد ان كاذات مخطعها بنجه إلى هطاء 
المقارات والبترول والسياحة، فتحولت إلى 
صجالات الخنرل والتسياحة، فتحولت إلى 
صجالات الغنزل والتيسيجات ولللابسي 
والصناعات اليندسية والكيميائية.

واصبح مناخ الاستثمار في مصر مشجعاً على إقامة للشروعات، والدليل على ذلك زياداة عدد للتقدمين لإقامة مشروعات للصناعات الثقيلة، سواء في مجال الاسمنت والمعيد أو النحاس أو الألتيوم.

■ يتحدّث البعض عن مشكلتين تواجهان المساعة المسرية هما عدم توافر التعويل الكافي و ندرة الأراضي المصصحة للصناعة، كيف تعالجون هاتين الشكلتين؟

التخذيت الوزارة مبابرة الترفير الترفير الأراضياعية باسعار لا الأراضيا المسعار لا التصناعية بإسعار لا انتجاز إلى الله المسعار لا التصنية وزايل الطلبة على الأراضي الصناعية، ومن للتوقع أن يزيد على 18 طيرة، وقد ترضم يزيد على 18 طيرة برفيسة تصنح تصاما التلاعب أو الخطارية إن السعار الأراضي الصناعية.

وضمن هذا الإطار، اعتمدان نظام للناطق الصناعي كمشاركة بين المكومة والمطاور الصناعي كمشاركة بين المكومة والمطاور الشخاص المكبي والمكلي، وتقوم القكرمة في هذا الإطار بترفير الأراضي، ويقوم القطاع الخاص بإعداد هذه الناطق والترويح إلىه ويبعها للمستثمرين بسعر حمد ساطا نتح ويبعها للمستثمرين بسعر حمد ساطا نتح لزيد من الأراضي المجاهزة الماستثمار الشناعي، حيث لا تستطيع المكرمة أن توفر هذه الأراضي الرفقة في وقت واحمد، وقد بدأت فعام تسعرية عربية



الصادرات المصرية غير البترولية زادت 45 في المئة والاستثمارات الصناعية بلغت 42 مليار جنيه

الدخول في هذا النظاء فلدينا حالياً شركة تيار القطرية وصركة تركية و إخرى سعودية، فضلا عن اكبر شركة صينية مخصصة في هذا الجال. ادى الوزارة خطة متكاملة للتجمعات الصناعية التكاملة، من شائية إن تخصر ومن الإجراءات والتراخيص، وترفر على الحكومة الأموال التي كانت ستنفقها على تجهيز هذه الناطق.

■ برأيكم ما هي تأثيرات تراجع الدولار وارتفاع اليورو على الصناعة ككل والصادرات بشكل خاص؟

ان انخفاض سعر الدو لار هو مشكلة على الاسترى العالمي ويؤدي إلى ضفوط شديدة وزيادة التضخم ورقع الاسحار في العالم كله، والحل يكمن في زيادة الإنتاجية والقدرة التنافسية للمنتجات لزيادة حجم الصادرات

#### الاتفاقية مع أميركا

 هل ثمة مشاكل في اتفاقية التجارة الحرة مع الولايات المتجدة؟

اتشاقية التجارة المرة بين مصر
 وأميركا هي وسيلة وليست غاية، الغرض
 الأساسي منها هو زيادة حجم التبادل
 التجاري بين الجانبين والاستثمارات

لشتركة, وكان هناك وغية من الطرفين في ترقيع مذا الاطفائية وكان وسلنا إلى مفتري طرق إلى المأ المشتركة المشتركة الأسيركي الانتخاصة المقابية المستوجعة المستوجعة المستوجعة المتابعة المرة المستوجعة وكان المتابعة المرة المستوجعة وكان المتابعة المرة المستوجعة المبانية والمستوجعة المبانية والمستوجعة المبانية والمستوجعة المبانية والمستوجعة المبانية والمستوجعة المبالدة في الموقت مصالح مشتركة للمطالفة في الموقت المستوجعة المباللة في الموقت المبانية الأساب، والأوقت لم يون مستركة المناسبة والمناسبة والمنا

سف سبر، وبرونت من يسن عين مون. و هناك زيادة في هجم التجارة بين مصر و الو لايات المتحدة تقدر بنصو 30 في المثة في الصائعرات، و تصدى حجم التجارة بين البلدين 6 مليارات بو لار العام 2006.

#### الشراكة المصرية الأوروبية ■ما مه تقسمكم لاتفاقيا

■ما هو تقييمكم لاتفاقية الشراكة المسرية الأوروبية؟ وهل ثمة توجهات لتعظيم الاستفادة المسرية منها؟

صفائاً خرص من المكرمة المصرية على المتحادة و الاقتصادية مد ترثيق ملاقاتها التجارية و الاقتصادية مد ترثيق ملاقاتها التجارية و الاقتصادية مدينة المجارية المتحادة الأوروسي بالمتبادة المام 1908 من المتحادة المام 1908 من المتحادة المام 1908 من المتحادة المرادة المتحادة المتحادة المتحادة المتحادة المتحادة المتحددة المتحدثة المتحددة والمتحددة المتحددة والمتحددة المتحددة والمتحددة والمتحددة والمتحددة والاحدادة والاحدا

والرحلة القرآبة ستشهد عقد اجتماع مشترك مع مستوولي الاتصاد الأروبي في القائدة على الاتصاد الأروبي في القائدة على المساحة المساحة على المساحة المساحة على المساحة ا

وحَجِم التجارة بين مصر والاتماد الأوروبي زاد بنسية 56 في المئة منذ العام 2004 حتى الآن، حيث وصل إلى 1,6 مليار الاقتصاد والاعمال Artacolumi Wal-Annorm

ت رعاية عادة الرئيس عبد العزيز بوتفليقة نيس الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

# ملتقى الجزائر

الاقتصادي

الجرائر: «أرض الفرص» الجديدة:

بمشاركة وزراء ورؤساء هيئات إقتصادية ومنظمات إقليمية ودولية، وكبار رجال الأعمال والمستثمرينُ من الدول العربية الأجنبية وخبراء ومتخصصين.

أبرز محاور اللتقى:

■ تطور برامج التنسية والإصلاح.

■ بيئة الاستثمار في ضوء قوانين وحوافز الاستثمار.

■ 'الاتفاقيات الاقتصادية الدولية.

◄ برامج الخصخصة و فرص الاستثمار في المقار،السياحة،الصناعة،
 للصارف، والقطاعات الأخرى.

- m - 1 ""

تجارب مستثمرین عرب واجانب.

تنظيم









يورو. وسيكون هناك برامج تكميلية أخرى لليرنامج نفسمه من أجل زيادة فرص الاستثمار ونقل التكنولوجية وخلق آلية للتعاون بن الجانبين.

وقد شداركت مصر في المؤتدر السادس ليزراء جيارة الديل اليرور متوسطية في الصيات الأوروبي على الانتهاء من تصوير الساف الأوروبي على الانتهاء من تصوير تجارة السلط المزاعية بين المصور والاتماء الأوروبي العام القبل، ومن شان هذا الاتفاق أن يزيد بشكل كبير جداً من صادر اتما الراحة إلى الاتحاد الأوروبي خاصة في ظل غيلة الدولة التشجيع الاستثمار في استمساح ونراعة الإلانتها في استمساح المتحسلاح ونراعة الإستشمار في استمساح ونراعة الإلانتها في استمساح

و تمت مناقضة عدد من القضايا التعلقة بالإسرام إن إنشاء مطقة التجارة الحرة اليور و مترسطة بحلول العام 2000 وقضايا تحرير تجارة الخدمات والسلخ الزراعية والزراعية للصنعة وإنشاء الية لتسوية الخزاعات بين دول شمال وجنوب اللوسط وتوحيد قواعد النشأ بينها لإتاحة الخرصة لإلعامة مشروعات مشتركة خاصة قطاع الصناة.

وطرعنا مبابرة مصرية بتشكيل مجموعة عمل من كبار السؤولين عن دعم التجارة في دول الاتصاد الأوروبي ودول البحر المتوسط لكي تقوم بدراسة كيقية دعم العلاقات بين الجانبين في مجالات تنمية العلاقات التجارية والتكامل الصناعي وتشجيم الاستثمار، وقد لاقت هذه البادرة ترحيباً كبيراً من الشاركين في المؤتمر من خلال خريطة طريق واضحة لسير العلاقات التجارية بين الجانبين ذلال السنوات الخمس القبلة حتى إنشاء منطقة التجارة الحرة بين الجانبين بنصلول النمام 2010. وتستهدف خريطة الطريق تطوير وزيادة، وتنويع الصادرات القبلة من دول المتوسط للاتماد الأوروبي، وتقوية العلاقات بين مجتمعات الأعمآل في كلا الجانبين وجعل المستوردين الأوروبيين على دراية بالمنتجات المتاحة التي يمكن استيرادها من دول المترسط والتكامل الصناعي بين صناعات دول المتوسط ودول الاتصاد الأوروبي من خلال تطبيق تراكم النشأ، وهذا يمتاج لصناديق كي تقوم بالدراسات والتي تحدد المدخلات المتأحة في كل دولة والتي من المكن استخدامها في التراكم.

وبذلت مصر جهوداً كبيرة على الستوى الإقليمي والثنائي لتطوير العلاقات الستقبلية

## الاستثمارات العربية تتجه نحو الصناعة الله ة التحادة الحدة مه أمرك

### 

ما الاتماد الأوروبي وتضمت هذه المهود ملي السنوي الإقليمي تحديد محسر موقفيا من إعلان برطبورة وضع تداخية موسط كيورا من التعاون المشترك لتلكيد إدامة منطقة كيورا من التعاون المشترك لتلكيد إدامة منطقة للمام 2010 ورام توضيع اتدافيات حمارة حدوة مدّة مع دول كثيرة مثل تركيا و الأردن و ترسي وللدون (اتفاق أغاليو) والذي يتم تصديك و 60 واستضاف أن المين المحتماع المحتمل الأن المحتماع الدول الأحضاء في التدافية أغاليو المتحماع الدول الأحضاء في التدافية أغاليو للتباحث و التشافية و تجارة مرة مع مجموعة للاتعاقية و التطافية حياة مع عليها في دافوس في

ي مول الاتحاد الأوروبي برنامجاً لتحديث الصناعة المرية منذ سنوات ما هي النتائج التي تحققت منه؟

□ يستفيد من برنامج تمديث الصناعة جميع القطاعات الصناعية. ويتعامل البرنامج بأفكار جديدة لتقديمها للشركات الصغيرة والتوسطة، ولأول مرة في مصريتم

الشراكة المحرية الأوروبية في تطوّر مستمرً، وحجم التجارة مع الاتحاد الأوروبي زاد 65 في المُنْهُ

> منطقة التجارة الحرّة اليورو متوسطيّة تبدأ بحلول العام 2010

الربط بين البحث العلمي والصناعة من خلال يرنامج مشترات مع وزارة البحث العلمي والقطهم العالي ومكن تحديث الصناعة وتم توفير الاعتمادات اللازمة لهذا البرنامج لتطبيخ احتياجات الصناعة المصرية من العمالة الفقية المربة وربط احتياجات الصناعة بالبحث العلمي.

#### الترخيص بنظام الزايدة

■ ماذا عن سياسة طرح تراخيص المسانع بنظام الزايدة بحد التأهيل الفتي؟ وما صحة الانتقادات الثارة ضد هذه السياسة؟

اللزايدة على رخص الاسمنت للمصانع الجبيدة والتوسعات حققت أهدافها التي وضعتها الوزارة لتنفيذ خطة متكاملة لستقبل صناعة الاسمنت مع مراعاة الأبعاد التنموية حيث تمّ الإعلان عن اختيار أفضل العروض الؤهلة فنيأ وماليأ لإقامة المصانع الجديدة. ولجوء الحكومة إلى أسلوب الزابدة للحصول على رخص الصائع الجديدة سواء للاسمنت أو الحديد لا يستهدف الحصبول على أموال من الستثمرين، وإنما لجأنا الى هذا الأسلوب باعتباره أفضل الطرق للاختيار بين المتنافسين، خاصة مع وجود عدد كبير من طلبات إنشاء مصائم للإسمنت والحديد بينما عدد الصانع السموح بإنشائها وفق خطة الدولة محدود (15 مصنعاً للإسمنت).

ومّ من خلال هذا الأسلوب شبخ 2 مليار ورة مين الجديدة (رؤة ميلا الرولة، وسيتم الاستطادة مشها التمويل عمليات استكمال البنية الأساسية التمويل عمليات استكمال البنية الأساسية المتمانية في أنساء مصدر عين في تتيمتها 100 مليون جنيه، وتقييم محمدين بوجه، وتقييم شمر وعاتها لإنتاجة الاسمانية حيدة مشروعاتها لإنتاجة الاسمنت قبل الإعلان من الانتظام الإعلان من المنظم المناطقة وتبلغ حمدينة مقدا الصائحة وتبلغ المناطقة وتبلغ حمديلة مؤدة الصائحة وتبلغ الرخص خمو المناطقة وتبلغ حمديلة مؤدة الصائحة وتبلغ حمديلة مؤدة المسائحة وتبلغ م

ولأول مرة يتم ضخ استثمارات بهذا الحجم الكبير مقدارها 17 مليار جنيه في قطاع صناعي محدد هو قطاع الاسمنت مما يوفر نحو 7 ألاف فرصة عمل جديدة مع مراعاة التوزيع الجغرافي لهذه للصائح حيث روعي تحقيق التنمية العمرانية والصناعية



في الداو عند الم السعد The emeilling songth

المجموعة المالية - هيرميس **EFGHERMES** 

اتصل بنا على: ١٦٩٠٠

لم الى شركة تداول الأوراق المالية الأولى في الشرق سط وبخيرة اكثر من عشرون عاماً.

الستهدفة في محافظات الصعيد وشمال سيناء.

وجميع الصائع الجديدة تعمل الآن في
مناخ بتميز بالشفافية والوضوح من هيث
اسعار الطاقة لأجل طويل، مما يساعد على
انتظام وكفاءة الإبارة الإنتاجية في هذه
المسائع الجديدة، مع الزامها باطى للواصفات
التكنو لوجية للمحافظة على البيئة.

والاستشمارات الجبيدة في قطاع الإسمنت سيتم تنفيذها وفق جداول زمنية محددة، حيث من التوقع أن تدخل بعض المحانع الجديدة مرحلية الإنتاج خلال 6 أشهر، بينما يتم دخول بقية المصانع مرحلة الإنتاج خلال السنوات الأربع القبلة لإنتاج 20 مليون طن إسمنت. وبذلك يصل الإنتاج المصرى من الإسمنت إلى 55 مليون طُن في العام 2011 مقارنة بـ 37 مليوناً حالياً. وهذا يتيح توفير كميات كبيرة من الإنتاج المصرى من الإسمنت في السوق الملية ستزيد من النافسة وتقلل من السيطرة الإنتاجية في قطاع الإسمنت مما ينعكس إيجاباً على الأسعار لصالح الستهلكين، وكذلك تموقر هذه الطاقة الجديدة من الإسمنت الحفاظ على أسواقنا التصديرية.

وسيولوي إنشاء المسانح الجديدة للإسمنت والحديد إلى تقليل نسب الاستحواد القائمة حاليا في هذا المجال وإلى دخول مستثمرين جدد وبالتالي إلى ويادة الإنتاج العدلية ويبالتالي إلى ويادة الإنتاج العدلية ويبالتالي التنافس بين الشركات للنتجة وبالتالي التنافس بين الشركات للنتجة وبالتالي المسوق واستقرار في الاستجار في السحار في السحو المساحة والحكومة تشجيح رؤوس الاموال وعلى نخول للستثمرين الجد الى هذا وعلى نخول للستثمرين الجد الى هذا التعام بشرط اللاءة المالية والفنية اللازمة للنخول فد الصناعة و

وفي ما يخص التراخيص الخاصة بالحديد و الإسمنت، فالوزارة لا تهدف إلى الربح من المزايدة الخاصة بتراخيص هذه المسانع وإنما تهدف الى تحقيق الشفافية. ومع تحديد عدد التراخيص الطلوبة وفقاً المطاقة المتاحة واحتياجات السوق.

وانتهجت الوزارة اسلوبهاً جديداً لتشجيع الصناعة العلية حيث منحت معيزات لاستخدام الكونات المطلبة في مصانع الاسمنت الجديدة وإذا تم الوصول بنسبة الكرن العلي في المسانع الجديدة إلى ذو الملغة فإنه من الستهدف ضمع أمليارات



منح التراخيص للمصانع بنظام الزايدة، وضخ 17 مليار جنيه في قطاع الإسمنت

جنيه في صناعات مغذية لصناعة الإسمنت من شأنها أن توفّر نحو 30 ألف فرصة عمل غير مباشرة.

#### مواجهة الاحتكار

■ يشال أنكم في مواجهة مع بعض الشكشلات الاحتكارية في الاسمنت والعديد، ما صحة ذلك وكيف تتعاملون مع ملف الاحتكارات بصورة عامة؟

"المحكومة عارفة في الفترة القبلة على "المحكومة عارفة في النجسة للمجانة السنطان كر ودين وليس الاحتجاز وليس الاحتجاز وليس الإسمنات والخديد، بل القطاعات الأخرى، وهذه القلواتين مثل ضمانات الحماية حقوق القلواتين مثل ضمانات الحماية حقوق عني والجانين كما تمثّل شمانات المحالية حقوق ضمانات المحالية حقوق ضمانات أخراها تمثّل المناقبة المحالية المحتجان من المثلل معارسات ضارة في الاسواق وهذه النظم سياسات الاقتصاد الحرر سياسات الاقتصاد الحرر المعالية المتي تشبع سياسات الاقتصاد الحرر المالة التي تشبع سياسات الاقتصاد الحرر المعالية المتي تشبع سياسات الاقتصاد الحرر المعالية المتي التنظيم الميانات الاقتصاد الحرر المعالية التي تشبع سياسات الاقتصاد الحرر المعالية التي تشبع سياسات الاقتصاد الحرر المعالية التي التي المعالية التي التعالية المعالية التي التعالية على المعالية المعالية التي التعالية المعالية المعالية

إن تطبيق قانون حماية المنافسة ومنع الاحتكار باتي في إطار منظومة الاقتصاد الحر المتعارف عليها عالميا حيث لا تعني السوق الحرة عدم وجود ضرابط لتنظيم السوق وإنس يستلزم وجود ضرابط وقوائين لحماية المنتجن والمنطقيين من أية معارسات ضارة.

وعلى الرغم من حدادة إنشاء جهاز حماية النافسة رمنع الامتكار وجهاز حماية المستهلك إلا ان الحكوبة مصمعة على تقوية مثدة الأجهزة التحكينها من القيام بدورها بفاعلية أن الفترة القيانة في ضيط الاسواق والقصدي لأي تلاعب أو ممارسات تجارية خسارة وذلك بجدت توفير اكبر قدر من المماية للمواطنين من أية محاولات التلاعب بالأسعار و وقعها من دون مبرد أو معارسة الغش و التدليس.

و الحكومة ملتزمة بسياسات اقتصاد السوق رتوفير الضمانات اللازمة لمماية المنافسة الشريفة باعتبارها جزءاً لا يتجزأ من اليات السوق الحرة والتي تأتي دائماً لمسلحة المنتجين والمستهلكين.

إن فحص ودراسة القضية من قبل جهاز حماية للنافسة استغرق 14 شهراً، قام خلالها الحهاز عجمع النبائات والمعلومات من للصادر للختلفة عن هيكل السوق وحجم الصناعة والمتعاملين فيها والطاقات الانتاجية التاحة والتكلفة وحجم البيمات المحلية والتصدير وإجراء التحليل الإقتصادي القانوني لها. ووافق مجلس إدارة الجهاز على التقرير الذي أعدِّه فريق العمل الفنى في الجهاز والذي أنتهى إلى أن شركات الإسمنت العاملة في السوق المصرية اتفقت على رهم الأسعار وعلى تقييد عمليات التسويق مخالفة أحكام المادة 6 (1، د) من قانون حماية النافسة، مما يعدممارسة ضارة بللنافسة وذلك للأدلة والقرائن التي تضمنها تقرير الجهاز.

وقد رقع مجاس إدارة الجهاز التقرير إلى وزير التجارة والمستاعة لإعمال التجارة والمستاعة لإعمال التعرف المفرلة له بمقتضى المادة 12 من قانون معاية المنافسة و متع المارسات الامتكارية المشركات التعالمة، وطلباء من اللئاب العامة الشركات التعالمة، وطلباء من اللئاب العام الشركات التعالمة، وطلباء من اللئاب العام الشركات المستحدث بن السوق المصرية لاتفاق منده المسركات على رفق مسلم الاسمنت يتما على تقييد المصدة السوقية لكل شركة يقصد التحكم إلا السعاد إلى شركة يقصد التحكم إلا السعاد المستحدة التعالم المراحدة المستحدة المساحدة التحديد إلى المساحدة المساحدة التحديد إلى المساحدة التحديدة إلى المساحدة التحديدة إلى المساحدة التحديدة التحديدة التحديدة إلى المساحدة المساحدة التحديدة المساحدة ا

والأمر الأن بيد النيابة العامة صاحبة الدعوى العمومية لتقوم بتحقيق المقالفات الضارة بالمنافسة التي كشف عنماء جهاز المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية في أول تطبيق لحكم المادة 21 من قانون حماية النافسة ومنع الاحتكار =







شبكة انترنت حمامات سيحة مسلحات خضراء





للمهاز و الاستعلام:





حضائبة مول تجاري



الشرقيبون التنجية المهرانيية مومع التستهون الشرقيون - 4 ش زغريا عليل غلف قدق شيرخون المطار - الكاهرة المعرّض الدائم - موقع المشروع طي الطريق الدائري الصل بالرقم المهائي ١ ٨٨٨ ٨٨٨ ٠٨٠ TTTAP-AV/TTTAP-AO

يوموا و خان مدار الأسوع من الساحة 4 صياحاً و على الساحة - 4 مسامً

DRIENTALS

FOR URBAN DEVELOPMEN A Division of Ossertal Wassvers Group



# وزير النقل محمد منصور: ستراتيجية متكاملة لتطوير قطاع النقل

أطلق وزير النقل محمد منصور، منذ توليه مهامه ستراتيجية متكاملة لتطوير منظومة النقل المصرية بأروعها الثلاثة. وتستند هذه الستراتيجية لرؤية واضحة تربط ما بن تطوير النقل وإنجاز خطط التنمية بشقيها الاقتصادى والاجتماعي، وتعتمد في تنفيذها على القدرة التنامية للقطاء الخاص للصرى والعربى بشقيها التمويلي والتقنيء في هذا الاطار تعنى وزارة النقل شمار آليات جديدة أعتمدتها الحكومة ألصرية في السنوات الأخيرة ومنها تنفيذ الشاريع بنظامي البناء والتشغيل والتملُّك (BOT)، ونظام الشراكة بين القطاعين العام والخاص (P.P.P). وهما الآليتان اللثان اعتمدت عليهما الوزارة ف تنفيذ مشاريم الطرق الحرّة وغيرها، بينما اعتمدت آلية "حقوق الامتياز" لإنجاز مشاريع تطوير الوانئ وبناء محطات الماويات وغيرها.

> وكشف الوزير محمد منصور "أنَّ ستراتيجية التشغيل في وزارة النقل تستهدف العمل على تسريع إنجاز المشاريع خاصة في قطاعي النقل والموآنئ نظراً لحيوية هذين القطاعين لحركة التجارة الداخلية والخارجية لمصر، وتوفير بُنية تحتية متطؤرة تمثل نقطة جذب للمستثمرين العرب و الأجانب.

> ففي مجال الطرق، حسب ما يقول محمد منصور، حيث يبلغ إجمالي أطوال الشبكة 46 ألف كلم، يتمّ التركيز على الانتهاء من الشروعات التي تبلغ نسبة التنفيذ فيها 70 ن اللَّهُ لا يضالها الخدمة سريعاً وإعادة صياغة عقود الصيانة طبقاً للنظم العالية وذلك بالتعاون مع "البنك الدولي"، والبدء في "تكويد" الطرق الرئيسية طبقاً للنُّظم العالية، والبدء في إنشاء طرق حرّة جديدة تساهم في دفع حركة التجارة وتشجيع الإستثمار.

> ومن بين الطرق الجاري تنفيدها بإجمالي 800 مليون جنيه، إنشاء طريق قسطل وادي حلفا لربط مصر بالسودان وتنشيط حركة التجارة، وإنشاء طريق قنا- الأقصر ، و تطوير الطريق الدائري حول القاهرة الكبرى.

ومن بين مشروعات الطرق للطروحة للمستثمرين بنظام P.P.P، تحويل طريق القاهرة الإسكندرية - مطروح إلى طريق حر بطول 180 كلم وبتكلفة 6, أ مليار جنيه. وكذلك الطريق الدائري الإقليمي والطريق الدولي الساحلي الذي يربط مصر بدول ساحلُّ المفرب العُربي. بالإضافة إلى فتح المجال للقطام الخاص المطي لتقديم خدمات النقل الجماعي سواء داخل الصافظات الختلفة، أو للربطُّ بينها وبين العاصمة، بعد أن تم وضع ضوابط التشفيل ومنح التراخيص وتفويض المافظين في حال تشغيلهم نقلاً عاماً داخل محافظاتهم، حيث بدأ التشغيل الفعلى لشركات النقل الجماعي

الملوكة للقطاع الخَّاص في 12 محافظة، بينماً

تمُت ترسمة المزايدات و التجهيز جار لبدء التشغيل في 10 محافظات أخرى.

#### تطوير الموانئ

وفي ما يتعلَّق بقطاع النقل البحري، اوضح محمد منصور "أنَّ حركة التجارة المتنامية لمصرمع العالم الخارجي دفعتنا لاتخاذ العديد من الخطوات الهادفة لتوسيع الطاقة الاستيعابية للموانئ للصرية ومنها إنشاء موانئ جديدة، وإسناد إدارة بعض الموانئ الى القطاع الخاص وتطوير عدد كبير من الموانئ القائمة. وشملت خطة التطوير ميناء الإسكندرية بتكلفة بلغت 850 مليون جنيه، وافتتاح ميناء الخيلة بتكلفة 150 مليون جنيه، والاستعانة بجامعة الإسكندرية لتطوير موانئ البحر الأحمر حيث بدأت خطط تطوير موانئ نويجع وسفاجا والغردقة والأدبية وبورتوفيق. وكذلك طوح الخطط العام ليناء شرق بورسميد في مارس القبل، وبدأ الحفر بمشروع إنشاء محطة حاويات متخصصة ف مبناء بمياط بتكلفة استثمارية قدرها 650 مليون دولار، وتوقيع عقد إنشاء الرصيف

قطاع النقل المصري يجنب الستثمرين العرب والأجانب

الثاني في ميناء شرق بورسعيد مع إمدى قنرها 490 ميناء شرق الولية باستثمارات قنرها 490 مينا دوران والبده في مشركة لتصدير الغاز مع شركة Kanthener عن المقاد الدولية وذاك في ميناه دينا إنشاء محلة الدولية وذاك في ميناه ديناه إنشاء محلة حاويات مت خصصة HPH في حيناه الإسكندية والدخيلة باستثمارات شروعا 20 عليون دولار ويطا الطحل العام للمحلة السياحية ومنطقة للارينا بميناء الإسكندرية وذلك في إطارة خطة معادة للوصول بعده العاريات إلى 8 ملايين عارية العمل 1040

### لااحتكار

وإذا كانت ستراتيجية الوزير منصور تتضِمُن تفعيل نهر النيل في النقل الملاحي، وردا على ما تردد في دوائر الأعمال حول إمكانية سيطرة مجموعة استثمارية كبرى على المجرى المالحي، قال الوزير: "إنَّ الوزارة انتهت من إعداد مخطط عنام لعدد من الشروعات المتعلقة بنهر النيل تشمل "تكريك" خطوط ملاحية وإقاعة موانئ نهرية ل بعض المافظات، وهي مشروعات تمَّت براستها بتمويل من "بنك الإستثمار الأوروبي" قامت بها الأكاديمية البحرية للعلوم و التكنولوجيا. وسوف يتمُّ طرح هذه الشروعات على كافة الستثمرين المهتمين بهذا المجال سواء كانوا شركات مصرية أو عربية أو أجنبية، وذلك في شهر مارس القبل وتستهدف الشباريع الاستغلال الأمثل لنهر النيل في نقل البضائع والركَّاب، ومن ثمَّ لن يكون هذاك أي احتكار من أي نوع لصالح أي

مجموعة استثمارية في هذا الجال. أما قطاع السكك الصعيد، فيجري كالياً تنفيذ برنامج للتحديث يشمل توريد قطارات جديدة، حيث ساهمت حكومة قطر بتمويل شراء 40 قطاراً بمبلغ 120 مليون دولار. وكذلك تم التعاقد مع وزارة الإنتاج الحربي لشراء 40 قطاراً آخر بمبلغ 780 مليون جنيه، ويبدأ التوريد في سبتمبر 2008. وبالنسبة للمشروعات الإستثمارية في هذا المجال فهناك خطة لاستغلال أصول السكك الحديد حيث تم توقيع عقد لبناء مركز تجاري في مدينة طنطا بنظام حقّ الانتفاع باستثمارات تقدر بنحو 130 مليون جنيه وطرح 12 محطة مترسطة الحجم للإستثمار؛ وثمّ تخصيص 100 فدان في مدينة 6 أكتوبر ً لبناء أكبر مركز للخدمات اللوجيستية ومناطق تخزين البضائع.

# منصور: "شخصية النقل للعام 2007"

. وقُع اختيار "تتماد الوائم للبحرية العربية"، الذي يضاً في عضويته 18 دولة، على محمد مضعوره وزير النكائم يكون "شخصية النكل للعام 2000" -إسانت "اشعاد الوائم اللبحرية العربية" في اطفياره للوزير منصور إلى الطفرة الهائكة في الوائم للصرية، خاصة موائم دعياها والإسكندرية والدهيلة ترشق بورستيد.

# الخطة الخمسية: نشاط يطال كل القطاعات

نظر آیا بهتم به قساع انتقا من أصبح (اقتصادیة، بری البعض انت سبؤود مجمل عملیه التندیه في مصر غلال السنوات القلیمات القلیمات القلیمات المساور فی المساور فی المساور ال

ولى مجال السكة العديد سكلوم المكومة من خلال الهيئة القومية لسكان هديد مصر يضخ 5 عليارات حيثيه لإصلاح اصول الهيئة، وسلممع والوراش و عليارات هذيه خلال السنوات الخمس القياء أنها في مجال النزو ( الأشروع القومي – القاهرة العربري) قلد خصصت المكاومة نمو 6.3 طيار تجهد تنظية الرحلة الأولى والثانية في الخط الثالث خلال السنوات الست القياة.

ولدى وزارة الثقل مجموعة اعدال تعمل على تنفيذها فسن خطة محددة، على ضوء مجموعة من السياحة وتحقيق المستواحة من المستواحة المستوا

و تنظير البقطة المامة الإممام بالتعامل والبياس يقا البراس في المتجازه التركيزة الأساسية للقطوي من طريق الرقطة مبالها رائد الفنية و البياس يق والبحاج اصحت أسالهب القدريب والتامهان بحراث المدريب التامية الدوازة، أما على سواحة الشطريعات إعداد مشروع اقانون المثلة المنافقة المساوحة فاقنون المثلة الوحد المثلق ومنا يقطق مع توجهات الدولة، ومن أهم هذه المشروعات إعداد مشروع قانون المثلة الوحد يعقد التعامل المثلة المثلق ومجدة عن وزارة القائم ما إساحة الرجعة الإسلامية المتافقة في الما يغلقها بالمثلة المتافقة المثانية المثانية المثلة المتافقة المثلة المتافقة المثلة المتافقة المثلقة المثلة المتافقة القراية المتكاهدية بديد مصر للمساح للقطاع العامل بإنشاء والمنافقة المثلة المتافقة المثلقة المثلة المثلقة المثانية المثلة المثلة المثلة المثلة المثلة المثلة الدين الذين الإسامة والمنافقة المثلة المثلة الدين الدين المثلة التعالى الزيان والمثانية المثلة الذين الدين الدين الدين المثلة المثلة الدين الدين المثلة المثلة الدين الدين المثلة المثلة الدين الدين الدين المثلة المثلة الدين الدين المثلة المثلة الدين الدين الدينة المثلة المثلة الدين الدين الدين المثلة المثلة الدين الدين الدينانية المثلة المثلة الدين الدين الدينانية المثلة المثلة الدين الدين الدينانية المثلة المثلة الدين الدينانية المثلة المثلة الدين الدينانية المثلة المثلة الدينانية الدينانية المثلة الدينانية الدينانية المثلة الدينانية الدينانية المثلة الدينانية المثلة الشروع الدينانية المثلة الدينانية الدينانية الدينانية الدينانية الدينانية المثلة الدينانية الدينانية الدينانية المثلة الدينانية ا

#### أزمة التمويل

وحول مصادر تعويل المشروعات الختلفة للوزارة، أكد معمد منصوور أن التمويل كان يمثل في الماضي تحدياً أساسيا ولكن المخومة نجمت في حاك، سواء عبر الحصول على موارد تمويل ذاتية ، مثلما حدث في توجيه جزء من حصيلة حصة الهاتف الصعول الثالثة، إلى

تمويل مشاريع تطوير السكك الحديد، أو عبر الإعتماد على مبادرات القطاع الخاص المعلي والأجنبي متركويت تحالفات للدخول في مشاريع مشتركة، خاصة الشاريع الضخمة و ثمة محموعة كبيرة من الشاريع طرحتها

مشاريم مشتركة،خاصة للشاريع الضخمة. وثمة مجموعة كبيرة من للشاريع طرحتها الوزارة على للستثمرين في كافة قطاعات النقل. ■

# الوزير د.طارق كامل: قطاع الاتصالات والمعلوماتية إنجازات متتالية وحركة دائمة

يقود وزير الاتصالات وتكنولوجيا العلومات د،طارق كامل مشروعاً كبيراً وطموحاً من أجل تحويل مصر إلى بلد يماشى وربما يضاهي أحدث الأسواق العالمية معلوماتياً وتكنولوجياً. وبغضل ما يتمتَّع به من كفاءة علمية وخبرة عملية، تمكَّن د.طارق كامل من تحويل الوزارة، وبالتالي قطاع الاتصالات وتكثولوجيا المعلومات، إلى خلية نحل لا تهدأ، ورسم خطوات عملية في كلُّ الانجاهات، بدءاً من تحرير قطاع الانصالات، مروراً برعاية ودعم الشركات العاملة في مختلف الخدمات التَّكَنُولُوجِيَّة، وصولاً إلى تعميم استَّحْداَم الإنترنت وإغناء المحتوى بباقة واسعة من الثقافة والتراث والفنون.

> کیف بقرا الوزیر د. طارق کامل واقع القطاع ومستقبله. في هذا الحوار السهب يسلط الوزير الأضواء على منظومة

المعلوماتية بكل أبعادها: يبدأ سكامل حديثه عن التطور الذي تحقّق في قطاع الاتصالات المصري بالتشديد على أهمية الخطة الوضوعة والتى يجب السير بها حتى النهاية. ويقول: "الحقيقة أنَّ مبادرة مجتمع العلومات المصرى التي تمَّ تنفيذ مداورها الأساسية خلال الفترة الماضية وتحولت بعد ذلك إلى مبادرة قومية لهذا الجتمع المصرى، نادى بها الرئيس محمد حسني مبارك منذ 4 سنوات لتشترك فيها جميم وزارات وهيثات وقطاعات الدولة المختلفة كي تحوّل المجتمع المصري إلى مجتمع رقمى يواكب ركب الدول المتقدمة وعصر التكنولوجيا والمعرفة. وكانت لهذه الخطة رسالة واضحة وقوية وهي توفير كافة خدمات الاتصالات لكل فئات الجتمع نْ كُلِّ مِكَانَ سواء في الريف أو المدن، وإعداده بكافة فثاته للتعامل بكفاءة وقدرة عالية مع متطلبات العصر وصناعة المستقبل، وإقامة صناعة قوية لتكنولوجيا العلومات وخدمات الاتصالات تُساهم بشاعلية في إتاحة فرص عمل متميّزة للشباب ونقل تكنولوجيا المعرفة وزيادة الصادرات إلى السوق العاليَّة. كما تؤكِّد الرسالة على

إتناجية أكبير قندر من الخدميات لجمهور أغواطنين من خلال تطوير الأنشطة البريدية و المالية للهيئة القومية للبريد".

"وأنا أرى، والكلُّ يشاهد، ما حقَّقه قطاع الاتصالات في مصر وهو يسير بخُطي ثابتة ويحقق قفزات عالية وبمعدّلات غير مسبوقة ، حيث بلغت معدّلات النموّ السنوي لقطاع الاتصالات وتكنولوجيا للعلومات في مصر في الأونة الأخيرة أكثر من 20 في اللثة، ما مكَّتِه من دعم الخزانة العامة للدولة بنحو 5,28 مليار جنيه مصري خلال العامين الماضيين فقط. كذلك فيأنَّ ارتفاع حجم الاستثمارات الخارجية ونمؤ حجم الصابرات بنسبة تزيد على 50 ق الله خلال الفترة نفسها يؤكّدان ويدعمان صدق هذه

ويضيف: "أنعكست الإصلاحات المالية والنقدية التي تمت في الفترة الأخيرة بقوّة على نموً قطامً الاتصالات حيث لرتفع عدد مشتركي النقِّأل بواقع 41 في المئة ليصلُّ الآن إلى 28 ملَّيون مشترك، وهو ما يعتبر من أعلى

> مصر تواكب تطؤرات عصر التكنولوجيا والعرفة



والوزير د،كامل، ذو الديناميَّة اللافتة، والرؤية المتكاملة، يستشرف للستقبل باستمرار، ويعمل بثقة تامة بأنَّ مصر قادرة على أن تكون القوة الجديدة في قطاع المعلوماتية والاتصالات العربي، مع العلم أنَّ مصر تمصد الشهادة تلو الشهادة، من مؤسسات دولية متخصّصة، على موقعها التقدّم وعلى مزاياها التفاضليّة.

المعدلات الحالمية في الشمق. ومن المؤكِّد أنَّ قطاع تكنولوجيا العلومات قادرعلي السآهمة ف عمليات الإمسلاح القطاعي، وذلك لوجود فرص كبيرة للاستثمأر وللشاركة في الأنشطة المختلفة لهذا القطاع المتميّز. كما ارتفعت الاستثمارات السنوية في مجال المعمول من الشركات الثلاث القائمة إلى 7 مليارات جنيه سنويا.

## تحرير قطاع الاتصالات

وينتقل الوزير للحديث عن تحرير قطاع الاتصالات، فسيقول: "إنَّ الخطوات والإجراءات التي ثم انخاذها مؤخراً لنطوير وتحرير قطاع ألاتصالات فمصر متمثلة بطرح تراخيص بوابات الاتصالات الدولية لشركات المحمول وكذلك الكابلات البحرية، وبالطرح المرتقب لرخصة المشغّل الثانى للهاتف الثابت، إضافة إلى العمل الجاريُّ لاتخاذ السياسات اللازمة لتحسين حماية حقوق اللكية الفكرية وتأمين شبكات المعلومات. كل هذه الإجراءات دعمت هذا النموء وهي بالفعل تعمل على ضمان استمراريته في الستقبل. وهذا لن يؤثر في مكانة و قدرة الشركة المصرية للاتصالات " على الواجهة والمنافسة، فهي شركة رائدة وعملاقة بكلُّ ما تمتلكه من كَيانات وبُنية تحتية مجهزة بأحبث تكنولوجيا الاتصالات

والشبكات في العالم، وأرى أنَّ دخول مشغَّلاً جديداً للهاتف الثابت للمنافسة إنما هو في

صالح الجميع وأؤلهم للواطن المصرى ويضيف الوزير دكامل: "أوذُ أنْ أَوْكُد فِي هذا الصدد على أهمية الشراكة مع القطاع الخاص والتي مثلت حجر الزاوية في عمليات تطوير هذا القطاع الحيوى في مصر منذ العام 2000 وحتى الآن. وهناك نماذج كثيرة أذكر منها على سبيل المثال تلك الشراكة الناجعة بين وزارة الاتصالات وتكنولوجيا العلومات" وبعض الأجهزة الحكومية والهيئات في مصر، والتي تتمثل في مبادرة تطوير التعليم باستغدام تكنولوجيا العلومات بالتعاون مم "وزارة التربية والتعليم"، و"وزارة التعليم العالى" وشراكة حقيقية مع شركات عالية متميّزة مثل: "مایکرو سوفت"، "إنتل" و "سیسکو".. وغيرها. وكذلك مبادرة تطوير الرعاية الصحية باستخدام تكنولوجيا المعلومات بالشعاون مع وزارة الصحة والشركات المصرية والعاللية".

# دور في "التعهيد"

ويتحدث الوزير دكامل بإسهاب عن الفرص التى تملكها مصر في سوق المعلوماتية الدولية، فيقول: "شهدت مصر مؤخرأ نموأ كبيرأ في تدقق الاستثمارات الخارجية في قطاع الاتصالات وتكنولوجيا العلومات، حيث بانرت شركات عالية عديدة من أوروبا وأميركا الشمالية والهند والصبن للاستثمار فامصر والثواجدف للناطق الاستثمارية الحديثة مثل القرية الذكية" و"مشروع جنوب شرق القاهرة الاستثماري" في منطقة العادي والمفصص للشركات التخصصة في عمليات التعهيد" والصناعات الواعدة، مثل صناعة الكول سنترز. وقام العديد من هذه الشركات بإنشاء مراكز لثطوير البرمجيات ومراكز للدعم الفني ومراكز للبحث والتطوير

رابيدأم التكثر أبرجي، "امتقد أنَّ تمديدات كشيرة ورفضيد،" امتقد أنَّ تمديدات كشيرة تواجهنا اليوميتان البديات واستخطا التحفيات التي واجهنتان البديات والانتخاص التخطيط والوصول إلى مؤلاء متقدة بين الدول التي تعمل في هذا الجهال، حيث تم تصنيف مصر خلال هذا العمام من فيل كبرين العبلية، في المرتبة وهي ممينة به تي كورني" العبلتات الدولية، وهي أحيثة إليه تي كورني" في جهال تقوية قطاع الانتصادات وكشار لجويا

# •••• معدُلات النموُ السنوي 20 في المئة ••••

# القطاع دعم الموازنة العامة بـ 28,5 مليار جنيه في عامين

المعلومات. واوذ أن اشير إلى أنَّ هجم الاستثمارات السنوية في هنا القطاع قد وصل إلى الليار دولاريتم فسخّها إلى السوق الصرية كل عام للاستثمار وإتاحة فرص عمل جديدة للشباب".

منابعاً: "بدأت سياسة "وزارة الاتصالات المسرية أن الترويج لمسر كمركز لصناعة "تصدير الخدمات أو الحلول" المروفة باسم "صناعة التعهيد"، تؤتى ثمارها، فيما لكُنت تقارير دولية عدة أنَّ مصرباتت مؤهلة لاحتلال مكانة متقدمة على مستوى الشرق الأوسط، تصافل المكانة التي تحتلُّها دول أخرى على للستوى الإقليمي مثل الهندي أسيا، ولكن الغيراء والراشيين يرون أنَّ العالم يشهد حالياً بروز لاعباً قوياً جديداً في هذا الممال وهو مصر، والتي باتت تُعرف بقدراتها المتطؤرة لتصدير خدمات وحلول تكنولوجيا العلومات. كما جاء في أحدث تقرير سأنر عن "مجموعة بانكي"، أنَّ مصر تمتلك كل المقومات والكفاءات الني تمكنها من أن تصل إلى الركز الذي وصلَّت إليه الهند لتصبح "القوّة الجنيدة في تصبير الخدمات أو الحُلول في المنطقة العربية".

روسيون وروسيون المتلوية والمبار التنامي من دول منطقة الدهاون الخليجي التوريد من دول منطقة الدهاون الخليجي التوريد الخدماون الخدماون اللجوء الله المنافقة وروبا أثنى لاستمواله مصرعان منطقة الطبح، بحيث بالت مذه النطقة شكرائ والمائة من قيمة الشروعات التي تشكرائ والمائة من قيمة الشروعات التي الاستخدار المردق من أن المهند تسبيق مصر في مجال الريام من أن المهند تسبيق مصر في مجال عليها مجال عليها المردق ال

# المؤسسات الدولية المتخصصة تشيد بموقع مصر التكنولوجي

أن المؤشرات الرئيسية توكّد أن البنية مصر أقري من نظيره الهندي فنسية انتشاء مصر أقري من نظيره الهندي فنسية انتشاء الهواتف، وخدمة مستخدمي الإندرنت في مصر يصل إلى أن أضعاف نسبة المشتركين في المهند، أموات من المشتركين المساحة والقدرة الزمنية التي قطعتها الهند للوصول إلى عدة الرئز التقدّمة مقارنة بعصر التي باتنها عنذ 4 سنوات ققطة.

ربيا كُن تقرير اللؤشر المالي الأفضل الدولية المسادس الدولة المسادس التي المسادس التي المسادس التي المسادس التمثير الدولة المسادس المس

وعن دور مصر في صناعة "التعهيد"، يقول: "ف هذا السياق، اؤكُّد أنَّ أمام مصر فرصة كبيرة لتصبح مركزاً عالمياً لـ تخدمات التمهيد"، حيث تتمتّم بمميّزات فريدة، خصوصاً بعد قيام الحكومة الصرية بوضع خطط وأهداف طموحة للحصول على هصة لا تقل عن 1, 1 مليار دو لار من سوق "التعهيد" الصالية بحلول الحام 2010، بريادة 4 أضعاف عن مصتها في العام 2005 (250 مليون دولار). كما أنَّ نَجِاح هَذَه الخَطَط سيو قُر للصِر تُحو 50 ألف قرضة عمل يحلو ل 2010ء منها 25 آلف فرصة عمل متخصصة للمهندسين والإداريين. ومصر تتمتّع بالعناصر الـ5 الجاذبة للشركات العالمية لنقل عملياتها إلى مصر. وأول هذه العناصر الانخفاض النسبى للأجور حيث تبلغ للرتبات 350 دو لاراً تقريباً".

### تملك بلاحدود

ريضيف "مصر تتمثّع بوجود الهارات العالمية من الجامعات العالمية عيث يتمثّع من الجامعات المصرية تعريب منين خريج سنويا، وهو ما يتيع خصاء أن توفيد خدمات ما يتيع خرصا عالمية وتترّع أن توفيد خدمات المدينة وتترّع أن توفيد للناخ الصناعة تكثر لوجيا المعلومات ترفيد للناخ المسارة الخدال على خدماتها عيد المدتر الثالمة أن عملية حذب الشركات للحصول على خدماتها عيد الشركات للحصول على خدماتها عيد اللهراء المدينة، وتتخطام الشركات في القام



الرابع إلى توافر تعددية لغوية مثقنة لخدماتها، وهو ميزة تتيح لصر احتلال مكانة متقدّمة حيث تتوافر `خدمات التعهيد' بنحو 9 لغات على أعلى كفاءة، ما يشجّع الشركات على تجميع عملياتها ف منطقة واحدة بدلأمن توزيعها على وكلاء عديدين ف مناطق مختلفة. أمَّا الميزة الخامسة فتتمثل في الموقع الجفراني الستراتيجي لمصرحيث تربط بين القارات، وتقم في توقيت عالمي متوسط يؤهلها لخدمة أى منطقة في العالم على مدار الـ 24 ساعة. وقد اهتمت الوزارة بمدور جذب الاستثمارات العالية للدذول إلى السوق المصرية ف هذا المجال وغيره، فأنشأت هيئة متخصصة هي "هيئة تنمية صناعة تكنولوجيا العلومات، والتي نجمت منذ تأسيسها فرجذب عشرات الشركات للعمل في مصر، فعلى سبيل الثال تَوْكُد الأرقام أنَّ الفترة من ديسمبر 2006 إلى يوليو 2007، شهدت دخول ١١ شركة عالمية جديدة للاستثمار ف مصر، حيث أنَّ استثماراتها المدئية سوف تُسهم ف تشغيل نحو 50 آلف مهندس و إداري مساعد حتَّى بداية 2010. ومن بين تلك الشركات "شركة فاليو" الأوروبية التي وقُعت مذكرة تفاهم مم وزارة الاتسمسالات في 4 أبسريسل الماضسي للاستثماران مجال أبحاث وتطوير البرمجيات الدمجة وأنظمة صناعة السمار ات"

وعن النشاطات المتزايدة على صعيد مراكز الاتصال، يقول الوزير دكامل، "هذا يؤكّد أننا في وضع تنافسي جيّد، فالهند على سبيل المثال، تقدّم خدمات للناطقين بالإنكليزية، والمفرب يقدَّم خدمات للناطقين بالإنكليزية، وللفرب يقدَّم خدمات متذَّعة من

> اللغات من بينها البابانية وليلسان طلق من دون أي عيوب في النخطق اللبهجات الصايدة التي لا تؤخر اللبهجات الحايدة التي لا تؤخر مخارج مورفها واللهجتها على نظق اللغات الأخرى، قال المصريية يستطيعون نظق الإنكليزية على سبيل المثال من دون أن يشمعو سبيل المثال من دون أن يشمعو شخص موجود في دولة الخرية،

ويعقب: "في الوقت الذي تسمح فيه الهند بملكية أجنبية لا تزيد على 75 في المئة، تسمح مصر بالتملك من دون حدود، وتمنح استيازات وإعقاءات ضريبية لمد تصل إلى 10

عدد مشتركي النقّال 28 مليوناً بكثافة نسبتها 38 في المئة عدد صادرات القطاع في العامين للاضيين ارتفعت بنسبة 50 في المئة

سنرات، متا يؤثر إلجاباً على معدلات الناتج
المحلي آلبلدين، كما أنّ البلدين يتطابقان
من النامية الديبور فرافية، مقدوسط الأعمار
في الهند 23 علماء بينما مترسط الأعمار في
قالهند 23 علماء بينما مترسط الأعمار في
كلا البلدين من الشباب القابل للتدريب إلا
أنه من التوقيق أن مواجه الهند، التي ققيم
تتخوير عبيا المطومات سنويا، عجزا قد يصل
كتلول بيا المطومات سنويا، عجزا قد يصل
كتلول المعام المنتخصص بصلول العام
المشارية، بالإضافة إلى الرشاع الأجور
سنويا للشاريم، بالإضافة إلى ارتشاع الأجور
سنويا بنسب تتراوح ما بين 10 إلى 15 إلى 16

## نشر الإنترنت

قفز عدد مستخدمي الإنترنت في مصر إلى 3 ملايين مستخدم في نهاية شهر نوفمبر الماضي، ممققاً زيادة قدرما 17، امليون مستخدم خلال عام واحد، حيث شجل في مارس 2000 نمو 7 ملايين مستخدم. وشهد استخدام الإنترنت في مصر تطوّراً هائلًا

وعن هذا النصر المتزايد، بقول الرؤير 
د. كاهل "كان عدد مستخدمي الإنترنت عند 
إنشاء "وزادة الاتمسالات وتكنولوجيا 
المطومات " إلى اكتوبر 1999 الايتجازة 000 
الله مستخدم، وهنالك زيادة شهرية إلى 
الله مستخدم، وهنالك زيادة شهرية إلى 
الاتصالات وتكنولوجيا المطومات، إضافة 
مثل خدمات الإنترنت اللاسلكي" واي فاي" 
- الله التيابدات التتشريس مقام في فاي" 
- المخافذات والخامم والقي الشهرية 
- بالإضافة إلى خيرية على الكين بدات "كان ماكس" - الآلا 
- الألس بدات معامل "كان ماكس" - الآلا 
- الألس بدات ألى مذمات "واي ماكس" - الآلا 
- الالله بيا هيا هي هيا ".

خلال السنوات القليلة الماضية، وهو يأتي

ضمن أساسيات الخطة القوميّة للاتصالاتُ

التي تستهدف زيادة عدد الستخدمين، وقد

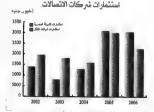
وصل عددهم ف الأونة الأخيرة إلى 8 ملايين.

أسا عن مسساهمة الدوازة في ننفسر استخدام الترتيذت هفيول الدورير " قدم ادوادي وزارة الاسمسالات المسروسة" سوادي كتولو ديا للطومات إلى الجار سعها لتوسيم مختلف أفرى الجمورية، والمتتمت حتى الأن نحو 1000 ادارية الميارة عن كان لأن نحو 1000 ادارية ورسلات بالإنترنت يهدف إلى تعليم أبناء المنطقة التي يتواجد فيها استخدام الكمييوتر، ومن الإنترنت فيها استخدام الكمييوتر، ومن الإنترنت في المنطقة التي يتواجد فيها استخدام الكمييوتر، ومن الإنترنت

### مبادرة الممتوى العربي

أما عن رفع مساهمة المتوى العربي على الإنترنت، فيقول الوزير دخاص آلًا الوزارة تتبنّى القضية وننفذها بالاشتراك والتماون مع العديد من الجهات والهيئات في المجتمع المصرى لما تملك هذه القضية

من أولوية تدفيق كافة الموتمعات العربية و (الناطقين بها ، مضيعاً "مق مضيعاً" من مضيعاً "مق المتوافقة المصريعة المائمة الكتابة و "المصاديعة المائمة الكتابة و "المصاديعة إلى المائمة المطابقة المصاديعة المصادي



الكتب التراثية في "دار الكتب المصرية" بتكلفة تقديرية تبلغ 12 مليون جنيه، و"رقمنة" مقتبات "كاسرح القومي" بتكلفة تقديرية مليوني جنيه، وتستغرق هذه المشروعات 3 سينوات، ومن المتوقع أن تظهر نتائجها السنوات، ومن المتوقع أن تظهر نتائجها الولية خلال العام الحالي".

ريضيد، "كل هذه التشاطات بهده الله الاستفادة من المحتود المتغيز من المحتود المتغيز من المحتود المتغيز من المحتود والروعات التنابطة المعاملة المتغيز من المحتود والدوعات التنابطة المعاملة المعام

# شراكة و تعاون

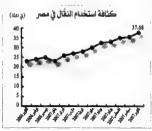
وعن مشاريع الشراكة والتعاون مع الشركات والاطارة العماون مع الشركات الإطارة الدولية بيول الوزيد الدولية بينول الوزيد الخاص في مصر فقطة محتذى به الشاوعة المختلف من الشروعات التي يشارك نجها القطاع الخاص في البالدوات التي يشارك نجها القطاع الخاص في مشاركة "بنك مصر" و"البنك الأهلى" و"الشركة المصرية للانصالات في مجادرة حاسبات الأهلى" محاسبات الإنتران علانك المأحلية الماسية" الذي يورقر خدمات الإنتران عام الجاني" الذي يورقر خدمات الإنتران عام جميع خطوط العائلت، و"المرتا المرتارة المورد هذه المرتاحة المرتاحة الموردة هذه المرتاحة الموردة هذه المرتاحة الموردة المرتاحة الموردة هذه المرتاحة ال

الشراكة الكثير من للردودات الايجابية على قطام الاتصالات وتكنولوجيا للعلومات المصرى. كما أكدت أحدث الدراسات ف هذا الشان بانٌ قطاع الاتصالات النقالة فمصروهو يضمُّ في الوقت الراهن ما يقارب الـ 28 مليون مشترك سوزّعين على شركات النقّال الثلاث العاملة في السوق المصرية حالياً، وهو ما يعنى أنَّ الكثافة الهاتفيَّة الشتركرُ الحمول في مصر تزيد على 38 في المئة في الوقت الراهن، وهو ما اكُدِته التقارير والبيانات الدولية التي تصدر عن القطاع في مصر. وأتوقُّع أن تستمرَ هذه الطفرة إلى معدلات أكبر من ذلك في نهاية العام الحالي في ضوء المؤشرات الحالبة. فمن

# وخصة الشغّل الثاني للهاتف الثابت هي بالتأكيد لصلحة المواطن المعري

للتوقع أن يصل عدد مستخدمي الحمول في مصدر في غضون سنوات قليلة إلى نحو 40 مليون هشترك، ومثال آخر للشراكة مع الشركات العالمية ما ذكرته سابقاً عن مشروع المتوى الإلكتروني العربي مع شركة "BBN".

أما عن التعاون مع الأطراف الدولية، فيقول: "دعث اللفؤنسية الأوروبية مصر والبلدان الأورومتوسطية إلى سرعة تنفيذ الالتزامات المترتبة على توقيع اتفاقيات التعاون الإقليمي في جنوب المتوسط وتنفيذ بنود اتفاقيات ألشاركة وسياسة الجوار، وذلك حتَّى يتسبني إقامة منطقة التجارة الحرّة الأورومتو سطية بطول العام 2010. واكُدت مصادر في المفوضية الأوروبية أنَّ العقبات التي تعترض إقامة السوق الإقليمية الأورومتوسطية تشمل بطء عملية التكامل بين البلدان الأورومتوسطية الجنوبية والتوترات الاجتماعية التى تعول دون وجود استثمارات كبيرة محلية وخارجية، علماً بأنَّ التجارة الإقليمية البينية في جنوب المتوسط تقل نسبتها عن 15 في الله من إجمالي تجارتها الخارجية، وهي الأدنى على مستوى العالم بالنسبة لأي منطقة بهذا



# "القرية الذكية"

ويتحدّث الوزير دكامل عن "القرية الذكية" فيشرح: " القرية الذكية" في مصر هو مشروع تكنولوجي عملاق متكامل يوفر البُنية التحتية التكنولوجية على أحدث مستوى في العالم واللازمة لعمل شركات تكتولوجيا للعلومات العالمية التي استوطنت هذا للشروع الكبير وتنطلق جميع أعمالها إلى العالم من خلاله. ونحن بصدد مو اصلة عمليات أستكمال البنى التحتية الحبيثة للمراحل المختلفة من "مشروع القرية الذكية"، إذ تستعدُّ وزارة الاتصالات و تكنولو جيا المعلومات بالتعاون مع "شبركة القري الذكية" للانتهاء من أعمال المرحلة الثالثة لـ "القريبة الذكيبة" خلال النصام 2009، وهو المشروع الذي وضع أساسه رثيس مجلس الوزراء د،أهمد نظيف".

وعن الرحلة الجديدة من تنفيذ ّ مشروع القرية الذكية"، يقول الوزير: "يضمُّ الجزء الأول من المرحلة الثالثة لـ"القرية الذكية" كلاًّ من مبانى الشركات الصفيرة والتوسطة المصرية و"المعهد القومي للاتصالات" و"هيئة تنمية صناعة تكنو لوجيا العلومات، و"شركة موبينيل"، و"شركة راية"، و"الهيئة القومية للبريد" و"شركة اوراكل"، إضافة إلى "الشركة الصرية للاتصالات" التي سوف تكون جاهزة في أواثل 2008 ، كماً يضم الجزء الثانى من المرحلة الثالثة مبانى الحى المالي وهي "البورصة المصرية"، و"مبني التموّيل العقاري"، و"الهيئة العامة لسوق المال"، و"هيئة الرَّقابة على النتَّامين" و"هيئة الرقابة على النافسة ومنع الاحتكار"؛ و محمم البنوك الذي يضمُّ: "البنك

ر العضر الله التجازي الدولي " البوناني و" البنة التجازي الدولي " ويعفس الموناني الشركات العاملة في "سوق الارواق جي مورسي ، ومن النوقي أن تصل استعدارات مند المرحلة إلى اكثر سيتندي الجزء الدائري من المرحلة العائدة في العام المنتجد المرحلة الإولى من "مشروع المنتجد المرحلة الأولى من "مشروع المنتجد المرحلة الأولى من "مشروع المنتجد المرحلة الإولى من "مشروع المنتجد" و "شركة مايكروسوفت" الكنيوسية " تشكير سروفت" الكنيد"، و"شركة مايكروسوفت" المتكولوجية **العربية** ترصد حركة عاجل تغطيات إخبارية 24/24 ▲ أخبار الساعا

العربية أخبار على مدار الساعة العربية برامج وثائقية

www.alarabiya.net



الاقتصاد و الاسواق

لأسواق لحظة بلحظة 70+125+

ئل ساعة 100/100 ▼ إعادات 0/0

حركة الأسعى 45+45+

ربية مؤشرات الأسهم

أن تعرف أكث



# وزير السياحة المصري زهير جرانة:

# نستهدف 14 مليون سائح و5,5 مليارات دولار العام 2011

تواصل السياحة الصرية تحقيق معدلات نمو قوية مدفوعة بخطة ترويج عالمية تمّ تنفيذها خلال العامين الماضيين الأمر الذي يشير إلى أن عدد السائحين الذين زاروا مصر هذا العام سوف يكسر حاجز 10 ملايين سائح.

ويقول وزير السياحة الصرى زهير جُرانة أنَّ خطة تنمية القطاع السياحي في السنوات المقبلة تستهدف بعدد السائحين في العام 2011 إلى 14 مليون سائح بإجمالي 140 مليون ليلة سياحية وبدخل إجمالي يبلغ 10,5 مليارات دولار،

> وبقول الوزيير زهيير جبرانية أن عدد السائمين بلغ العام الماضي 9,1 ملايين سائح وبلغ عدد اللّيالي السياحيّة 89 مليون ليلة سيامية، بينماً بلغ إجمالي الدخل السياحي 7,6 مليارات دو لار، مشيراً الى أن صناعة السياحة تمثل نحو 11,3 في المثة من إجمالي الناتج الملي ويعمل فيها 12,6 في المُنَّة مِنْ إجمالي القوة ألعاملة في البلاد .

## خطة للنمو والتأهيل

وإن ما يتعلق بخطة تنمية السياحة، يشير الوزير جرانة الى انه يتم حالياً تنفيذ العديد من الإجراءات الهادفة الى توفير بنية أساسية جيدة من مطارات وموانئ وطرق. وبالنسبة للطاقة الاستيعابية للفنادق يشير إلى أن "عدد الغرف الفندقية في مصر قبل عامين كان نحو 150 ألف غرفة ارتفعت الآن إلى 187 الفأبزيادة 37 الف غرفة في غضون عامين. وهناك حالياً 143 الشغرفة قيد الإنشاء وهكذا سيكون هناك فائض في الغرف الفندقية. وبالإضافة إلى ذلك يقول جرائة: "هناك عوامل رئيسية عدة لاستدامة هذه الصناعة والحفاظ عليها منها ما يتعلق بالعنصر البشرى حيث بتغ التركيز على التدريب والتأهيل للكوادر العاملة في مجال السياحة. وذلك من خلال خطة شأملة تهدف الى تدريب 100 ألف شخص من العاملين في الفَّدَادق على مدى ثلاث سنوات، بالتعاون مع الاتماد للصرى للسياحة".

وفي الإطار عينه يتابع جرائة: "وقعنا

اتفاقية مع جامعة "كورنيل" بهدف رفع كفاءة عناصر الإدارات العليا والتوسطة في القطاع السياحي، ونبني حالياً مركز " تميز ' بالتعاون مع ألحكومة الإيرلندية وذلك لتأميل كفاءًات الإدارة الفندقية. كما تمّ الانتهاء من برنامج مماثل لتدريب السائقين حيث تم تدريب نحو 3 آلاف منهم. والهدف من كل هذه البرامج هو التركيز على الجودة في الفترة المقبلة و من ثم سوف نبدأ في إرسال لجان متخصصة للكشف عن السلامة الصمية في الغنادق وتفعيل برنامج الزائر الخفى لتقييم الفنادق المتلفة ومستوى الخدمة فيها"

# أزمة الأراضى السياحية

وعن أزمة ندرة الأراضي المتاحة للتنمية السياحية وتوقف الوزارة عن تخصيص أراض جِديدة يقول الوزير: إن الوزارة تقوم حاليا ببحث وبراسة تطوير نظام

الساحة المرية تكسر حاجز الـ 10 ملايين سائح هذا العام درس نُظم تخصيص أراضي التنمية السياحية

التخصيص بمأ يحقق المواءمة بين فكرة التنمية السندامة ف القطاع السياحي من ناحية ومصلحة الدولة في تعظيم العائد من بيع الأراضي من ناحية ثانية. فهناك مستثمرون سياحيون حصلوا على أراض ولع يطؤروها منذسنوات وبالتالى تم سحب بنصو 11 مليون متر مربع من هؤلاء المستثمرين". ويضيف: "نجن مستعدون لساعدة أي مستثمر بهدف تطوير النتج السياحي ولذلك نعيد دراسة البدائل الختلفة ف هذا المال خاصة وأن لدينا، كما سبق وذكرت، 143 ألف غرفة فندقية قيد الإنشاء، و المعدلات تقول أن كل مليون سائح بحاجة إلى 15 الف غرفة بمعدل إشغال نصو 85 في المئة، رغم أن متوسط معدل الإشغال العالمي يستراوح مسابسين 60 و 65 في المشة وتدوزيت الاستثمارات الجديدة في القطاع الغندقي تتركز بنسبة 85 ق اللثة ق منطَّقة البحرُّ الأحمر نظراً لتزايد الإقبال العالى على سياحة الشواطئ".

## تنويع المقاصد

وحول تنويم المقاصد السياحية المصرية وإدخال مناطق سياحية جديدة في خطة الجذب السياحي يقول جرائة: "ما يميّز مصر أن لديها تنوعاً في البيئة الطبيعية الأمر الذي يتيح فرصة تنويع النتج السياحي. فندن لدينا آثار وشواطئ ونهر النيل وصحاري وبالتالى يمكننا تقديم أنماط سياحية مختلفة مثل السياحة التاريخية

وسياحة الشر اطئ والغوص والسفاري وسياحة الأشرات وسياحة المعلاجية تع تسهيل الإجراءات الهمركية و الضريبية والسماع باستيراد للأركات العالمة بهدف تنشيط سياحة التسوق وجنب الزائريية العرب الذين كانو ايقصدون الدول الأوروبية لشرواء متياجاتهم، ويدات سياحة التسوق ينتمس في صدر ألعامي الأخيرين لاسياحة التسوق بعد افتتاح العديد من مراكز التسوق ذات عرا كابل:

و في هذا الإطار أيضاً، يتابع الوزير: \*وضعنا خططاً لتنمية القاصد الجديدة

> التى باتت تصقق معدلات جذب سريعة، ومنطقة الساحل الشمالي التي تحتاج لوسائل ترويج مختلفة عن البصر آلاحمر، وهناك اهتمام بإنشاء للزيدمن الفنادق في منطقة الساحل الشمالي، حيث أن المتاح حالياً من الغرف هناك لا يزيد على ألفى غرفة، وذلك بهدف استغلاله طيلة العام عبر خلق مناسبات مختلفة مثلما فعلت دبى في اشهر الصيف الثي تتجاوز

خاصة فمرسى علم

هها درجة الحّدارة الـ 50 درجة مقرية وهية وديمة الخلات السيّات. وتتم خطة تنمية للك السيّات. وتتم خطة تنمية الساحل الشمالي بالتنسيق مع مصافطة أخط تضميرا الأراضي مع ميارات الخطة بعسم غيارات الخطة المناسبة عندات الاقضية للخطة المناسبة الأراضية من الله المناسبة السياسية المناسبة المناس



وحول توجه وزارة الشراكة مع القطاع الخاص سياحة المصرية

السيامة الصرية لتشجيع نط بيوت بسياحة الإدامة يشرح هواللة، أن فكرة بيوت الإدامة خطق سالحي دائمين. فعلى سبيل توتشر و طبين سالت توتشر و طبين سالت سنوياً لا تملك سوي سنوياً لا تملك سوي تستع عد قدنة في

> سائح. ولكن في القابل هناك 3.6 مالايين وحدة سكنية معلوكة للاجانيب إي أن 35 مليون سائح من امس 30 مليوناً هم اساسا القادمون عبر بيوت الإقامة، ونحن نشخي هذا الانجامة في مصر حيث تمديل بخض القرانين التي تسمح للاجانب بتملك اخرى".

في مطار القاهرة من المِقطط لها أن تستوعب
10 ملايين راكب سنوياً وسوف بتم افتتاحها
ن العام القبل. كذلك تمّ تطوير مطارى شرم
الشيخ والغردقة، وهناك شراكة مع القطاع
الخاص لتطوير وإنشاء مطارات جديدة
بنظام B.O.T مثلما حدث مع مجموعة
الخران ومطار مرسى علم ومع رجل
الأعمال د- إبراهيم كامل في مطار العلمين.
وهناك طرق حرة بتم طرحها حالياً على
القطاع الخاص، فضلا عن الجهود المدولة
لتشجيع المستثمرين العرب على الدخول في
هذا الجال، إذ نقدّم لهم العديد من الزايا
والتيسيرات. ولأيخفى الوزير بعض
العقبات لكنها تبقى نسبية على حدّ قوله،
لافتاً إلى أن مناك مشكلات تستفرق بعض
الوقت ولكن في النهاية نجد لها حالً . ويظهر
الوزير تفهما تجاه الستثمرين قائلاً:" وما
يضايق بعض الستثمرين إن الأمر قد
يستغرق بعض الوقت وهذا حقهم ونحن
نسعى للتصدي لأية مشكلات تواجه أي
مستثمر عربي أو أجنبي في القطاع السياحي
بالتعاون والتنسيق الكاملين معبقية
المنادات العنبة". ■

وعن سياسة الأجواء المفتوحة وخطة

تطوير للطارات الصرية فأتعزيز الجذب

السياحي يقول جوانة: "لدينا شراكة كاملة

مع وزارة الطيران الدني بهدف الإسراع في

خطة تطوير الطارات. فمثلاً الصالة الجديدة

	2006/2005	2007/2006	معثل النمو (%
دد السائمين	8.6	9.7	13
دد الليالي السيارمية	85.11	96.26	13
(يرادات السيامية 🐇 🐇	7.2	* 1- 8.2	14
طاقة الإيواتية (بالألف)	175.6	187.5	6,50
30.3-1-0.3-15-1-1-			

# وزير الزراعة واستصلاح الأراضي أمين أباظة 9 مليارات جنيه استثمارات خاصة في الزراعة

أكد أمين أباظة وزير الزراعة واستصلاح الأراضي أن تحرير قطاع الزراعة في مصر ساهم في تعزيز إنتاجية القطاع وأن معدل النمو للستهدف سنوياً الآن يدور حول 3,8 في المُنَّةُ وسيرتفع الى 4,1 في المُنَّة في العام 2017. وكشف أن إجمالي الاستثمارات العربية في المجالُ الزراعي في مصرَّ بلغت نحو 9 مليارات جنيه مشيراً الى إطلاق العديد من الحوافر في هذا الَّجَال بهدف جذب الزيد من الاستثمارات،

> ■ يشهد القطام الزراعى عملية تحرير واسعة النطأق، ما هي أبعاد خطة تُحرير القطاع، وما هي انْعكاسات هذه الفطة على واقع و مستقبل الزراعة

 من خلال برنامج الإصلاح والتحرير الاقتصاديين والخصخصة أصبح قطاع الزراعة فمصر قطاعاً خاصاً ف الأساس ويخضع لآليات السوق، وتمّ إلفاء التركيب المصولى الإجباري والتسعير والتوريد الإجباري وتحديد الإيجارات الزراعية. ويقتصر دور الدولة حالياً على البحوث الزراعية والإرشاد الزراعي والمعونة الفنية والرشابة وتوفير العلومات وإعداد الدراسات الاقتصادية والتركيب المصولي

وكان لتحرير قطاع الزراعة آثار إيجابية ملموسة على الانتاج الزراعي والداخيل الزراعية والصادرات الزراعية، إلا أن الأمر يتطلب بذل الجهود في سبيل التغلب على مشكلة تغتيت الحيازات من خلال تجميع الاستغلال الزراعي، وعلى الجمعيات التماونية الزراعية أن تلعب الدور الرئيسي ق هذا المال.

نمو متواصل

■ شهدت مساهمة القطاع الزراعى ق اجمالى الناتج الحلى الإجمالى خلال السنبوات الماضية قياساً بقطاعات اخىرى، ماھىي،اسىياب، دلىك و كىيىف تستعيد الزراعة الصرية دورها ؟

 إن انخفاض الأهمية النسبية للناتج الزراعي في الناتج المعلى الإجمالي لا يعنى

تراجعاً في أهمية الزراعة في الاقتصاد القومي. قمن الطبيعي حدوث ذلك في ظل الارتفام الكبير لعدلات النمو ف القطاعات الأخرى كالصناعة والتجارة والسياحة والتي جاءت أعلى من معدلات نمو القطاع الزراعي، علماً ان الناتج الزراعي الطلق يحقق ارتفاعاً ملحوظاً من عام الآخر حيث أن معدل نمو القطاع الزراعي كان ف الثمانينات نحو 2,4 في المثة سنوياً وأفي التسعينات كان نحو 3,4 ف الله، وحالياً نستهدف معدلاً سنوياً بنحو 3,8 ف اللئة وليصل ف العام

2017 إلى نحو 4,1 ف الله سنوياً. ومن الجدير بالذكر أن مساهمة الزراعة ف الناتح المحلى الإجمالي تصل حالياً الى نُحو 17 في المئة ومساهمتها في الصابرات الكلية تصل الى نحو 20 في الله ومساهمتها ن القوى العاملة نحو 30 ف المئة

■ تعانى الزراعة الصرية من نقص التمويل وصعوبة تسويق الماصيل وغيرها من الشكلات، ما هي خططكم للتعامل مع هذه اللقات؟

ويعتمد القطاع الزراعي فيموضوع الائتمان والاقتراض على البنك الرئيسي للتنمية و الائتمان الزراعي والذي تبلغً فروعه نحو 1200 فرع تفطي كل مناطق

إطلاق خطة شاملة لهبكلة بنك الائتمان الزراعي ولا يوجد إتجاه لخصخصته



الهندس أمين أباظة

الجمهورية. وتبلغ قيمة القروض الزراعية قصيرة ومتوسطة وطويلة الأجل التي بمنحها البنك للمزارعين نحو 18 مليار جنيه سنوياً. و يساهم البنك في تسويق الحاصيل الزراعية كالقطن والقمح والذرة من خلال توفير التمويل اللازم للشركات التخصصة والجمعيات التعاونية الزراعية.

#### اعادة هنكلة

■ أعلنتم عن خطة شاملة لإعادة هيكلة بنك الائتمان الزراعي لتقعيل دوره، ما هى ملامح هذه الخطة وهل تتضمن خصخصة البنك؟

 تتلخص أهم ملامح خطة إعادة هيكلة البنك في إعادة هيكلته إدارياً وفنياً ومالياً وفقأ لنظم وأساليب الإدارة الحديثة بما بمكنه من تعظيم دوره في خدمة التنمية الزراعية والريفية المستدامة، واعتباره بنكاً متخصصاً في تمويل النشاط الزراعي والأنشطة المرتبطة به والذي يعتبر عنصرا اساسياً في توجيه وزيادة الانتاج الزراعي. اضافة الى فصل النشاط الصرفي عن النشاط التجاري للبنك.

ومن الجدير بالذكر أنه تم في هذا الإطار تعیین رئیس جدید للبنك، و لیس هناك اتجاه لخصخصة البنك بل هناك براسة لزيادة رأس ماله والسماح للتعاونيات في المسأهمة قرأسماله.

■ كيف تقيمون تدفق الاستثمارات العربية الى القطاع الزراعى، وما هي الحوافز التى تقدمونها للمستثمرين في

هذا الحال؟ □ فإطار تشجيع الدولة للاستثمار

للصري والعربي والأجنبي وفي ضوء قانون الاستثمار، نعمل على تشجيع الاستثمار في الجال الزراعي، و قد بلغت الاستثمارات الزراعية في العام الأخير نحو 9 مليارات حنه،

وفئناك العديدمن حوافز الاستثمار الزراعى مثل توفير الأراضى بالتكلفة الأساسية (تكلفة البنية القومية والبنية الأساسية) و تو فير الباه مع تحمل للستثمر لتكاليف التشغيل والصيانة فقط. كما أن هناك دعماً للطاقة المستخدمة في النشاط الزراعي علاوة على إعضاء الشروعات الزراعية من الضرائب لفترة معينة. هذا بالإضافة الى ما تتيحه بعض الاتفاقيات مثل الشراكة المصرية الأوروبية من استيراد مستلزمات الانتاج و تصدير بعض المنتجات الزراعية من دون تعريفات جمركية. ولقد شجعت هذه الحوافز والضمانات العديد من المستثمرين من الدول العربية على الاستثمار فالجالات الزراعية للفتلفة وضاصة أستصلاح واستزراع أراض جديدة. وهناك استثمارات عربية فهذا الجال ف توشكي وشرق العبوينات وطريق القاهرة الإسكندرية النصحراري وخاصة من السعو دية و الإمارات.

# التصدير الزراعى

العلم أن المكومة المسرية تضع قضية الصادرات في مقدم امتماماتها ولكن الصادرات الزراعية المسرية قتعرض لصعوبات في اسواق عديدة، كيف تتعاملون مع ملك التصدير الزراعي؟

ت تضم الحكومة المسادرات في قمة المتحادرات الزراعية المعادرات الزراعية المعادرات الزراعية المعادرات الزراعية المعادرات الزراعية منحو 9.8 مليارات جنيه ومن الستويدات خيرة ومن إلمات المتحددات المعادرات في الملة سنوياً من خلال النطاذ الى الأسواق الخارجية اللحاد المعادرات التجارية الدولية تتحيما الانشاقيات التجارية الدولية تتحيما الانشاقيات التجارية الدولية على الانشاقيات التناية.

ومن العروف أن مصر تدمنج بمزأيا. نسبية وتنافسية في العديد من الماصلات الزراعية كالقطن والأرز والمقشو والفاكهة والبنتات الطبية والعطرية. ويلغت مالدوات مصر من الزرق إلغام الأخير تحوي 1.1 مليون ش و من الموالح 70 ألف طن و من البطاطس 1940 ألف طن. وتعمل المكومة على توفيد المسائل النقل البردة والشحن

# ندرس إنشاء هيئة قومية لسلامة الغناء و تعزيز نمط الزراعة العضوية

البري و الجوي و البحري وتوفير آليات عصرية لتمويل وضمان الصادرات. ■ يتجه العالم الى الاهتمام بالزراعة الحيوية والبيئية، ما هو موقف مصر من

هذا الاتهاه ؟ ومن لللاحظ أن العالم يشهد اتهاماً متزايداً نمو تكنولوجها الزراعة العضوية أو العبوية حيث وصلت جملة المساحلت التي تعتمد الزراعة الحيوية على مستوى العالم الى نصو 25 مليون مكتار ووصل حجام الليبعات الى نحو 40 مليار دو لار في العام 2000

ومن الجدير بالذكر أن الزراعة العضوية أو الحيوية تستهدف الحفاظ على البيئة والأصان الحيوي والتنزع البيولوجي والحفاظ على صحة الإنسان والحيران، علاوة على جودة الحاصيل وزيادة القدرة التنافسة.

و أمصر هناك ايضاً توسع في الزراعات المضوية وتبلغ الساحة الفعلية الزروعة عضويا حالف و بالكانسات الفعلية الزروعة عضويا حالياً معرفة في السنة في الترسط متكون الساحة المصويلية نعو 16 ألف ذات لتضمل بعض محاصيل النباتات الطبية والمفرد والفاتحة والماصيل منا النبات الماسية . وهناك تجارب ونمانج ناجحة في محافظات الشرقية والنبو ونمانج ناجحة في محافظات الشرقية والنبوقية والنوفية والنوفية والنوفية والخوادي السحاء الشرقية والنوفية السحاء السحاء السحاء المحافظات الشرقية والنوفية السحاء السحاء السحاء المحافظات الشرقية والخوادي السحاء المحاء المحاء المحاء المحاء السحاء السحاء السحاء المحاء المحاء المحاء السحاء السحاء المحاء الم

كما أن التوجه في الشروعات القومية الزراعية في توشكي وشرق العوينات ودرب الأربعين وترعة ألسلام هو التوسّع في الزراعات العضوية والحيوية.

الصادرات الزراعية بلغت 8,9 مليارات جنيه ونستهدف زيادتها بمعدل 15 – 20 في المئة سنوياً ——

كما أنشأت الوزارة الفعل للركزي للزراعة العضوية في مركز البعوث الزراعية وإدارات زراعية النرواعة المفضوية في مديريات الزراعة بالمانقظات ويبلغ عدد الشركات اللتماملة في الزراعة المفسوية في مصرحاليا نحو 925 شركة و متاك مكاتب للتغنيش والاعتماد في مصر لهذا الغرض

#### نقص الغذاء

■ تمثل قضية نقص الغذاء و ارتفاع أسعار الصاصيل الزراعية، ما هي تأثيرات هذه القضية على بلدان المنطقة العربية حاضراً و مستقبلاً ؟

ت شهدت الإستمار المعالمية للمدينة من السلح للزراعية فرتفاعاً كبيراً خلال السنح الأخراق السنح للزراعية لأخلال السنح الأخيرة، ومالي سبحيل المقال بلخ سحو الستيران من القدم 200 م ولار مقاررة بي 200 من المنازع من 1000 جنيه إلى 1000 جنيه إلى 1000 جنيه إلى 1000 من 2000 جنيه إلى 1000 من 2000 جنية بيالي 1000 من 2000 جنية بيال المصويات من 2000 جنية وزاد سحر استيراد طان اللبن المحقف من 3 اللي 5 الأحد من 200 من 2000 جنية وزاد سحر كاليراد المنازع المنازع

و يرجم اوتفاح اسعار السلم الزراعية الى عواصل عدة سها الطيوق الهوية واستغدام المعاصيل الزراعية مثل السكر والذرة والزيوت النباتية في إنتاج الوقود الصيوي (الإيشادول والبيوميزل) في دول عدة مثل البرازيل والولايات المتحدة وأوروبا وكذلك استيراد الهند والصين للقمع .

وبطبيعة الحال يؤثر ذلك على فاتورة

استيراد الغذاء في الدول النامية. وفي مصر وكنتيجة لذلك زاد دعم الخبز من 9 مليارات جنيه الى 16 ملياراً هذا العام. و لزيادة الإنتاج الملى من السلع الغذائية تعمل الدولة على الاستخدام الأمثل للموارد الزراعية المتاحة وخاصة الأرض والمياه و الاستمرار في برامج التوسّم الزراعي الأفقى والرأسي، و تستهدف الدولة أستصلاح و استزراع مليون فدان جديد خلال الفترة من 2006 الى 2011 و فقا للبرنامج الانتخابي للرثيس معمد حسني مبارك ثم استصلاح واستزراع 1,4 مليون فدان جديد خلال الفترة من 2012 الى 2017 . كما رفعت الدولة أسعار الاستلام الآختياري للقمح من المزارعين من 180 جنيها الى 240 جنيها للإردب وللذرة من 145 جنيها الى 220 جنيها للإردب وذلك لتشجيعهم على زيادة الإنتاجية والإنتاج.

ومن العروف أن مصر لنيها فائض



للتصدير من بعض الداصيل و خاصة الأرز والفضر والفائهة والنباتات الطبية والعطرية كما أن لدينا أكتفاء ذاتياً من لدور الدواجر واليغيش والدائ الطاري. كما أثنا نستورد جزءً من احتياجاتنا الاستهلاكية من القدم واللحوم الحمراء والسكر والزعف واللحوم الحمراء والسكر

### اتفاقبات الشراكة

■ وقعت مصر عدداً من الاتفاقيات الدولية منها اتفاقية الشراعة الأوروبية الذي لعب اللف الزراعي دوراً معورياً فيها، ما هي تأثيرات هذه الاتفاقيات على تطوير القطاع الزراعي للصري?

D وقعت مصرعه المشاركة الصدية السولية منها الاتفاقيات السولية الصدية الصدية المسرية المسابقة المس

وننص الاتفاقية على مراجعتها كل ثلاث سنوات في ضرء المنفذ الفطني وذلك لتحسين بمنوات في خواجها للمنفذ الفطني وذلك للتحسين والمهاد الأوروبي وهذا ما حدث حيث وقع اتفاق موامة جديد نظراً لانضمام بلغانيا ورواحياتيا الى الاتحاد الاوروبي حالية تشغيذ الاتفاقية معاوضات لزيادة تصوير حالية تتموير تجارة الساحة لرزاعة العامة ولا مصاحة بين مصر والمنتجات الحيوانية و الصحفة بين مصر والمنتجات الحيوانية و الصحفة بين مصر

■ أنقت قضية نقص السماد بظلال سلبية على الوسم الزراعي الحالي، ما هي تأثيرات هذه الأزمة على الإنتاج الزراعي و كيف يمكن تلافيها مستقبلاً؟

سواه من الشركات المكومية أو شركات

سواه من الشركات الحكومية أو شركات المناطق الحرة أو عن طريق الاستيراد وذلك بالسعر العالي تقوم الدولة بتوفيرها أيضاً للمزارعين بالسعر المدعم.

وقد وضعت وزارة الزراعة واستصلاح الأراضة من مؤخرا نظاماً نقيقاً تدزيع مقد الأراضة من مؤخرات المنتفولات من مثلال البنغة والتعاونيات مع مشعيد الراقباة على التوزيع من خلال الوزارة والصفافلات. كما يقضمن بردامج تحديث الزراعة أيضاً تبني سياسات تصقق التوان في السحنة عندا الأراضة إلى السحنة الأروبية و والوسطانية و البوساسية بما فيه مصلحة الأراضي على من المعافلات الإراضي على نوعة للنجو تجدوة المنتج الطراضي على نوعة للنجو تجدوة المنتج الطراضة على المناطقة المستخدمة حالياً من النسبة على المناطقة على النسبة الثلاثة في 2012 أن حين أن النسبة الثلاثة ويقداً أن 2012 أن 2012 أن حين أن النسبة الثلاثة ويقداً أن 2013 أن 2012 أن حين أن النسبة الثلاثة ويقداً أن 2013 أن 2013

الا عادت قضية البيدات لنطرح نفسها عادت قضية البيدات لنطرح نفسها من جديد في مصر خاصة بعد الحذر الذي تم إلى المقاوة عن استيراد بعض أنواع الميديدات ... ما هي برايكم اتجاهات هذه القضية و متى ينتهي الجدل الدائر الشانها؟

ه بالنسبة لقضية الميدات طرار الوزارة تركد على المتخدام الأمن الم الاسترشات بالنظم و التعايير العالية للتبعة في هذا اللجال ومع التوسع باستمور في برامج الكافحة المتكاملة و الكافحة العيرية و الإعام الطبيعية و الإعام الطبيعية و الإعام الطبيعية و الإعام الطبيعية والمناسبة الطبيعية والمناسبة المناسبة المناسبة

والجرعات للنساسية والشترات ما يبن استفدام البيدان و مصاد المصول. هذا وقد أشات الوزارة هديداً إدارة مركزية للرقابة على الاسعدة والمقدسات والبيدات كانترس الحكومة حالياً إنشاء هيئة قومية للسلامة الفذاء على غرار ما هو متبع إن الدول المطالق أو المصادمة وشائلة المطالق أو المصنحة وسواء المناتج حملياً أو المسنحة وسواء المنتج حملياً أو المستور وسواء المنتج عملياً أو المستورياً المستوراً المستورياً المستورياً المستورياً المستورياً الم

■ تنتظر الدول النامية جولة جديدة من الفاوضات مع منظمة النجارة العالمية بشأن تحرير تجارة المنتجات الزراعية، ما هي ملامح الرؤية المصرية لستقبل هذا التحرير؟

ت يعتبر هذا اللف من أصعب لللفات في المغات في المغاف في المغاف المؤلفة وجهات النقل بين مجوعات الدول، بشأن قضية دعم وإنتاج وتصدير الحاصلات الزراعية والتعريفات الجمركية على استيرادها.

وتتلخص رؤية مصر في هذا المجال وفي إطار رؤية مجموعة الخمسة عشرة والماء دعم تحرير تجارة السلح الزراعية والماء دعم الإنتاج و التصدير والتعريفات الجمر كية السلح الزراعية في الدول المتقامة ليتح نشا الصادوات الزراعية من الدول الشامية الى خاتيرة السيدوات إلى النامية المي منا فإن تلك الدول ترى أن تمتح معاملة منا فإن تلك الدول ترى أن تمتح معاملة تنفيطية بالنسبة لإلغاء أو تخفيض الدعم للزراعة فيها مع تخصيص معرفيضات الجا أيضاً الواجهة زيادة فاتورة استيراد الغذاء للنظيمة إلىاء أو ملـف خاص





مجموعة عارف الاستثمارية AREF Investment Group





مجموعة عارف الاستثمارية **AREF Investment Group** 























من الشركات الاستثمارية والمالية يزيد مندها من 48 شركة تمثل في تناغم ويق تضميل من مينا تكثيري والإنشاء فالمراحل المنازع والإنتائية وتعيد المنازع والخلق من القرمي والانتشاء وخلق منذ القرمي المنتشاء وخلق منذ القرمي المنتشاء وتحيدة للاستثمار وخلق منذ القرمي المنتشاء والتطهيبة، تكنولوجها المطوعات، التنمية المنازية، المنازعة، المنازعة، المنازعة المنازعة، والمنازعة والمنازعة والمنازعة المنازعة المنازعة



مجموعة عارف الاستثمارية AREF Investment Group





البنك الرئيسي بالعمل في جميع المجالات والأنشطة المصرفية كافة والماملات المالية والتجارية والاستثمارية ومجال عمليات الصرافة وذلك وفقا لأحكام الشريعة ال اسلامية.

أهداف البتك: يهدف بنك المال إلى الثعرف على القرص الاستثمارية المتازة التي يذخر بها السودان واتعمل على تحويلها إلى واقع يستفيد منه المستثمر المعلى والإقليمي والعالى عن طريق المساعدة في الترويج الأسهم الشركات وإنشاء وإدارة الصناديق الاستثمارية التخصصة.

#### الطعمات التي يقدمها البنك : العمليات التمويلية:

سيركز البنك على توفير النمويل للمشروعات الهامة بالإضافة إلى الاحتياجات التمويلية الأخرى للشركات الكبرى والهيئات الحكومية.

إنشاء وإدارة الصناديق الاستثمارية المتخصصة : سيهتم البثك بإنشاء وإدارة الصناديق الاستثمارية للتغصصة والتي تستثمر في كاهة القطاعات الاقتصادية البلاد،

### الترومج لإصدارات الأسهم: سينشط البنك في مجال الترويج لإصدارات أسهم الشركات المسجلة محلها في أوساط السنثمرين المحليين

والإقليميين. قبول الودائع: مبيشجع البنك عملاءه على استثمار فواتضهم المالية في

شكل وداثع يتم توظيفها بطريقة متدنية المخاطر ومطابقة لقواعد العمل المسرفي الإسلامي وتحقق في الوقت نفسه عوائد تنافسية .

### خدمات المستثمرين،

- سيخصص البنك كوادر مؤهلة لتقديم الخدمات التي يحتاجها المستثمرون المرتقبون من خارج السودان والتي نشتمل على ما يلى٠ تقديم الاستثمارات الاقتصادية المامة.
- عمل دراسات الحدوى الاقتصادية للمشروعات الجديدة.
- \* القيام بالإجراءات الإدارية والقانونية لتسجيل الشركات،





المجموعة العليمية القابضة Educational Holding Group مطبوعه مصبية راسسة

هي ذراع عارف في الخدمات التعليمية، ويتمثل نشاطها الرئيمي في :

- الاستثمار في السوق التعليمي المحلي والاهليمي عن طريق تأسيس وشراء وتعلوير مؤسسات أو شركات تعليمية وتدريبية في الكويت ودول المعقة ، قادرة على تعليم متعلور بعثلاف عناصر النجاح التعليمي ويضمن العائد الاستثماري المجزي .
- فتح سبل الملاقة مع مؤسسات التعليمية العالمية بما يضم حصول مؤسسات المجموعة على كل الاعترافات الإشتداد المسلم الطالب أو الإشتداد المالمية الملاقية كي سعمل الطالب أو المسلمات الجموعة على أعلى مستويات التعليم المتحدث عالماً خصوح المراحل التدراسية والتدريمية الاستثمارية أو تأسيس إلى المراء مؤسسات التعلقة في المجال التعلقة في المجال التعلق على التعلق والبرمعيات التعلقة في المجال التعلق على التعلق التعلق على التعلق التعلقة في المجال المحالية المحالية المجال المحالية المجال المجال المحالية المجال المحالية المجال المحالية المجال الم
- الاستثمار في أو تأسيس أو شراء مؤسسات معنية و تطوير مؤسسات تعليمية معنية بتقديم الخدمات التأميلية والتعليمية لفئة ذرى الاحتياجات الخاصة .



شركة الواساء القابصة ش م الد. (مشطة) Al-Mowasat Holding Company (r.s.C.c.)

هي ذراع عنارف في قطاع الخدمات الصحية المعلية والإقليمية، ويتمثل نشاطها الرئيسي في :

- تقديم الرعاية الصحية والاستثمار الصحي بأفضل
   المستويات والخبرات الفئية والبشرية.
- إنشاء المستشميات والمراكز الصحية بالإضافة إلى
   التدريب والتعليم والمستاعة الدوائية والمستلزمات
   الطبية.
- إدارة الخدمات الصحية المتخصصة في مجال الإدارة والإشراف وتطوير الأعمال.
- دراسة فرص الاستثمار في الأسواق المطبق والإقليمية
   من خلال ثملك حصص في شركات قائمة أو الدخول في شركات إستراتيجية مع مستثمرين جدد .

 الاستثمار وتأسيس وشراء مؤسسات تدريبية معنهة بتقديم خدمات التطوير البشري للأفراد والمؤسسات وتقديم الخدمات الاستشارية في استثمار الموارد البشرية.

> الشركات التابعة : « شركة أياس للتطبية الأكاديمي والتقني « شركة التعيز العللية التطبيعية « شركة التاقيل القدمات التربوية « شركة التعيد العابضة « شركة فرية العرفة « الشركة التطبيعة العرفة « الشركة التطبيعة العرفة

الشركات التابعة: • شركة الواساة العلوية • المؤسسة العديدة • المؤسسة للمسالة المسعية القابضة (شرمل) • المؤسسة تصمر للرعاية المسعية القابضة (شرمل) • المؤسسة الشرق الوصفة (ش. م. ل)



هي ذراع عارف الله قطاع الاستثمار والعقار، ويتمثل نشاطها الرئيسي لية :

 تطوير الأدوات الاستثمارية الإسلامية ثماشياً من النمو المتومسم بهذ الأنشطسة الاستثمارية الإسلامية و التي كان للشركمة دوراً فيها من خلال تطويس منتج صكوك

تطويسر و تتميسة أمسواق صكسوك الانتضام و خاصسة

 التوسع في التحالفات و الشركات الإستراتيجية للشركة في تطوير أدواتها المالية و تسويق منتجاتها مع الاستفادة القصدوي من شبركات النظومة في مندع و تطوير هذه الشبركات بعيبث يعقق الممنق و التوسيع الا أعمال و

 تطويسر الأدوات التمويلية وتنمية و تطويسر الصناديق الاستثمارية التي تعمل الشركة لتقوية و تنويع مصادرها



هي ذراع عارف في الاستثمار والتطوير العقاري، ويتمثل نشاطها الرئيسي في مجال العقار المعلى والدولي من حلال تطوير المنتجات والمشاريم المقارية وإدارتها بأسلوب مهني عير تقليدي مما يتيح الفرص للانضمام لعالم العقار والاستثمار باستخدام أهضل الأدوات الاستثمارية غير التقليدية التي تتوافق وأحكام الشريعة الإسلامية.

#### الشركات التابعة والزميلة: شركة ماس العالمية (دمم)

 شركة صكوك القابصة (شمك) مركز تداول الصكوك ( بعك التداول ) شركة زمزم جرائد لإدارة وتشميل وتجهيز الفنادق شركة الواحة للاستثمار العقاري

ه تعلوير و تقوية أذرع الشركات التابعة لها ، كذلك السعى

إلى إنشاء كيانات جديدة أن لزم الأمر لتحقيق أهداف و طموحات الشركة حشى تتمكس هذه الكيانات من

الاستقلال و النمو بشكل يحقق لها التواجد في الأسواق

المعلية و الخارجية.

الشركات التابعة والزميلة شركة صكوك المقارية شركة بيت المال الخليجي

ه شركة بيت الأعمار الخليجي مرکز تداول شركة منشأت للمشاريم العقارية

شركة ماس المالية

#### أهم مشاريع وإنجازات الشركة :

 ومزم جرائد للأجنعة الفاخرة – مكة الكرمة ه دار القبلة – بالمدينة المنورة

ه برج بكة - مكة الكرمة و برج المعراب – مكة الكرمة

مشروع الواحة للاستثمار السياحي.





هي ذراع عارف في الاستثمار المسرفي، ويتمثل نشاطها الرئيسي 🚅 :

 أسواق رأس مال الدين: باعتباره "شركة مصرفية استثمارية رائدة" تقدم مقترحا تجاريا خاصا يركز على أسواق الصكوك الإسلامية من الدرجة الأولى والثانية

 أسواق رأس مال الملكية: حيث سيقوم "تداول" بصفة مبدئية باستهداف معاملات السوق الوسطى لكي يُثبت تواجدا في السوق ومن ثم يطور شبكات علاقاته، سوف يُعنى قسم أسواق رأس مال اللكية بصورة رئيسية بالخدمات الإدارية والاستشارية، وسوق رأس مال حقوق ضامني الاكتتاب ف منطقة دول مجلس التعاون الخليجي، واستثمار حقوق الملكية.



اكتتاب عام فيها، وذلك لإدراجها لاحقا في البورصة. • خدمات الاستشارات المالية. التأجير التشفيلي: الذي يعتمد على رأس ماله وقدرته على إنشاء الصناديق التخصصة و الاستفادة من خيرة مساهميها الرئيسيين علاهذا المجال.



هى ذراع عارف في الاستثمار، ويتمثل نشاطها الرثيسي في:

 القيام بجبيع عمليات الاستثمار في كافة القطاعات الاقتصادية من خلال الساهمة في تأسيس الشركات المتخصصة أو شراء أسهم هذه الشركات في مختلف القطاعات .

• القيام بجميم العمليات الخاصة بتداول الأوراق المالية من شبراء وبيع أسهم سندات الشركات والهيئات الحكومية والدولية .

 إدارة الأموال والمحافظ الاستثمارية نيابة عن عمالاء الشركة من المؤسسات العامة والخاصة والأفراد حيث وصل إجمالي هذه الأموال المدارة 500 مليون دولار

إدارة عمليات الأكتتاب في الإصدارات الثالية الجديدة .

 القيام بعمليات الثمويل بما يتفق مع أحكام الشريعه الأسلامية .

القيام بأعمال الوساطة في عمليات التمويل .

 إنشاء وإدارة وتسويق صناديق الاستثمار بكافة أنواعها والقيام بوظيفة أمين الاستثمار أو مدير الصندوق أو مدير الاستثمار للصناديق الاستثمارية داخل وخارج دولة الكويت .

• تقييم وإعداد الدراسات والاستشارات الفنية والإقتصادية والتقييمية ودراسة المشاريع المتعلقة بالاستثمار

 التمامل والتلجرة علا سوق القطع الأجنبية وسوق المادن الثمينة داخل وخارج دولة الكويت .







هي ذراع عارف في خدمات الطاقة والبترول، ويتمثل نشاطها الرئيسي في تتوع الاستثمار في شركات النقط والغاز التي تقطي جميع مجالات هذا القطاع وهي كائتالي:

- استكشاف البترول
   إنتاج البترول
  - حضر الأبار
     خدمات بترولية
- نقل النتجات النفطية
- التاجرة في المنتجات النفطية
  - تكنولوجيا النفط والعاز
     إنتاج الطاقة



"رُوْءَيْه ﴿ عَالَمُ النَّكَدُولُومِيا TECHNOLOGY WORLD

هي ذراع عاوف التكولوجي، ويضال نشاطها الرئيسي

"د نوفير، أحدث ما تم الوصول إليه بع عالم تكولوجها المحاوات وكذلك الحول المتحدة على التكولوجها في مجالات الإمالات التواوية، القالية، الفصية والتشغر والتشغر من خلال خدمات متقدة وتطويره البخرات معلومات الإنترنت وعصمها القطية، والإنتران المحاومة المنافزة، والإنتامة إلى هذا الأنهام المنافزة، والإنتامة إلى هذا الإنتام التماشية بمن المنافزة المتحددة على التكامل والانتصالات المتحددة على التكامل والانتصالات المتحددة على التكامل والانتصالات المتحددة على التكامل والانتصالات المتحددة على التكامل المنافزة المتحددة المنافزة المتحددة التحديدي المنافزة المتحددة المنافزة المتحددة المنافزة المتحددة المتحددة المتحددة الانتصادة المتحددة الانتصادة المتحددة الانتصادة المتحددة الانتصادة المتحددة الانتصادة المتحددة منظلاً المتحددة من خلال معدود من المنافزة من بالمنافزة من بالمنافزة من بالمنافزة من بالمنافزة من المنافزة المنافز

خلال وسيلة التعليم الاليكتروني.

ه شركة خدمات الفطية - شركة خدمات الفطية - شركة خدمات الفطه المتكاملة - عمان - شركة خدنر للعفر - شركة سان فهولس الأمريكية - مشروع داويت كاونش

شركة هيجليج للخدمات البثرولية والاستثمار -

الشركات التابعة والزميلة:

ه شركة كويت إنرجي

السودان

إن كيوب – الكويت
 و يؤسول – السودان
 أي ديليو دي تي – الأوردن
 يت ينليو – سوريا
 شكرة أنظمة المرفة العالمة ( دبي – لبنان – سوريا )
 فرية المرفة – الكويت
 Microlnok MENA

الشركات التابعة الرئيسية:





Executive Chali



www.al-bustan.com

أباة ليمورين لقبلك من والى مطار بين بشكل مجاني مكتب الاستقبال بخدمات مثانية لنامين الحجريالهديق حرايات المعارض وجمة إفطار بوجمة حجهرات رقية هي العرب موكر كارانوا الأعمال مع قامة مؤمرات متعامات أو مكاتب عاصد أعلى القيام للسائل المعارض مع الأعال والعيدون المحافظة العديدة، وحمام سياحة وملاكب عام تحافظة والمؤمرة التهيين الإطباق العالمية ومطاعم وجنات سريعة مع حديدة التوصيل للخرف على مدان معام الكريم / متحرّ مميراً تعرض أرقى الأرباة العامرة ومستحضرات الدجميل والمحومرات مصرف. حلية وسورماكت



يشارع التهيمة الطوار معدوق بريد ١٠٠٧- (جيب الإمارات العربية المتحدة ماتم ٢٠٠٠ ٤ ( ١٩٠٠ فاكس ٢٠٠٥ - ٢٦١ ع ٩٧١ - الإلكتروني cibustan @emirales net.co





الوزير معمد متصور

# يُعقد في القاهرة يومي 10 و11 مارس 2008 "الملتقى العربي للنقل البري والبحري والنهري

 برعایة رئیس مجلس الوزراء الصری 🖡 داممدنظیف،پنعقدنفندق سميراميس إنثركونتيننتال، في القاهرة، يومي 10 و ( ا مارس 2008 "اللتقي العربي للنقل البرِّي والبحري والنهريِّ.

تُنظَم اللتقي مجموعة الاقتصاد والأعمال، بالاشتراك مع وزارة النقل والمواصلات في جمهورية مصر العربية والجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا "إسكوا"، و"جامعة الدول العربية".

ويأتي انعقاد هذا الملتقي، في سياق النموّ السريم للاقتصاد المسريء والتحؤل الجذري في بيئة الاستثمار، حيث بشهد قطاع النقل في مصر تطورات متسارعة ومشاريم تطوير وتحديث أخذت تستقطب الزيدمن الاستثمارات.

ويلعب قطاع النقل دورا محوريا في الاقتصاد المصرى، فتوسيع مرافق النقل وتطويرها أمران ضروريان لدعم وتحفيز نشاط القطاعات الإنتاجيَّة والخدماتيَّة، وتحقيق التكامل والتواصل بينها، وتخفيض تكلفة الإنتاج بما يؤدي إلى تعزيز القُدرات التنافسيَّة. ومشاريم الطرق وسكك

الحديد والطارات والمرافئ الجديدة فمصر تكمل بالضرورة الخطط والشاريع الجارية لتطوير الإنتباج الزراعي والصنباعي واستحداث وتطوير مناطق ومرافق سياحيّة جديدة، وتوسيع التجارة الخارجية والخدمات اللوجيستيَّة وغير ذلك.

ويترافق النمؤ الكبير فقطام النقل للصري مع مواكبة دقيقة من "وزارة النقل" التى تملك رؤية وأضحة وخططأ طموحة لستقبل افضل ف صناعة النقل البحرى والبرّي والنهري. وتعتبر الوزارة انَّ الستراتيجيَّة الصريَّة لتنمية هذا القطاع تقوم على دعم الاقتصاد المعلى لتمكينه من مواكبة الاقتصاد العالى. لذلك يجب تطوير وتنمية للوانئ والبُّنية آلأساسيَّة لها باستخدام أفصل الأساليب التكنولوجية وتنمية المهارات والكفاءات العاملة في هذا المجال.

ومن ناحية أخرى، فإنَّ لقطاع النقل للصرى أبعاداً عربية وعالية، نظراً لوقع مصر الستراتيجي بين أوروبنا وآسينا وافريقيا، ما يجعلها مركزاً طبيعياً للتجارة في المنطقة، خاصة في ضوء أهمية قناة السويس في الاقتصاد العالمي.

ويهدف "الملتقى" إلى تسليط الضوء على قطاع النقل المصرى وخطط ومشاريع تطويره، ثمٌ على مشاريع النقل في الدول العربية الأخرى وأَفاقَ التَّطَوُرِ فِي هَذَا النَّطَاقِ. ويتمارُقُ المُلتَّقيُّ إلى دور الخدمات اللوجيستيَّة في تحفيز الطلب على خدمات النقل، ودور التكنولوجيا الحديثة ف هذا القطاع و مدى تطبيقها في مصر و العالم العربي؛ كمَّا سِيتَمُ استِعراضَ أَهُمُ فِرِصَ الاستثمار المناحة في قطاع النقل الصرى والعربى على مستوى للوانع ووسائل النقل البحري، الطرق السريعة وشبكات النقل العربي، السكك الحديد والقطارات، إضافة للنقل النهري.

كذلك سيناقش "اللتقي" بالتفصيل فرص الاستثمار في المناطق الحرّة، كما سيلقى الضوء على أحدث الدراسات التي تبحث في جدوى الاستثمار ضمن النقلُّ النهرى والبحرى وتشغيل خطوط نقل الركَّابُ وتحدِّياتُ مجال الدعم اللوجيستي والقضايا التي تهم شركات النقل اللوجيستي. كذلكُ سيناقش "اللتقي" دور النقل في دعم الصناعة والتجارة والسياحة العربية ودور قطاع التأمين في هذا المجال.

أمًّا في جانب تمويل مشاريع النقل وصيغ الشراكة، فسيناقش "اللثقي" مساعى "وزارة النقل لتطوير العلاقة مع القطاع الخاص، وكيفية تعامل الصارف مع تمويل عمليات تطوير قطاع النقل وأشكال التمويل وأبرز نماذج التمويل الضنلط، إضافة إلى دور مؤسسات التمويل الدوليَّة. ومن للقرِّر أن يتمُّ استعراض تجارب بعض البلدان في تمويل مشاريم النقل. وسوف بشكّل "اللَّقي" فرصة لاستكشاف الإجراءات الحكومية المتخذة لتسهيل الاستثمار في القطاع.

وأمَّا في جانب للعلوماتيَّة، فيصلُّل "اللتقي" دور نُظم الملومات ف تعظيم العائد على الاستثمار في مشاريع النقل من خلال استعراض مجموعة مجاور مثل مشجوع شبكة الألياف الضوئية ضمن سكك الحديد، الظهير التجارى في ميناء شرق بور سعيد، نظام التحصيل الألى في الطرق السريمة والمطوماتيَّة وأنظمة التَّماية والرقابة.

ومن المتوقع أن يشهد "المنقى" مشاركة واسعة من القيادات الحكوميّة والخاصة ومن السنثمرين وقادة الشركات العاملة في قطام النقل والأنشطة للرتبطة به، وسوف تشكُّل الشاركة ف"اللتقي" فرصةً للتعارف وتبادل العلومات والصالح والتفاعل مع أصحاب القرار . 🛍 ملف خاص

# مجموعة الخرافي AL-KHARAFI GROUP

# التكامل الاقتصادي العربي هدف ستراتيجي لأعمالها

التكامل الاقتصادي العربي ، . هدف ستراتيجي لا يزال حلماً وامنية لكل عربي ولن يخرج إلى النور إذا لم يتان تحقيقها على أرض الواقع إبناء ذلك الوطن متر إمى الأطراف ...

كانون الأول / ديسمبر 2007 / السنة التاسعة والعشرون / ملف خامن

ويمثل رجل الأعمال العربي ناصر مصد الغزاق رئيس مجموعة القرأة الد الأبناء القلائل في الوطان العربي، عمن أمنوا بقائعة راسخة قولا وقعلاً بضرورة تصليق ثناء العلم على ارض الواقع وترسيخه بقوة كفلسفة وهدف ستراتيجي بعيد الدى، يسمى للتحقيقة في كل خطوة استثمارية يخطوها قوق تراب البلدان العربية العديدة أينما وجد اماننا نص.

والتثمل بعمق في فلك استثمارات الخراق يجدها تضرب جدورها في وطنه الأول حيث وقد ونشأ في الكويت، وتمتد نورعها وثمارها لتشمل بلدنا عربية أديس مواه في مصر او سورية أو لبندان أو الأردن وكظير من البلاد العربية الأخرى، بما يحقق الهيف العربي العقيد بتحقيق التكامل الاقتصادي العربي عن طريق تمويل استثمارات بأبد عربية وعلى أرض عربية، ويخبرات وكفاءة عربية تتوق ثن يعطيها الغرصة وعلى أرض عربية، ويخبرات وكفاءة عربية.

وعبر استثماراته مترامية النشأة والجذور، لا تتخلى مجموعة الخراق من تطبقي الجودة .. اعلى مودة بهلاييس عالية وغيرة عربية إلى العديد من المبادر الصناعية إلى المعدمة من التحدي لإثبات قدرة المقل المعربي على العمل النظم والابتكار والإجادة بل والإيهار.. إنه هدف كل عربي أخذ راعي مجموعة الغراق على عائلة تطبقه وملاسسة لأرض الواقع لقدم المال الوفير لتسخير التكنولوجيا لي خدمة الصناعة العربية وتعلقي الإنكاف الذاتي والتكامل الإنتصادي العربي.



عدر محدد الخراق

# مجموعة الخرافي: دور رائد ومثال يحتذى للمجموعات الاستثمارية العربية

ثلعب مجموعة الفراق دوراً ريادياً لا پستهان به على مستوى النطقة كابرز المموعات الاستثمارية العربية التم كرُست ذاتها لخدمة الأهداف التنموية في للنطقة العربية، ممايجعل منها مثالاً يحتذى به للقطاع الخاص الخليجي والعربي. ويعود القَصْل الأول في الدورِّ الذى تلعبه الجموعة للقيادة الحكيمة التي يمارسها بكفاءة واقتدار كناصر معمد الخرافي الذي وضع المصموعة في صوقع الريادة فالنطقة.

وباستعراض سلسلة إنجازات مجموعة الخراق، نجد أننا، بكل صدق، أمام ملحمة عمل عربية بامتياز وتفوق ومقاييس جودة عالمية فائقة.

ركزت مجموعة الخرافي منذ انطلاقتها على تعزيز الاستثمار العربى بهدف توفير التنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة وهو ما تمَّت ترجمته من خلال تأسيس العديد من الشركات العربية أبرزها الشركة القابضة الصرية الكويتية، والشركة القابضة الأردنية الكوينية، والشركة القابضة السورية الكويتية، حيث حشدت مجموعة الخراني استثماراتها والطاقات البشرية والفكرية المتميزة التى تعتمد على أحدث التقنيات العلمية العالية بهدف الوصول إلى تحقيق هدف الاكتفاء الذاتي العربي من السلع والخدمات.

وآلا ينفك رئيس الجموعة شاصر الخراق أن يؤكد على أن مجموعته لم ولن تبخل بأي استثمارات على أي مشروع يهدف إلى ارتقاء الجتمع العربي وتحوّله من الاقتصاد الاستهلاكي إلى الاقتصاد الإنتاجي.

تدير مجموعة الخراق 15 قطاعاً متنوعاً

بين الصناعي ( الذي يشمل الصناعات الغذائية، الورقية، الهندسية)، والسياحة (ويضم الفنادق، الطارات، الطيران، مرافق بحرية ومطاعم..) والمال (إدارة الأصول و الاستثمار)، الاتصالات والمعلوماتية فضلاً عين السطاقية (المتنفيط والبغياز) والبئروكيميائيات، انتهاءً بالصارف والتأمين والمقاولات والإنشاءات والعقار و تتجاوز هذه الاستثمارات نحو 100 مليار ...

## انتشار جغراق

تتميز مجموعة الخراق بانتشارها الجغراني الواسع حيث تمتضن الدول العربية نسبة من استثمارات للجموعة وتمتد خريطة استثماراتها لتشمل مصر، الإمارات العربية التحدة، الملكة العربية السعودية، مملكة البحرين، لبنان، الأردن، البعراق، سورية، إضافة إلى دول عربية وخليجية أخرى، ويعكس هذا الانتشأر الواسع الدور التنموى الشامل الذى توليه الجموعة لنفسها انطلاقا من كونها مجموعة عربية قبل كل شىء. كما ان لديها استثمارات مباشرة وغير مباشرة في أوروبا الشرقية والفربية وعددمن الدول الأفريقية وأميركا.

### تركيز عربى

وعلى الرغم من الإنتشار الجغرافي الواسع الذي تتمتع به مجموعة الخرافي في أكثر من بلد، الا أن التابم لسيرتها الحافلة بالاحظ تركيزها على البآلاد العربية أكثر من سواها، وذلك يعود الى إيمان رئيسها ناصر

الخراق بمستقبل الاستثمار العربى البيني وقدرة اقتصادات دول المنطقة على توفير الفرص الاستثمارية الواعدة. وتمَّت ترجمة هذا التوجه من خلال تأسيس شركات قابضة عدة متخصصة في دول عدة تضم <u>تُمت مظلتها العديد من الشركات العاملة ف</u> قطاعات محددة، ومن أبرز هذه الشركات؛ الشركة القابضة المصرية الكويتية، الشركة القابضة الأردنية الكويتية، الشركة القابضة السورية الكويتية، بالإضافة إلى عدد آخر من الشركات المنتشرة في لبنان والعراق ودول الخليج العربي.

#### مصر سوق واعدة

ويعود تباريخ استشمارات الخراق في السوق المصرية إلَّى العام 1970، حيثُ تمّ تتويج الاهتمام بهذه السوق من خلال إطلاق الشركة المصرية الكويئية القابضة في العام 1997، والتي بدأت نشاطها من خلال إطلاق مشروع لتوزيع الغاز الطبيعي تحت اسم "نت غَازً". ثم أضافت مشروعاً لإنتاج أنابيب الصلب التى تستخدم فينقل الفاز الطبيعي إلى الخارج، حيث شكّل نجاح هذه الشاريع فرصة للمجموعة للدخول في قطاعات أخرى كالقطاع السياحي، وقطاع الصناعات التحويلية، والتكنُّولوجياً والاتصالات بالإضافة إلى قطاع النقل. وفي هذا السياق يقول رئيس مجلس إدارة المجموعة ناصر محمد الخراق ان المناخ الاستثماري في مصر واعدومشجع جدأ خصوصا فيظل التسهيلات التي توفّرها الحكومة الصرية، مما دفع الجموعة إلى توسيع نشاطها ورفع حجم استثماراتها في مصر.



# بورث غالب ..مشروع الرؤية الثاقبة وقدرة الخيال الإبداعي

إن است. عراض محطات الإسداع الاست. عراض محطات الإسداع السبت أماري التي توقف فيها قطار السنتان المعروبة الخزاق يود نفسه أمام الكثير من بعد النظر و القدرة على الغيال الإبداعي: إلا أن مشروع بورت غالب يظل ذا خصوصية تعذون لا لاروغة وجماله وإضاد تحقيقه من المنازة للا وعدودة الخفية بهذه الماساحة اللا محدودة من الإساحة اللا محدودة من المستحدودة من الإساحة اللا محدودة من الإساحة اللا محدودة من الإساحة اللا محدودة من اللاساحة اللا محدودة من الإساحة اللاساحة ال

ريوق تاريخ الإرهاصات الأولى لشروع برور غالب إلى شتاه العام 1999 مدين قام فاصر معمد تم مجدو عن معاونيه ومستشاريه بجولة جوية على امتداد ساحل البحر الامعر حيث نعب فاصو بعيدا بطياله الإبداعي وضر يبطأت هذه الساحات الإساسة من الصحواء مترامية الأطراف التشاسعة من الصحواء مترامية الأطراف والأمواج التي تتحطم بلا هدف على تلك

الشواطئ المهجورة وعقب نظرته التأملية ، أفصح الخراق لرافقيه عما اختمر في عقله من فكرة إبداعية تتلخص في تحويل تلك المنطقة القاحلة إلى قطعة ساحرة تنبض بالحياة، والعمل عبر منتجع سياحى بلائم الظروف البيثية السائدة في تلك النطقة، على أن تقوق في روعتها أجمل وأروع المنتجعات الشهيرة في العالم. ولأن الخيالَ الإبداعي يتضاوت من إنسان الى آخر، فإن الدهشة تملَّكت جميع مرافقي رجل الأعمال الكبير إذكيف لتلك الصحراء والرمال أن تغدو جزءاً نابضاً بالمياة والجمال. ولكنها الرؤية الثاقبة والقرار المناسب في الوقت للناسب الذي وقف وراء تحويل هذه المنطقة من ساحل البحر الأحمر إلى مشروع ميناء بورت غالب والذي حوّل النطقة بعد 6 أعوام من هذه الجولة إلى ما يطلق عليه البعض جنة الأرض ومقصد الباحثين عن الترفيه العائلي البرىء والاستجمام حيث أقيمت مارينا عالية و 23 فندقأ مميزأ وملاعب غولف وناد لليخوت ومبان سكنية ووحدات فاخرة ومنافذ بيع

بالتجزئة ومرافق وخدمات بيئية متكاملة . ولم يتوقف الفيال الإبداعي عند هذه الحدود، وإنما ذهب إلى أبعد، حينما قرر



رجل الأعمال النبدع شاهير محمد الغراقي لم مقابل ومسيع علم الدولي ايضادم المنتجع الكبير حيث شارك الرئيس الصوري مضعة حسني مبارك في امتناحه العام 2003 في دلالة خريطة الأحمال و الشاريح الضيخة على خريطة الأحمال و الشاريح الضيخ في جمهورية مصر الحربية لترتضح قيمة خور عمايار دولار.

# الصناعات التحويلية والغذائية

وتشكّل المستامات التحويلية ركيزة مهة لاستثمارات مجموعة شركة "إيماك لتتصنيع الورق (الكرتون" مستثمية المياك ارتضاع الطبيع ملى الناديات الورمو مقالة السوق المسرية، وضاعات الجمومة طاقة الشركة الإنتاجية لتوتية من 19 إلى 18 الشركة طن إن العام، كما شهوت زيادة إن رأس مالها الطبية عمل من المستحوث المستحوث المستحوث المستحوث المستحوث الشركة إن العام للناضي على شركة "المرود (18 المن على شركة المرود (18 المن طبقة الإنتاجية من (18 المن طبق ستحوث المستحوث المستحوث المستحوث المستحوث (18 المن طبقة الإنتاجية من (18 المن طبق ستحوياً لكما تطلقة الإنتاجية من (18 المن طبق ستحوياً لكما تطلقة الإنتاجية من (18 المن طبق ستحوياً لكما تطلقة (18 المناسفة (18 المناسفة المروحة شركة الألمورة المرود) المناسفة (18 المناسفة المناسف

مصائع للزجاج ومستلزمات السيارات وللواد العازلة، والأسمدة، والاسمنت والغاز.

الى ذلك، تتراجه للجموعة بقوة في مجال السنامات الغذائية بيد تسامم من بحث المراجع الكرية المراكبان باسبة 55 في الكان من شركة "فارم فريس" الشخصصة في مجال المنامات الغذائية بين المال من الميان ندولار. وتملك مصائح ماليها نحو 11 مليون ندولار. وتملك مصائح والإجهان وإلى المناح الكانشان، ومن مزاياها أنجاء ذات طلبح تصديري وهي تقمقح بمزأيا في المساحات المعالمة والسياسة التشاهل المعادل المعادل المعالمة المعادلة على والسياسة التشاهل المعادلة على والسياسة التشاهل المعادلة على والسياسة التشاهل المعادلة على المعادلة المعادلة على المعادلة المعادلة على المعادلة المعادلة على المعادلة على المعادلة المعادلة عل

### مواكبة لتكنولوجيا العصر

ولم تتوقف مجموعة الخراق في بحثها الدؤوب عن التميز في الاستثمار الناجح عند حدود بل حرصت على مواكبة الحصر لتحلق في آفاق التقدم العلمي الهائل الذي نصف اللوم في عالذا العاصر.

وقررت مجموعة الخراني إفساح الطريق أمام الكثير من الطاقات العربية الشابة الباحثة بشغف عن تحقيق ذاتها بالعمل و الإبتكار وللنافسة. وهكذا كان القرار بإقامة مجمع الخراني لتصنيع التكنولوجيا للتقدمة الذي يضم مصنع الشركة العربية لتصنيم الحاسبات (الإنتاج وتصنيع وتصميم وتطوير أجهزة الحاسب الآلي ومكونياتيه ) ، ومصنع ( MAKXALTO ) لتصنيم وإنتاج البطاقات الذكية طبقا لأعلى مقاييس الجودة العالية. حيث تمّ تشييد هذا المِمم على أرض الكنانة - مصر وحضر افتتاحه د. أحمد نظيف رئيس مجلس الوزراء ولغيف من الوزراء وكبار رجال الدولة في مصر. ويعتبر هذا الحدث العربي الإقليمي صرحاً جديداً وافرَ العطاء، يروي ظماً الصناعة العربية ويدخلها بجدارة عبر بوابة القرن الواحد والمشرين إلى ننيا التقدم التكنولوجي والتفوق الصناعي. وتحقق هذا الإنجاز الضخم بتضافر جهود عددمن الجهات للصرية والعالية ذات الصلة معما حشدته مجموعة الخراق من طاقات



ربكانات مالية ويشرية وقدرية لهذا الفرض مالية ويشرية لهذا الفرض بلك الميزة تهذه الي ما يجعلها الورية الهذا المرتبة المالية على ما يجعلها المالية على مالية على مالية على المالية المالية على المالية يربة من فرص العمل المالية المالية المالية المالية يربة عربي وطبق يربة المالية المالية المالية المالية يربة المالية المالي

### اكاديمية إيماك الدولية لتكنولوجيا المعلومات

وكانت إيماك الدولية لتكنولوجيا المعلومات حلماً على ورق بالنسبة للشباب العربي الطموح ، وجاءت مجموعة الضراق لتجسدها على أرض الواقع في مصر ، وتأتى أكاديمية إيماك كتتويج لإستثمارات مجموعة الغراق وكأحد الصابر الهمة لتغريج أجيال عربية جديدة تستطيع محاكاة تكنولوجيا العصر التطورة ، ولهذا الغرض العظيم تميزت الأكاديمية بتوغير برامج وتخصصات دراسية ف مجال التجارة الإلكترونية E-Commerce و Oracle E-business ، وقد تخرّج من الأكاديمية حتى الآن 130 ف التخصصات التكنولوجية المغتلفة، وكانوا من دول مصر والإمارات والسعودية والسودان، ومما أثبت كفاءة وتميز خريجي الأكاديمية أن جميعهم فور تخرّجهم قد اختيروا للعمل في اكبر شركات

التقنية الحديثة بالوطن العربي. وتمنح أكاديمية إيماك الدولية شهادات معتمدة من الأكاديمية العربية للنقل البحري وتكنولوجيا للعلومات وتتمثل هذه الشهادات في ما يلي،

أ ~ شهادة Techno MBA لخريجي
 الجامعات، و تعادل درجة ماجيستر في إدارة
 الأعمال الخاصة بتكنولوجيا المعلومات.
 2 - شهادة تقنية خاصة بشركة

"Oracle". 3 – شــهــادة IT Diploma لخريسجــي الثانوية العامة.

ومن أهم مزايا الدراسة في أكاديمية إيماك الدولية أن أوائل خريجي كل دفعة يحظون باقضل هرص عمل في إحدى



مجمّع الخراق لتصنيع التكلولوجية التقدمة

شركات مجموعة الخرافي.

# النقل والطاقة

واستكما لأتمديز مضروها إلى السرق المصرية الإنسان المصرية وقدت مجموعة الخراق انقاقية من وزارة النقاقية من المحرية والبيئة الأهلي المصرية والبيئة الأهلي المصرية والميارات التسميس مصري إلى ما يراق على المسابقة مسابيح مستركة إلى منطقة مشاريح مستركة إلى مستركة إلى منطقة مشاريح مستركة إلى مستركة إلى مستركة المطرق المالية والمؤاصلة المسابقة والمؤاصلة المسابقة والمؤاصلة والمشاريع منا أمستم المشاريع التي تنفذها المسترقة عن المسابقة المسابقة ويصد أنه المسابقة والمسابقة والمسابقة والمسابقة والمسابقة والمسابقة والمسابقة المسابقة والمسابقة المسابقة والمسابقة المسابقة والمسابقة والمسابقة والمسابقة والمسابقة والمسابقة المسابقة الم

من جهة أخرى، تعتزم الجصوعة استثمار نحو مليار دو لار في مصر بهدف إنشاء مصفاة لتكرير النفط. ومن المتوقع ت تبلغ الطلقة الإنتاجية فيها نحو 30 الف برميل يومياً من الزيرت الثقيلة، التي سيتم برميل يومياً من الزيرت الثقيلة، التي سيتم



أول كعبيوتر محمول من الشركة العربية للحاسبات

توفيرها من شركة النصر لتصنيع البترول ومن الأسراق الخارجية، وكانت المهوعة تقدّمت إلى الهيئة العامة للصرية للبترول بدراسة جدوى كاملة للمصداة هيئ من اللتروم أن تستغرق مدة تنفيذ الشروع نمو العامين، على أن يتم استخدامها لاستشراع منتجات خفيفة من السولار والبنزين.

### بحيرة قارون

يعد مشروع بحيرة قارون من الشاريع الحيوية فمصر، ويتمثل في استخراج الأملاح من بحيرة قارون (الفيوم) الذي يعيد الحياة إلى هذه البحيرة والتي يخشي أن تتمول الى بحر ميت في العام 2010. ويهدف المشروع آلى استخراج الأملاح بغية تصنيعها وتحويلها الى منتجات عدة مما يتطلب إنشاء مجمع صناعى ضخم على ضفاف بحيرة قارون باستثمار يصل الى نحو 750 مليون دو لاړ، وعلى مساحة تصل الى 6 آلاف هدان. علماً أن المشروع يهدف الى تصدير ما قيمته 250 مليون دو لار سنوياً من للنتجات النهائية والوسطية. وتشمل الرحلة الأولى إنشاء 5 مصانع لإنتاج كبريتات الصوديوم بطاقة 220 ألف طن سنويأ، وإنتاج كلورايد الصوديوم بطاقة 250 ألف طن سنوياً، وإنتاج الصودا الكاوية والكلور بطاقة 32 ألف طنّ سنوياً للصودا الكاوية و 28 اليف طن سنوياً للكلور. كما تشمل المرحلة الأولى إنشاء مصنع لإنتاج 215 آلف طن سنوياً من كربونات الصوديوم، وآخر لإنتاج 30 ألف طن سنوياً من حامض الهيدرو كلورايد.

### السياحة في سورية

ن سياق تركيزها على السياق تركيزها على الاسرية تراجدت واجدت والمجددة واجدت والمجددة والمجددة واجدت والمجددة والمحددة والمحد

ملیار دولار مع التو که نحو تنفیذ مشاریع إضافیة بعد الانتهاء من دراستها، خصوصاً بعد صدور تشریعات و قوانین عدة معفّزة ساهمت فی خلق بیئة استثماریة متطورة.

وكانت المجموعة بدأت نشاطها في السوق السورية من خلال تطوير فندق بلودان والذي بلغ حجم الاستثمارات فيه نهو 8 ملايين دو لار، شم فندق شيراتون في حلب إلى الساهمة في فندق فورسيز ونن. كما تملك المجموعة استثمارات عدة في قطاع الصناعة حيث إقامت مصنعاً للعبوات البلاستيكية اضافة إلى سلسلة مطأعم أمريكانا ومشاريع ستار تاكسي من خلال الشركة الكويتية للاستثمار إلى جانب الساهمة ف تأسيس بنك إسلامي برأس مال 100 مليون دو لار ومشروع عقاري بقيمة 360 مليوناً. وسبق للمجموعة مؤخراً أن وقعت عقداً مع وزارة السياحة السورية يهدف إلى تطوير مشروع سياحي ضخم بكلفة نحو 218 مليون دولار وهو يمثل أكبر تجمع فندقى في دمشق ويضم نحو 500 غرفة فندقية ومركز أللمؤتمرات يتسع لنحو 1500 شخص، ومركز أعمال دولياً وأخر تجارياً، ومراكز ترفيهية متطورة من مطاعم ودور سينما ونادرياضي على ان تقوم شركة انتركونتيننتال العالمية بإدارته.

### مدينة دبى اللوجيستية

فازت الجموعة مؤخراً بعقد تشييد القر الإداري الرئيسي و"مجمع الكاتب" في مدينة دبي اللوجيستية" والذي تبلغ قيمته نحو 1,5



خط إنتاج الورق في مصنع إيماك

مليا، دومه. ومن التنوقية إن يتم انتها، الأمسال في هذه الراقد في السعام 2009. ويشمل مجموع الكتاب 18 ميني إدارياً للإعمال ومودة وفندقية رومسارف ومراكز وفندقية رومسارف ومراكز الأعمال ومستقدم المرحلة الأولى من اللهجم جمارية. ومستقدم المرحلة الأولى من اللهجم جمارية. ويتألف كل منها من كا طواية من تدتد كل منها على مسلحة تمود 22 الله متر مربع بالإنسانة إلى نحو 10 الأن متر مربع بالإنسانة إلى حوو 10 الأن متر مربع بالإنسانة إلى حوو 10 الأن متر مربع بالتنسانة المن حورة الإنسانة التن وحودة السيارات السيارات السيارات السيارات وحودة السيارات وحودة السيارات وحودة المسارات وحودة المسارات الإن من حضوصة المؤلفة السيارات وحودة الأنسارات وحودة المسارات وحددة الأنسارات وحددة المسارات وحددة الأنسارات وحددة المسارات وحددة الأنسارات وحددة المسارات وحددة الأنسارات وحددة المسارات وحددة المسارات وحددة المسارات وحددة الأنسان وحددة المسارات وحددة الأنسان وحددة الأنسان وحددة المسارات وحددة الأنسان وحددة المسارات وحددة الأنسان وحددة الأنسان وحددة المسارات وحددة الأنسان وحددة المسارات وحددة الأنسان وحددة المسارات وحددة المسارات ال



خط إنتاج البطاقات الذكية – شركة ماكسلاو

إلى مساحات مكتبية تمتد على نحو 198 ألف متر مربع.

آمريكانا " ... عربية 100 في الله

(أمريكاتا) إمدي لبرة للأغذية ( (مريكاتا) إمدي لبرة شركات الأغذية على مستوى النطقة، واستطاعت الشركة خلال السنوات للأشية الاستفادة من للدعم الطلق الذي وقرته موجوعة الخراق معاجملها أول شركة عربية من حيث عند الوكالات

العالمية في مجال الأغذية. وكانت "أمريكانا" ادخلت في العام 1970 مطاعم "ومبي" إلى النطقة، ثم مطاعم "كنتاكي فرايد تشكن" في المام 1973، لتعزَّز بذلك حضورها في هذا القطأم حيث يبلغ عدد الوجبات المباعة من مطاعم الشركة نصو 70 مليون وجبة سنوياً. ويعدان افتتحت أول مصنع لها لإنتاج اللحوم في الكويت، امتدُ نشاطهاً ليشملُ دولاً عربية عدة أبرزها السعودية، مصر والإمارات العربية المتحدة، ليصل عدد منتجاتها الغذائية إلى أكثر من 1200 منتج غذائي. واستمر نمو حجم أعمال الشركة حيث ضمّت تحت مظلتها كلاً من سلسلة مطاعم "سانت سينامون" ف مصر والإمارات العربية التحدة، كما أدخلت سلسلة مقاهى "كوستاكافيه" في كل من مصر ولبنان، واشترت سلسلة مطاعم "بيتزاهات" في مملكة البحرين والتي تضم 10 مطاعم لتنضم بذلك إلى مطاعم سلسلة "كنتاكم وهارديز". ويترافق نشاط الشركة في هذا المجال مع العمل على تطوير الكوانر البشرية التخصصة لكي تواكب النمو الذي تشهده الشركة.

# الاستثمار وإدارة الأصول

وانطلاقاً من رؤيتها الستراتيجية الثاقبة والهادفة إلى الاستثمار في كافة القطاعات للنتجة، دخلت مهموعة الخرافي بقوة إلى قطاع الاستثمار وإدارة الأصدل في دولة الكريت والذي يعدّ من القطاعات الاقتصادية الرئيسية، ومُنت ترجمة هذا التوجه من



خلال المساهمة في شركات عدة يأتي في مقدمها شركة الاستثمارات الوطنية التي تعد من أبرز شركات الاستثمار في الكويت. ويبلغ حجم الأموال التي تديرها الشركة نحو 5,5 مليارات دولار. كما لعبت دوراً مهماً في تأسيس شركات عدة أو الساهمة فيهاك "الشركة الأولى للاستثمار" التي تعدُّ الذراع الاستثمارية للمجموعة فمجال التمويل والصيرفة الإسلامية، والشركة الكويتية الصينية التي يبلغ رأس مالها نصو 270 مليون دولار. إلى ذلك تساهم الجموعة في شركة الساحل للتنمية والاستثمار التي تلعب دوراً مهماً كذلك في قطاع الاستثمار على مستوى دولة الكويت والنطقة.

### MTC Hulasi &

وتملك مجموعة الخراق صصبة ستراتيجية في شركة الاتصالات المتنقلة (MTC) والتي باثت تعد اليوم رابع أكبر مشغل للاتصألات النقالة في المالم من حيث الانتشار الجفراني، وهي متواجدة في الكويت والعراق ومملكة البحرين والملكة الأردنية الهاشمية ولبنان وأكثر من 13 بلداً افريقياً. ولدى (MTC) حالياً نحو 13 مليون عميل في 18 بلداً وتقدر قيمتها السوقية بنحو 13 مليار دولار، حيث شكّلت عملية استجواذها على شركة "سلتل" الهولندية مقابل نحو 3,4 مليارات دولار نقلة نوعية في مسيرتها، وهي تتطلع وفقأ لغطة طموحة للحصول على

رخص نقال جديدة عربياً وإقليمياً.

وفي ما استعصى ذلك على الكثيرين حول العالم، قررت مجموعة الخراق قبول

مشروع التحدي

التحدى والمضول في سباق مم النزمن لتسخير العلم الحديث فإعادة استخدام مياه الصرف الصحى بإضافة عملية التنقية إلى المعالجة. وهكذا قبلت مجموعة الخرافي الدخول في معركة التحدى لتحقيق المستحيل على أرض الواقع حيث أسفر تعاون مجموعة الخرال مع شركة ايونكس الأميركية عن ميلاد شركة تنمية للرافق التي خاضت هذه التجربة الرائعة. وبتمويل لم يسبق له مثيل



## مشاريع أخرى

 بين الشركات الرائدة لجموعة الخراق في الكويت شركة للأنابيب وأخرى للكابلات بإجمالي أصول تبلغ نحو 750 مليون دو لار. استمونت المموعة مؤخرا على شركة

الصناعات الهندسية الثقيلة وبناء السفن التى تأسست في العام 1974، حيث يبلغ راس مالها نحو 13 مليون دينار كويتي وهي شركة مقاولات متخصصة في مجال الهندسة وأعمال القاولات والخدمات



البحرية، حيث توسع نشاطها خلال السنوات السابقة ليشمل مقاولات وصيانة منشآت قطاع النفط. وحققت نتائج مالية ايجابية خلال السنوات الماضية حيث ارتفعت أرباحها من نحو مليون دينار كويتي ن العام 2002 إلى نحو 5 ملايين ، فيما ارتفع العائد على حقوق الساهمين من 4,3 في المئة ن السام 2002 إلى شمو 19 ن المَّة في السام

 أسست مجموعة الخراق مع شركاء ق مصر أكاديمية إيماك الدولية للعلوم والتكنولوجيا وهي متخصصة في إعداد برامج تعليمية على مستوى عال وتمنح شهادات معتمدة من أرقى الجهات العالمية التخصصة.

• لدى الجموعة نحو 50 شركة تعمل في مصر ويعد مشروع "مرسى علم" أحد ابرز العالم الاستثمارية للمجموعة في السوق الصرية حيث تقدر تكاليفه الاجمالية بنصو 2 مليار دو لار.

• ف إطار تركيز الجموعة على التنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة نفذت للجموعة مشروعاً طموحاً في السوق المصرية يهدف الى إنتاج نحو 100 ألف جهاز كمبيوثر عربي، وباكورة الانتاج كانت الكمبيوتر المموّل "أوبن ماكس" على ان يغطى السوق للصرية وعدداً من الدول العربية والافريقية بأسعار تنافسية وفقأ لأعلى معايير الجودة، مع توفير خدمات ما بعد البيع والتعديث التي تلائم متطلبات المستخدمين.

· تملك الجموعة مع شركاء ستراتيجيين شركة لبناء واستثمار فندق فيبيروت تقدر حجم الاستثمارات فيه بنحو 110 ملايين

• تنفذ الشركة الأردنية الكويتية القابضة مشاريع تقدّر قيمتها بنحو 2 مليار دولارق مشاريع مطار ومصنع أسمنت وفنادق وقرية سياحية وقصر مؤثمرات، بالاضافة الى الاستثمار في البنى التحتية لنطقة العقبة الإقتصادية.

• تملك مجموعة الخرافي حبصة ستراتيجية ن بنك الكويت الوطني (NBK) الذي يعدّ من أبرز للصارف في منطقّة الخليج ويتمتع بتصنيفات إئتمانية تعد الاعلى أي منطقة الشرق الأو سط.

# ناصر محمد عبد الحسن الخرافي



لقدجاء ترتيبه الثاني عربيأ والأربعين عائيأ ن قائمة "أو ربس" لأغنى أغنياء العالم في العام 2005 ، ثم قفرُ ترتيبه إلى الـ 28 عالياً في العام 2006 وهو شهَمنياً لا يهتم بمثل هذا النوع من الحقائق



الظهور، وكمّ من الراث يعتذر بأسنويه الراقي عن نقاءات وحوارات إعلامية مقروءة ومسموعة ومرثية، لكنه رغم ذلك يوصي إعلامياً بضرورة إظهار عمال مصانع المجموعة لأنه يقضر بهم ويؤمن بانهم أبطالُ حقيقيون في دعم مستقبل الاقتصاد العربي السنقل، وياتي ذلك إيماناً من رئيس المجموعة بأن انتصار الاقتصاد العربي وتحرره على بد العمالة العربية الوفية لا يقل في أهميته عن انتصار الجند في إي من معارك الشِّرف والدفاع عن الوطن، **فهو** يرى أن الانتصار في المالتين يحمل معنى مشتركاً للتمرر والتخلُص من قيود ثقيلة تعرقل تقدّم الأمة العربية، هذه هى حقيقة ناصر الخراق الذي نفخر نحن أيضاً مع جميع العرب بنبله ودماثة خلقه ونزاهة استثماراته العربية،

ومن بين جميع مشاريع المعموعة تستشعر أن ناصر الغراق هريصٌ على ألا يستثمر مالاً أو جهداً إلا في ما ينفع الناس ويعود عليهم بالقيمة الحقيقية.

### النكريم والميداليات الحاصل عليها:

- ميدائية الإستقلال: حصل عليها من عاهل الأردن لللك عبد الله الثاني العام 2004 . • شهادة فخرية من د. يحيى جامع — رئيس جامبيا العام 2003 -
  - شهادة الدعتوراه القخرية من الجامعة الأميركية بيروت في الأداب العام 2006،

### المهام والإنجازات

- ° رئيس مجموعة الخراق ، • رئيس مهلس إدارة الشركة القابضة للصرية الكويتية .
- عضو مجلس الإدارة في شركة صناعات الأثنيوم .
- مالك وعضو مجلس إدارة جريدة القبس للطباعة والنشر .
  - عضو مجلس إدارة بنك الكويت الوطني
- عضو مجلس إدارة الشركة الكويتية للأغذية (أمريكانا) .
  - عضو مجلس إدارة شركة الرطبات التجارية .
- عضو مجلس إدارة مؤسسة الشيخ صياح السالم البارك الصياح. • رئيس شركة تطوير الثاقع .
  - عضو في اللجنة الكويتية الإيرانية لتطوير الشاريع



the largest in Kuwait, and one of the largest in the area with specialized divisions and subsidiaries

Head Office:

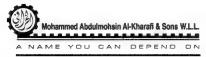
#### MOHAMMED ABDULMOHSIN AL-KHARAFI & SONS W.L.L.

P.O. BOX: 886 13009 SAFAT TEL: (965) 4813622/5 FAX: (965) 4813740/4830078 TELEX: 22071 & 23669 CABLE: ALKHARAFI KUWAIT E-maii: damold@makharafi.net



#### **Branch Offices:**

Saudi Arabia United Arab Emirates Egypt Yemen Albania Tunisia Bulgaria South Africa Senegal Ethiopia Syria Botswana Tanzania Lesotho Lebanon The Gambia







Special Profile / Year 29 / December 2007

ين الأول / ديسبير 2007 / السنة التاسعة والعشرون / ملف خاص

شركة سي بي سي - مصر للتطوير الصناعي



# CPC - EGYPT FOR INDUSTRIAL DEVELOPMENT CO.

دما يحسن الصياد النامر الصيد، تطرف آشركة موالا لإعمار القابضة "PPC" اقتناص الفرض وتخويلها الي ريع راثدة. قلا الجغرافيا ولا الناضمة ولا اختلاف

Burney Company

أر نه شركة مواد الإعمار القابضة ، بل هو حقيقا من الشركات البخير التي تعلقيقها الشرية

لي منا الشعار في جميع الإسواق الذي تتواجد فيبنا بالسعودية، مزوراً بدايو ظبي ودمليق، وصولاً إلى

2

شرخة التوسعية، فتناض " " تُمرة لظموح ال

تنسوي في واحد من نسرع الاقتصادات العربيا نموا واستقطاب للاستفعارات.

التن التركمال المصرال أحون المطاقا الأ الندة و الأرداس قها هو تشتر المحادث عداء ما الثا الرداد المحادث عداء مراكبات الإدار و







مركز واحد نحو بنـاء المستقبل







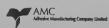


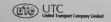








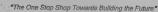












# لماذا "CPC" في مصر؟

) "عندما قرّر مجلس 🖺 الإدارة في أشسركــة مواد الإعمار القابضة التوكه نحو مصر، لم يكن قراره وليد صدفة، بل جاء بعد دراسات مستفيضة ومباحثات معمقة حول ماذا يمكن لمصر أن تضيفه على "CPC" الاستثمارية منجهة، وحمول مما يمكن أن تقذمه شركتنا لسحرة التتمية والنهضة الاقتصادية ف مصر. فبعدنجاحنان المسعودية والإمارات



وسيورية، في مبوازاة مغولنا السنفال من باب التصدير، كانت مصر تحدِّياً كبيراً أمام أعيننا ولم يكن الفشل ضمن حساباتنا".

"و الو أهم أنَّ مجلس الإدارة كان مُدركاً أنَّه على قدر القرص الكامنة في السبوق النَّصِرِية، هناك العديد من التحدُّيات التي ستواجهنا، خصوصاً أنَّ الاقتصاد المصري بات مفتوحاً على الاستثمارات المربية والعالمية وكونه بات محطُّ انظار اللاعبين الكبار. لكن في



أولاً: تو فير الخدمات من طرق ومياه وكهرباء وشبكات صرف صمّى، وشبكة اتصالات، وبُنية تحتية لكافحة الحراثق في المجمّع الصناَّعي، والوقود، وسكن العُمَّال والخدمات المسائدة من اسواق تجاربة ومراكز ترفيه.

للقابل، كانت إدارة "CPC" شركة مواد الإعمار القابضة" متأكَّدة أنَّ

تاريخها الحافل بالإنجازات منذ انطلاقة مصانع الشركة في العام

1979 في السعودية وخبراتها المتراكمة يخوّلانها لعب دور أساسي في

خدمة ودعم حركة النهضة والعُمران في المنطقة عموماً انطلاقاً من

مصر. وعليه، كانت "شركة CPC - مصر للتطوير الصناعي" بتكلفة

الساهمة في مسيرة التنمية في مصر ودعم حركة النهضة الاقتصادية

بالتعاون مع الهيئة العامة للتنمية الصناعية ووزارة الصناعة المصرية.

وسنقوم بتلبية احتياجات السوق من خلال مجمع صناعي واحد،

حديث، متعاور و متكامل مبنى وفق أرقى للستويات والمعابير العالمية.

ومن خلال هذا الشبِّناك الموكِّد One-Stop Shop، سنعمل على توفير

الوقت والخبرة والتكلفة بما يساعد عملاءنا على إنجاز مشروعاتهم

هذه الأهداف سوف نحققها من خلال آلية عمل قائمة

"إنَّ أهداف "شركة CPC - مصر للتطوير الصناعي" تتمعور حول

استثمارية بلقت نحو 570 مليون جنيه مصري".

و تحقيق أهدافهم بنجاح.

ثَانِياً: جذب المستثمرين للاستثمار في مصر، والمشاركة في عملية التنمية في مجال صناعات مواد البناء والمواد الغذائية والنسوجات.

ثَالِثاً: ثلبية حاجة السوق بشكل عام عبر مجمَّع صناعي وأحد ومتطؤر يوفر الوقت والجهد ويخفض التكاليف

رابعاً: إنشاء مركز موكد تحت إشراف الحكومة المصرية لإصدار التراخيص والتصاريح اللازمة لإنشاء مصانع

خاهساً: إنشاء مركز تدريب بالتعاون مع معاهد عالمية لتعليم وتخريج نحو ألف مندرّب سنوياً.

سانساً؛ توفير أكبر قدر ممكن من فرص العمل ً.

"و اخيراً، لا بُدِّ من الإشارة إلى أنَّ شركة "CPC – مصر للتطوير الصناعي تأخذني الاعتبار جانب المسؤولية الاجتماعية لاستثماراتها في مصر حيث تحرص على بناء علاقة طويلة الأمد مع المجتمع المصري وعلى الإسهام في التنمية الاجتماعية والإنسانية. لذا ستقوم الشركة بمساعدة الجمعيات التخصصة برعاية الأطفال الذين ينتمون إلى أسر معدومة الدخل بهدف تعليمهم وتدريبهم وربما توفير فرص عمل لهم ضمن المممع الصناعي في مراحل

د/ فيصل إبراهيم العقيل، سكرتير مجلس الإدارة، مدير إدارة تطوير الأعمال "شركة مواد الإعمار القابضة"



# مجمَّعُ صناعي متكامل بـ 570 مليون جنيه

و وقعت "شريك" CPC عصر للتطوير المسناعي" مقد شراه وترخيص تدمير وتخوير النطقة أصيناءية أن مدينة ألسانس من آكتوبر مع الهيئة العامة للتنمية ألسانس من وتموجب الإثناني تقوم "CPC" مصر التطوير الصناعي تنظوير موجع صناعي متكامل التخطيط والتقديم على ساحة 12. أموين "CPC" ويحتضن النشاط مواد البناء، الصناعات الغذائية وسناعات النسيج إضافة إلى مناطق الغذائية السنادة والتوفيعة إضافة إلى مناطق الغذائية المناساة والتوفيعة المناعات الغدائية المناعات المناعات الغدائية المناعات المنا

وتبلغ مصّة مواد البناء في البعض الصناعي وتبلغ مصّة مواد البناء في البعض الصناعي للنة حصمة المواد الغذائية ، و20 في المُلّة المسناعات النسب يعيد أمّا مناطق الخدمات فتشكّل 10 في النّة بما في ذلك المرافق الخدمات فتشكّل 10 في كيرباء ، الصالات).

وسوف تقوم "شركة CPC -- مصر للتطوير الصناعي" باستثمار

ندو 570 مليون جنيه على مرحلتين: در در نظر بريون جنوع

# الرحلة الأولى: التأسيس والتسويق

تتكون أقرطة الأولى من الشروع من إعداد الثبنية التحتية للأرض وتطوير المنطقة الصناعية باستثمار قدره 20 عليون جنيه مصري على مدى عامي. وسيتم في هذه للرحلة تطبيق برنامج ترويج رتسويق المجتم الصناعي بهدف

جذب الستثمرين في قطاع الصناعة من داخل مصر وخارجها.

الرحلة الثانية: نحو شبَّاك

سرحت اسامیہ، تعلو سباد صناعی موحّد

في الرحلة الثانية، ستقوم "شركة CPC - صصر للتطوير الصناعي" بإنشاء مجمّع صناعي يلبّي احتياجات الشاريع المُعرانية من مواد البناء باستثمار بصل إلى 450 مليون جنيه. ويتكوّن داذا للجمع الصناعي التكامل من:

- مصنع الخرسانة سابقة الصب يقوم هذا للصنع بإنتاج جميع أجزاء اللباني من العمدة وبلاطات أسقف وجسور للطرقات ذات للساحات الكبيرة، سوا كانت مسلحة تسليحاً عابداً أو مسبقة



"CPC" aculia "CPC"

الإجهاد. كذلك ينتج الصنع أجزاء المنفارات والأجزاء التزيينية للمنشآت والصنعة من مادة البيتون القوّى بالألياف الزجاجية - GRC.

— مصنع حدید التسلیح

يتخصصُ هذا اللصنع في قطع وثني وتقوية حديد الدعم، وتصنيع الأسلاك وتجميمها، وشبك الحديد اللحوم، وتقوية أقفاص دعم الحديد وتجميعها.

الحديد وتجميعها. - مصنع الأنثيوم والزجاج يقوم بإنتاج مختلف أنواع النوافذ والأبواب خصوصاً نوافذ

يعوم برعاج محصوف الورخ التوافد والا بواب كطعوف وو الواجهات ذات القاسات الكبيرة. - معالم معالم عالم التوافد

مصنع الأعمال الخشبية و الجبسية
 تريم درية المرام عراجة و الجبسية

يتممور تشاطه حول كلّ ما يتملّق في مجال التشطيبات الداخلية، ويشمل ذلك: أشفال خشبية بما فيها الأبواب والخز أثن، أشفال الجبس للزينة، وأشغال الأثاث والقرش. -- معند الهنقارات العدية

يقوم هذا الصنع بتصنيع وإنتاج الهنفارات للعدنية للمنشآت صناعية

- مصنع مواد الدهان

يقوم بإنتاج كافة أنواع الدهان عالي الجودة المستخدم لطلاء جميع أسطح الجبس والخشب والحديد، وكذلك دهان الأيبوكسي المقاوم للاحتكاك.

- شركة النقل البرّي

توفّر هذه الشركة خدمات النقل البرّي عبر شاحنات حديثة ذات حمولة كبيرة، النقل البرّي والبحري والجرّي عبر شركات الشحن المالية، خدمات الترصيل السريعة مباشرة إلى للصدر، وخدمات التطليف السريعة. ■

# لامزيد من وجع الرأس عند إدارة المشروع



لا صداع بعد اليوم عند تنفيذ مشروع إذا كنت تخطط لشروع إعمار كبير فهناك مكان واحد لتقصده



# البنوك المصرية في عصر التنافسية

يشهد القطاع المصرق المصرى حالة من الرخم الاستثماري والتنافسية الشديدة ق هذه الرحلة تجعله على أبو اب عصر جديد، فمنذ مطلع العام الماضي يشهد هذا القطاع ما يمكن اعتباره "جراحة في القلب" تستهدف الدفع به نحو "ماراتون" تنافسي إقليمي لا مَقْرٌ منه، فَمَنْ نَاحِيةً، جاَّء التواجد المصرق الأجِّنبي الْكَثْفُ في السوق ليمثِّل تحدِّياً كبيراً خاصة للبنوك العامة والبنوك الخاصةُ متوسطَّة وصغيرَة الحجم، ومن ناهية ثَانِية تمثّل هالة "القوران" والنمو السريع الجامح التي يمر بها الاقتصاد الكلي تحدّياً آخر للسوق المصرفية بصفة عامة التي وجدت نفسها مطالبة بملاحقة تطؤرات الاقتصاد، سواء على صعيد ضخ الائتمان الناشط أو على صعيد طرح العديد من النتجات التي ثلاثم احتياجات العملاء المنوعة والمتجددة،

> م باير البنك المركزي الصري إلى إجراء ما الجراحة الضرورية للجهاز المصرف، خاصة للبنوك العامة، عبر تنفيذ

> > برنامج متكامل للتحديث المصرف يتم تمويله بمنحة من الاتماد الأوروبي يشمل "الأتمتة" والنظم وتدريب الكوادر البشرية وأليات تقديم الخدمة للعملاء واختصار الوقت البلازم لنح الاشتمان ودراسات السوق وغيرها.

## إعادة هيكلة

بتوازي مع ذلك تنفيذ برنامج أخر لإعادة هيكلة الجهاز الصراق بكامله عبر عمليات دمج واستحواذ كبيرة تستهدف خلق كيانات مصرفية كبيرة - وإن كانت قليلة المدد -- قادرة على المنافسة بحيث ينخفض عدد البنوك العاملة في السوق ليصل إلى نحو 25 بنكأ مقارنة بنحو 57 في الوقت الراهن، ويعد أن كانت 64 بنكاً قبل عامين. وفي إطار هذه الخطة أيضاً يتم طرح 80 في اللثة من أسهم بنك القامرة للبيع لستثمر ستراتيجي وطرح 15 في المئة من باقى الأسهم للاكتتاب المام ف بورضة الأوراق المالية، وذلك بعدنجاح عملية بيع بنك الإسكندرية إلى بنك "سان باولو" الايطالي ف الصام الماضي

واحتفاظ الحكومة، مرحلياً، ببنكين كبيرين هما "الأهلي" و"مصر"، وإن كان من الرجح طرح بنك "مصر" أيضاً للبيع في مرحلة لاحقة

إعادة هيكلة شاملة للقطاع يهدف خلق كيانات مصرفية كبيرة

بعد نجاح بيع "بنك الإسكندرية" الحكومة تطرح 80% من "بنك القاهرة" لستثمر ستراتيجي و15% للإكتتاب العام



واحتفاظ الحكومة بالبنك الأهلى الصرى

وجناء قبرار إليزام البينوك التعاملة في المسوق بأن يكون الحد الأدني لرأس مألها نحو 500 مليون جنيه، وضقناً لقانون البنوك الجديد، ليفتح الباب أمام عمليات دمج واستحواذ واسعة النطاق وبيع عددمن البنوك التي عبر مساهموها على ضخ تمويل لزيادة رأس المال، إلى مؤسسات مالية عربية وأجنبية الأمر الذى أسبهم إلى نحو بعيد في تغيير تركيبة السوق والوزن النسبي للأطراف القاعلة فيها.

ومن المنتظر أن تتواصل عمليات الاندماج الكبيرة في السوق خلال العام 2008 تقودها صفقة انعماج البتك التجاري الدولى مع البنك العربي الأهريقي الدوليَّ، وكذلك إعادة هيكلة بنكُّ الاثتمأن الزراعي عبر طرح حصة كبيرة (في حدود 51 في المثة) من أسهمه للقطاع الخاص، وكذلك تفعيل دور البنوك المتخصصة لتتواكب مع تطورات السوق وهي بنك التعمير والإسكان الذي من المقرر أن يستحوذ على البنك العقاري العربي بعد أن بدأ الأول ف إجراءات مضاعفة رأس ماله

ليقفر من 500 إلى 1150 مليون جديه مرة واحدة، وطرح أسمي (الزيادة للاكتتاب العام بحد أن تغذازاً فدامي الساهمين عن حق الرادولية، ويهدف توسيح فاعدة مساهمي البنك وكانات قضيات رديد بحكي تضيع المسادرات والتنمية المساعية الذي من القرر مدهمة في بنك العمال المصري بهدف توسيح نطاق عملة في جهال تعريباً الشاريج الحرفية المصفيرة وكذلك الورش الصناعية متوسطة المصرية للدن الجيمية بالتوازي مع جهود الصندوق الإنعامي للتنمية

# تطؤر يواكب النمو

تمثل أوضاع الاقتصاد الكلى الذي نجح ن تمقيق معدل نمو يدور حول 7 ف اللئة في الُعام المالي الماضي والمرشح أن يتجاوز 8 في المئة هذا العام، واجتذب استثمارات خارجية تقدر بنحو أأمليار دولار مرشحة لان تبلغ 15 ملياراً هذا العام حالة من التحدى الكبير لوحدات الجهاز المصرق حيث بأت على المصارف مواكبة هذا النمو ومالاحقته بنظم اثتمانية متطورة وتنويع المنتجات لتلاثم قاعدة عملاء تتسم يومآ بعديوم بعدان أصبحت النافسة الشرسة هى سمة السوق الرئيسية وهى المنافسة المتمدة بالدرجة الأولى على الحرفية العالية من ناحية وعلى تقديم منتج منخفض الكلفة للعميل من ناهية ثانية؛ وهُما الأمران اللذان حققت فيهما البنوك الأجنبية على وجه الخصوص تجاحآ ساهقاً حتى الآن وتحديداً في قطاع التجزئة والقروض الشخصية .

# عصر الأرباح الكبيرة

من هنيا يدى خيراء مصرفيون و پي مقدم و مصرفيون و پي مقدمود عيد اللطيف ان البنول الصرية محمد عليه اللطيف ان البنول الصرية محمد المناطقة على المناطقة على المناطقة على المناطقة على المناطقة المنا



محمود عبد اللطيف رئيس "بنك الإسكندرية سان باولو"

محمود عبد اللطيف: البنوك المرية دخلت عصر المنافسة والأرباح الكبيرة

الإبداع في الجهاز المسرق. و تترجم أرقام المراكز المالية للبنوك عن الأشهر التسمة الأولى من العام الجاري نلك. فقد حققت معظم البنوك قفزات كبيرة في أرباحها. فعلى سبيل المثال قفزت أرباح

# عمليات متوقعة خلال العام 2008:

النماح "البنك التجاري الدولي" مع "البنك العربي الأفريقي الدولي" دمج مصرفي "التنمية الصناعية" و"العمال المصري" طرح 51% من "بنك الالتمان الرادعي" للقطاع الخاص مثال "البنك العقاري العربي" المال "البنك العقاري العربي"

عير اكتتاب عام



"بنك مصر"

بنك الإسكندرية التجاري البحري الم 9,84 مليون خبئا الاسكندرية التجاري المقترة نظرال الفترة نفسها من البحاء السابق بنسبة نمو 898 في البلغة ، (430 مليون جنيه مقابل 6,333 مليون بلغت ، (430 مليون جنيه مقابل 6,333 مليون الأهلي سوسيته جنرال من 4,936 إلى 5,036 مليون بنسبة تحريل من 4,936 إلى قد مليون جنيب مقابلة و مقترت البحا المنت بنسبة 3,3 في المنت من المان المين المبتك للصري الخليجي نصواً في (بهاهم جنيه مقابل 23,9 في المنت و مقابلة و مقترة المنت و مقابلة مناسبة كان مكان المينات كان المتحدرة الإسكام 231 الوطني للصري إدباحة الدرما 8,234 مليون خبيات مقابل 28 مليون خبيات كاميان مليون بادياحة قابل 28 مليون المسكام 231 مليون بادياحة عليون المسكام 231 مليون بادياحة عليان 8 مليون بالمسكام 410 مليون بادياحة عليان 9,245 مليون بالمسكام 410 مليون بادياحة عليان 9,245 مليون بالمسكام 410 مليون بادياحة عليان 9,245 مليون بالمسكام مليون بادياحة عليان 9,245 مليون 1400 مليون 1400

رباغت أرباح بنك التصويل للصري السعودي 5,6 عليون مرتب مقابل 2,5 مليونا أي ينسبة نعو 4,19 إلى اللخ. وسجلت للنة حيث بلغت 500 مليون جيئيه مقابل 1,600 مليونا، ومقق بنك الأرسسة 17 في المورفية الرياح أرباحاً والمراولة 1,47 مليون المورفية الرياح أرباحاً ومراولة 1,47 مليون في اللخ. ومقع بنات تصبح الصادارات 20 في اللخ، ومقع بنات أديمة الصادارات 20 في مناز الرياحاً مقابل 3,50 مليونا أي في مدورة 1,61 إلى اللخ.

نمو 54,5 ف اللئة .

للتحدِّ – مصر أرباداً خلال الأشهر التسعَّة الأولى من هذا العام نحو 131 مليون جنيه بزيادة قدرها 35 في المئة عن الفترة نفسها من العام 2006. ■

## **Arab African International Bank**

**Global Vision..Global Recognition** 



Best Bank in Egypt 2007



Sank of The Year in Egypt 2006



البَّنْكُ العَّرَبِيِّ الاَفْرَيِيِّيُ النَّوْلِيُّ arab african international bank

Confidence . Distinction

19555

## رئيس هينه سوق المال: البورصة تجني ثمار النمو والإصلاح

دخلت "سوق المال الصرية" منذ أشهر قليلة مرحلة جني ثمار حزمة السياسات الإصلاحيَّة وبرنامج الخصخصة التي اطلقتها حكومة د.احمد نظيف قبل 3 سنو ات.

و تجمدت السوق في أواخر شهر نوفمبر للانضي، في اجتذاب اتكم من 2,60 عليار مينيه (نحو 5,5 عليارات دولار) في غضون 10 أيّام عبر عملية اكتتاب عام لطرح 65 عليون سهم من اسهم "مجموعة طلعت مصطفي القائيضة"، حيث بلغ معثل التغطية 1,12 مرة الأمر الذي يعكس قدرة السوق على اجتذاب رساميل خضاعة من ناحية، ودمج شرائح مزايدة من صغار المستثمرين في أليات القمام بالبور صنة، ومن ألج الإستثماد من شمار الإصلاح. والقيات القمام بالبور صنة، ومن ألج الإستثماد من شمار الإصلاح

> # تمرُّ سوق المال المصرية بمرحلة تحوّل تاريخي، ما هي رؤيتكم نواقع السوق و آفاق تطوّرها؟

تيمكن القوار الأسوق المال للمسرية قطعت شوطا طويلا على طريق التمثول الى مركز مالي القالمي بعده المقطم الستشمرين في نقطة جهنب جهمة جدا لمعظم الستشمرين في دول الغطقة خصوصاً كبار المستشمرين في الاستشمارية إلا الإسليمية والمستشمارية والسرق بدات تنطلق في أماه وظائفها والسرق بدات تنطلق في أماه وظائفها للرئيسية سواه في توفير التمويل الملازم للمشاريح الكبيرة أو في توسيح هاعنة لللكبة في المهتم واجتشاب سراته مسرق المامة بللكبة في المهتم واجتشاب سراته مسرق المامة باللكبة في المهتم واجتشاب سراته مسرق المامة

والظواهر على ذلك عديدة منها نجاح عمليات الطرح العام الكبيرة التي شهدتها السوق مؤخرا ومنها تجاوز متوسط مجم والتحاملات اليومي اكثر من مليار جنيه وهو وقم مرسم عزيد من النعوق إلا الشهر القليلة للقبلة، ومنها اختيار تجاح الدوات واليات جديدة في السوق الأمر الذي يبشير إلى حديدة في السوق الأمر الذي يبشير إلى

انوات و آلیات جدیدة

و ات و اليات جديده ■ وما هي طبيعة هذه الأليات و الأدوات

الهديدة في سوق اللارة
الشعبة في سوق اللارة
السوق مؤخراً اعتماد ادوات
الشهدة مؤخراً اعتماد ادوات
خطأن معلياتها و تحريز دروها التمويلي
والاستضماري، ومن هذه الادوات و الالياب
بودسة الشما والتي تتحلل إن إنشاء
بودسة الشما الشركات الصغيرة و التوسطة
للشركات الصغيرة والتوسطة، واضافة
تشاط شركات الصغيرة والتوسطة، واضافة
تشاط شركات المحدمات الإدارة في مجالاً
للشركات إصادة للتظليم الاستراء قالمتنافئة الأسمة الشركات
اللايلة، وإصاده منظمة لأسمة الشركات المحام الشركات المحامنة المسمة المحدمات الإدارة الإستدامة الإسمة الشركات المحاملة الإسمة الشركات المحاملة الإسمة الشركات المحاملة الإسمة الشركات التحامل الخزيئة والسماح بقيد شركات التحامل والوساطة في السندات كتحاملين رئيسين

ترشيد الفورة الإستثمارية لتخدم كافة القطاعات الاقتصادية

لدى وزارة المالية، وتنظيم نشباط وشائق صناديق المؤشرات، وتنظيم نشاط صانع السوق. وهذه الأدوات والأليبات استلزمت

بنحو 3 أشهر نجحت اليورصة أيضاً في تفطية اكتتاب عام آغر

لـــــّمجموعة غبور" لتصنيع السيّارات ّ جي أو تو ″ بنحو 17 مرّة الأمر الذي يشير إلى تزايد ثقة الستثمرين بالسوق،

يطلق بورصة متخصصة للمشروعات الصغيرة تستهدف

الاستجابة لماهة متزايدة في السوق لتمويل مثل هذه المشاريع ومساعدتها على لعب دور أكثر كفاءة وفعالية في الاقتصاد

وبين الحدثين كان وزير الاستثمار د،محمود محى الدين

هذا ما أكَّد عليه رئيس "الهيئة العامة لسوق المال" د.احمد سعد عبد اللطيف في معرض تقييمه لواقع السوق و آفاقها

الستقبلية وذلك في مقابلة مع "الاقتصاد والأعمال"، هذا نصها:

سودة، الأدوات والآلينات استلزمت وسودة، للقرارات للقرارات للقرارات والتعريب منبري القرارات الشريعة بشيعة من الشراوات الشريعة بودا القرارات الشريعة بالشركات الصغيرة والملايعة والمناسبة والمناسبة والمناسبة المناسبة المناسبة المناسبة بالشروعات القرار الرقم 23 والمناسبة بالمناسبة بالمناسبة بالمناسبة المناسبة المناسبة الشرق المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة (مناسبة المناسبة (مناسبة المناسبة المناسبة

فورة استثمارية

■ من الملاحظ أنَّ سـوق المال بـاتـت تجتذب سيولة فسخمة سواء من مصادر محلية أو خارجية، كيف يمكن توجيه هذه السيولة وجهة أيجابية بحيث لا

تضرَ السوق عبر عمليات الضارية ؟ ٥ من العروف أنَّ النطقة العربية تمرُّ

الآن بما يمكن اعتباره فورة استثمارية كبيرة نائمة عن فوائض النفط الضخمة التي تراكمت سواء لدى بعض البلدان العربية أو شركات القطاع الخاص الكبيرة في هذه البلدان. وهذه الغورة بطبيعة الحال تبحث عن استثمار آمن ومربح ولا يعانى من بيروقراطية أو مضايقات. ونجحت جهود الحكومة الصرية في توفير الناخ الملائم لهذه الفوائض فبدأت في التدفّق إلى مصر وحصلنا في العام الماضي على استثمارات مباشرة تزيد على 11 مليّار دولار، وهو رقم غير مسبوق. وإذا كان البعض يعتقد انُّ الاستثمارات العربية تُغضّل البورصة و العقار فنحن من خلال البورصة نسعى إلى ثرشيدهذه التدفقات والاستفادة منها بأقرهب قبر ممكن بحبث بتمُّ تنو بع القنو اب الاستثمارية التي تذهب إليها والدليل على ذلك أنَّ شركات صناعية تحصل على تعويل لتو سُعاتها من البورصة سواء عبر زيادة رؤوس أموالها أو عبر تبادل حصص الملكية وكذلك قطاع الخدمات والمصارف وغيرها. إذاً، فالبورصة تلعب دوراً مهماً في هذا المجال. وإذا نظرنا إلى هيكل الاقتصاد المصرى ف هذه المرجلة نجد أنَّ النموّ يطاول كافة قطأعاته. فالصناعة تنمؤ وصادراتها تزيد وكذلك قطاع الزراعة وقطاع الخدمات والسياحة وغيرها. وهذا يعطيناً مؤشرات جيدة للمستقبل حيث من المتوقّع أن نحقق معدّل نموِّ هذا العام اكبر من المُعدل الذي تصقيق البصام الماضيي والبذي بطبغ 7.1 في

## شركات عربية

■ تشهد البورصة أيضاً دخول شركات عربية ذات ملاءة مالية كبيرة، ما هي دلالات ذلك، وماذا تضيف هذه الشركات

يمثل دخول شركات عربية تعمل في 
يمثل دخول شركات عربية تعمل في 
المال المسرود للالة على نخسج السسوق 
وجاذبيتها الاستثمارية وأنها مركز مهم في 
النطقة العربية كما أن أحد العالم مثل هذه 
الموم عام تدفية عملانها أنجال القائمين سن 
للمسرية. ووجود مشل هذه المجموعات 
تطوير الخدمات القذية للاستثمار في البورصة 
تطوير الخدمات القدّمة للمعالمات للسوق منافئة 
تطوير الخدمات القدّمة للمعالم سواء كانو 
التنافسية بيغيرة السوق ككل 
التنافسية بيغيرة السوق كلك 
المنافسية بيغيرة السوق كلك 
المنافسية بيغيرة السوق كلك 
التنافسية بيغيرة السوق كلك 
المنافسية بيغيرة السوق كلية المنافسية بيغيرة السوق كلية للمنافسية بيغيرة السوق كلية للمنافسية للمنافسية كلية للمنافسية للمنا

## المصارف العربية في مصر قاطرة لتوسيع السوق وإدخال الصيرفة الإسلامية

جاء تدفّق الاستثمارات العربية على القطاع المسرق الصري في غضون العامين الماضين ليمثل متغيراً جديداً في السوق المصوفية يدفعها للمُضي في مسارات لم يكن مخطعاً لها من قبل.

فعلى الرغم من أن هذا التدقّق يعكس رغبة لدى المؤسسات المالية العربية – الخليجية على وجه الخصوص – في اقتناص فرص استثمار سازحة ومغربة في سوق تتصم بالديناميكية والمعق والنمو السريع، ويستهدف تغيير انماط السوق ومنتجانها، إلا أن المغير الأكبر الماتج عن هذا التدفق الكبير سوف يتمثل في دفع القطاع المعرق الصري بخطى أسرع ضوء عالم الصيرقة الإسلامية الذي بدأ يظهر على استحياء على الخريطة المعرفية في مصر

> ∑ إل الوحت الذي استصورت مؤسسات ■ مالية عربية كبرى على أكثر من سنة بنوك محلية متوسطة وصفيرة الحجم هي بنوك "الوطني الصري" آلذي استصور علي بنتك الكريت الوطني الإسائلة الوطني للتنبية "الذي استحورة عليه كو نسرورتيوم مالي يقوده بنك أبو ظبي الإسائسي، و تبك مصر إلاسكندية التجاري البحري" أقدي ستحود عليه بنك دبي الإسائسي، و تبك مصر رومانية الذي استحورة عليه بنك بلوطة اللبناني، و"بنك القاهرة الشرق الأقصى" اللبناني، "تبنك القاهرة الشرق الأقصى"

> المتحد البحريثي. وفي الوقت الذي يسمي بنك للشرق الإماراتي للاستحواذ على بنك القاهرة

> > للطروح للبيم استثمر رئيسي، من النتظر أن يتم تصول بنكين من هنده البنوف السدة — تمثل حصتها 17 في اللئة من إجمالي حجم السرق — إلى مصارف إسلامية كاملة، بينما تعرب بينما تعرب منتجات إسلامية شمن

ine Ilu

أشرف الغمرواي:

مستقبل واعد

للمنتجات المالية الإسلامية

في السوق المرية

أدواتها المالية في السوق. السمة معملة

السوق مؤهلة وإذا كانت الصيرفة الإسلامية تمثل مجال الخبرة الرحب للمصارف الغليجية

التي ينظلت مصر مؤخراً طران السوق المدرية مؤهلة للطي هذه النوعية من التندمات. كما يقول الشوف الغفواوي، عضو مجلس الإدارة اللتنب الرئيس التنفيذي لبلنا التحويل المحري السعر بي مورا حد البلوث الماملة في مجال الصيوفة الإسلامية في الماملة في مجال الصيوفة الإسلامية في متنافية من المجتمع المصري نظر المنزليا التنافية من المجتمع المصري نظر المنزليا نجاحها في اسواق متباينة بما فهها اسواق

أوروبية وأميركية من ناعية، وبسبب تفضيل بعض عملاء البنوك التعامل بهذه النتجات المستندة إلى مبادئ الشريعة الإسلامية لأسباب شخصية من ناحية ثانية.

ويتوقع الفهراوي مستقبلاً جيداً للمنتجات



المالية الإسلامية في السوق المصرية نظراً لامتلاك هذه المؤسسات قدرات صهنية احترافية عالية المستوى و ملادة مالية كبيرة تساعدها على تقديم منتجات ذات كلفة منخفضة، و بالتالي تتوافر لها مزايا

### شركات وأفراد

وإذا كانت السيردة الإسلامية مي وإذا كانت السيردة الإسلامية للسوق المدينة للسوق المسردة، قال التنتيجة الثانية لهذا الاستشما متشارة والمعلم ترسيح طباق السوق وإدخال تكنولو جيا جديدة، حسب ما يقول مدير عام البدات الأهلي المتحد مصر حسام عشمان، مشيرا إلى أن البدوك المربية العاملة في السوق المصرفية المصرية العاملة في السوق المصرفية المصرية متشل نقطة إيجابية في السوق على محاور عدة،

المحور الأول، يتمثل في أن مجيئها في حد ذاته هو بمثابة رسالة ثقة بالسوق وبفرص النمو الستقبلية فيها، وبالتالير وجدت هذه النبوك في السوق المصرية فرصاً استثمارية حاندة

لتمور الثاني، يتبطل إن امده المسارف بمثل تحديا تناسباً للمصارف الققليدية القناضة، وبالتدالي سوف يؤدي لذك إلى تصبين إداد فده المسارف بما يخدم أمداف السوق بصفة عامة، يضاف إلى كل ذلك طبيعة المنتجات الملية المصرية التي طبيعة المنتجات الملية المصرية التي تشريعها هذه المساوف، الأمر الذي يتبح واسعة من الاختيار من بين تشكيلة متنزعة والمنافق من المنتجار وقد بداذلك واضحابجالا، و

### خدمة الشركات والأفراد

ويضيف همام عثمان "إنّ ستراتيجية غمل المسارف العربية في مصر تركز على خدمة الشركات و الأفراد أهي الوقد الذي تسعى فيه هذه الصارف للوصول إلى اكبر بمناجات تجزئة مصرفية متنوعة، تسعى ب غلاله إرشيا إلى خدمة الشركات السيط الشركات العربية التي يخلت السوق مؤخرا ولرنيط بالأفات مصالح مع البنوك الأم إن وترخيط بالأفات مصالح مع البنوك الأم إن وتمويل متاسيحها على الفروض المشركات وموثوع من التمويل حققت فيه للصارف العربية الطليجية تجاهاً كبيراً ويستند إلى خيرات متراكد، و توقد ميما عطمان المستند إلى



حسام عثمان: المصارف العربية في مصر تستهدف الأفراد والشركات •

تحقق تجربة الاستثمار العربى في الجال المصرق في مصر نجاعاً ملموساً خلال السنوأت القليلة القبلة نظرآ للنمو التوقع للسوق بصفة عامة ارتكازا على سياسات حكومية جاذبة للاستثمار، خاصة الاستثمار العربي، وارتكازاً على نمو كعكة السوق للصرفية ق حد ذاتها، هيث أن نسبة من يتعاملون مع الصارف من بين أفراد الشعب المصرى هي نسبة متدنية مقارنة بالأسواق الجآورة ومقارنة بعدد السكان الضخم حيث لا تزيد هذه النسبة على 10 ق المئة بما يعنى أن إجمالي عدد الحسابات المصرفية لا يزيد على 7 ملايين حساب أكثر من نصفها حسابات خاملة أو مجمدة أو حسابات قروض موظفين. وبالتالي على الصارف العربية أن تعمل على توسيع حجم

> رائد علّام: مرحلة جنينة من التحالفات والاندماجات تنتظر السوق المصرفية

المكعة وليمتذاب شرائح جديدة من السوق خاصة من الشجاب وصغار السدن وهو من يجري التخطيط له بالفعل في عدد كبير من تتلبس وفراه (العملاء الجدور كذاك التورش تتلبس وفراه العملاء الجدور كذاك التورش في نظم الإقراض الشخصي الاستهلاكي حتى قضاء رحلات ترفيها بالخارج، الأمر لذي يصني أن السرق المسرفية في مصر مقبلة على مرحلة جديدة تتسم بالتنافسية مقبلة على مرحلة جديدة تتسم بالتنافسية الشديدة وسرعة الإيقاع و الايكثران أن السائيس الشديدة وسرعة الإيقاع و الايكثران أن السائيس الجديدة إلى المرح المتحسان رعلي الجديدة إلى المتحسان وعلى التنافسية المنافسة المنافسة المنافسة المنافسة المنافسة المنافسة المنافسة المتحسان وعلى

#### تحالفات واندماجات

ويدرى الخبير المسرني رائد علام أن مستقبل السوق المصرفية في مصر بصفة عامة ينتظر مرحلة جديدة من التحالفات والاندماجات، وأن المصارف العربية التي دخلت السوق خلال المامين للاضيين هي الشي سوف تقود موجة الشحالضات والاندماجات المقبلة نظرأ للملاءة المالية الكبيرة المتوفّرة لهذه المصارف ورغبتها في أن تتحوّل إلى كيانات ضخمة تستحوذ على حصيص سوقية كبيرة، وبالتالي سوف تصبح المسارف العربية لاعبأ رئيسيا ق السوق وتنمو حصتها السوقية لتلامس نسبة 30 في الله على الأقل في غضون 5 سنوات وذلك ف ظل الخطط العلنة من جانب هذه البنوك من حيث اعتزامها إجراء زيادات كبيرة من رساميلها لتنجاوز الملياري جنيه في عدد من البنوك لأنها جاءت مدفوعة بأهداف استثمارية تسعى لتحقيقها وقدجاءت لتبقى وتتوسع وتنمو.

ويضيف وأقد علام أن السوق المصرفية و في مصر تمر الأن بمرحلة تحوّل تاريخي في ضوء عدد من التثييرات، منها انتخفاض حصة المصارف الماماة في السوق و دخول بنوك أوجنيية مالية إلى جانب الصرات العربية، و تطور نمط العملاء و احتياجاتهم حيث أصبح القطاع الخاص مو العميل شركات القطاع الخاص، وبالتالي فإن هذه للتغيرات سوف تحيد صياغة وترتيب القطاع السوق خلال السادوات القليلة . ومن ثم من المعارف القليلة . ومن ثم المعارف القليلة . ومن ثم من التوقع أن تكون للمسارف القبلة. ومن ثم من المتوقع أن تكون للمسارف المعربية هي أحد اللاعبين الرئيسيين في هذه السوق. هي أحد اللاعبين الرئيسيين في هذه السوق. هي أحد اللاعبين الرئيسيين في هذه السوق. ها



## إمتلكها... واستمتع بمزاياها الإضافية

- التشغيل باللمس
  - منظام السلاحة
- و نظام المساعدة في الثجاور
- · نظام المساغدة في الوقوف

  - مفتدة خقف بالنورامية
    - قظام بلوتوث

فقط بسعر SR.268,700

## Audi Q7 4.2L



## S AUTOMOTIVE

السريساش ماتف: ٢٩٠٠٤٤ - ١٠١٠٤ 

الخسير هاتف ٥٥٨٨٥٥ ٣٠٠

سنوات صبانة دوريسة مجانيسة سنوات قطع غيسار مجانيك أو حتى ١٠٥/٥٠٠ كيلومتر أيهما يسبق





## "البنك الأهلي المصري": 3 مشاريع للتطوير وإعادة الهيكلة

بدا "البنك الأهلي للصري" يجني ثمار تطبيق النطقة الشاملة لتطويره وإعادة هيكلته التي بدأ تنفيذها في نهاية العام 2005، والتي تهدف إلى تحديث وتطوير كافة انظمته ليستمرّ كافوى كيان مصرق قادر على النافسة محلياً واقليمياً.

> ☼ شملت خطة التطوير وإعادة الهيكلة التي ينخذها "البنك الأهلي المصري" بالتماون مع كبرى المهود عات الاستشارية الدولية الأوروبية و الأميركية التخصصة في التخطيط السدر انهجي وإعادة هيكلة للأوسسات المالية، كوشروعات رئيسية،

المشروع الأول، هم مشروعات ريسها المستروا الأول، هم مشروع التخطيط السحتراتيجي الأول، هم مشروع التخطيط السحتراتيجي الأستم المثلثي المثلث المثلث

حدّدت الخطة 7 أولويات ستراتيجيّة

الــــالينك الأهلي المسري ، وقد قام مجلس الادارة سر فسط أولسويسات الخطسوات الستراتيجيّة وتساسلها بالداع على أهميجية الشسيية ، بالشسية لادائه وقدراته على التنفيذ , وقد بدا البنك بتنفيذ قصر رعات ذات أولوية ستراتيجيّة وهي الأكثر أهمية بالنسبة اله إن الرقت الراهن , هي:

بالمسبه اليه في الوطعا الرابطي والتي . \* تطوير الهيكل التنظيمي البنك وإدارته ونُظم الرقابة فيه وقدراته وعمليات.

\* تطوير إدارة الاثتمان في البنك بهدف تحسين جودة الأصول.

خفسين جوده الاصول. \* تطوير الستراتيجيَّة التجارية للتجزئة ف. ال. ناء

لا يستروع الثاني، هو مشروع الدعم والمشروع الدعم الفتي وإعادة الهيكلة للقدّم من الاتحاد الأوروبي PSC 2 والتخد المسروعة الاستشارية الهولندية Bearing المستشارية الهولندية الأموركية Bearing ويشمل مشروعات تطوير الانشطة التالية.

\* تسطويس إدارة السمخاطس (Development of Risk Management).

\* تسطويس السمسوارد السيشسوية



رثيس مجلس الإدارة عسين عبد العزيز

(Development of Human Resources).

• تطوير تكنولوجينا المطومات والعمليات ونظم إدارة المعلومات Development of (IT/OPS/MIS)

الأنشطة التالية: • تطوير أنشطة التسويق الاثتماني للشركات (Corporate Credit Marketing). • تطوير أنشطة التسويق الاثتماني

للأنشطة الصغيرة والمتوسطة SME's.

• تطوير أنشطة الاستثمارات الباشرة

(Direct Investment)

\* تطوير نُظَم إدارة المعلومات النَّانَ شَطَة الصغيرة والمتوسطة (Management Information Systems). ■

## ارتفاع العوائد بنسبة 35 في المئة

هقّق "البنك الأهلي للتحد"...مصر عائداً صافياً بلغ 311 مليون جنيه غذال الأشهر التسعة الاولى من العام، بزيادة نسبتها 35 إن الفة عن القترة فلسها من العام الناضي، وبلغ صافي ليرادات النشاط نحو 25 والميون جنهه بزيادة نسبتها 23 إن المّلة، كما زاد صافي الربح بنسبة 23 إن المّة ليصل إلى 117 مليوناً.

أما بالنسبة للقَّرَو هن المُثَوِّحة للعملاء فقد وصلت إلى 2,007 مليون خيف مصري بزيادة قدرها 259 مليوناً (87 قائلة) مقارفة برصيد قروض المملاء في ديسمبر 2006، إن عن شهد إجمالي الأصول نمواً قدره 1,1 مليار جنيه (72 أن للفة) ليصل إلى 3,1 مليارات.

واعتبر الدير التنفيذيُّ والعضُّو النتدب للبنك جيمس جولد:"إن

تحقيق مثل هذه النتائج للالية يهو للعمل الهباء الذي الابو به فريق عمل البناء، كما يكس القطم اللحدوث الذي مقاقات منذ بداية العام 2007 في المنحور اللي مؤسسة مالية تسيح وفق المدن الإساليسيا المعرفية، وعلى مدار تلك القدرة كرسنا جهودنا من لجل المطوير وانتهو في بغظاء إدارة البنات وإدارة الخاطر، بالإضافة إلى طرح النتيات الديدة.

يشار إلى أنَّ وقائدً ستائدرة أنه ووردٌ للتصنية الاثناء قامت في المن المنافقة المستادرة أنه ووردٌ للتصنية الاثناء أن المنافقة المنافقة أن المنافقة أن







البنك الأهلي اططري



## البنك العربي الأفريقي الدولي ريادة وأرباح متزايدة

استطاع البنك العربى الأفريقي الحفاظ على مكانته الرائدة في إرساء التوجّهات الحديثة على صعيد الصنَّاعة المصرِّفية، من خلال خطواته الرائدة في مجالى التجزئة المصرفية والتطوير، والبنك، الذي تأسس في العام 1964 بقانون خاصّ ليكون أول بنك عربي متعدد الجنسية في مصر، يعتبر اليوم أحد البنوك الرائدة في النطقة، وقد حصد جائزتن ﴿ العامن 2006 و 2007 دليلاً على تميز ه-

> من أبرز سمات نجاح البنك نموه للطرد، 📱 وأرباحه المتزايدة على مدى السنوات الخمس الماضية. وجاءت نشائج الأشهر التسعة الأولى من العام 2007 لتسبَّجل أعلى معدلات النمو ، ففي نهاية سبتمبر 2007 ومقارنة بالعام المأضي، زادت الأرباح 88 مليون دولار (51 في المئة)، وارتضع إجمالي الأصول 40 ف اللثة ليصل إلى 7 ملياوات دولار، ونمث ودائم العملاء 37 في المئة لتصل إلى 4,8 مليارات. كما زادت القروض والتسليفات ملياراً لتصل إلى 2,4 مليار دولار. أما الفروع فزادت بنسية 26 في المئة وماكينات الصرف الآلي (ATMs) بنسبة 25

إقليمياً، حافظ البنك على دعم فرعيه ق الإمارات العربية المتحدة (أبو ظبى، دبى) فزاد عجم الأعمال فيهما بنسبة غير مسبوقة بلُغت 193 في اللَّهُ أي ما يمثل 8 في المئة من إجمالي ميزانية البنك. كما تضاعفت أرباح البنك في ألخارج نتيجة نجاح فرعى أيو ظبى ودبى ف دخول مجال تمويل الشركات والتقبروض المسبوقية في دولية الإمبارات، واستقطاب كبرى الشركات العالمية في مجالات الصناعة والتشبيد.

في العام 2005، حقق البنك أول عملية استحواذن قطام البنوك الخاصة فمصر بشراثه كامل أسهم بنك مصر أمريكا الدولي واندماج البنكين تحت اسم وشعار البنك العربي الأفريقي الدولي. وجاءت الخطوة امتدادآ لستراتيجية النمو التى ينتهجها البنك وحرصه على تدارك التغييرات ف الصناعة الصرفية وزيادة برجة النافسة في الخدمات المالية. وقد أدى الاندماج إلى نمو قاعدة عمالاته، فضالاً عن التوسّع الجغرافي لشبكة فروعه داخل مصر.

وينواصل البينك ننشناطته فأمنجنال الاستثمار والعمليات الاستثمارية وتمويل الشركات والاستشارات المالية، وقد أصبح من أكبر بنوك الاستثمار، حيث قام بإدارة وإصدار العديدمن السندات والقروض الشتركة. علاوة على دوره التخصص في مجالات الدمج والاستحواد والخصخصة. إلى جانب تقديم خدمات استثمارية الجري مثل دوره كامين حفظ للأسهم الحلية Custody Services، إضافة إلى خدمات مختلفة متعلقة بالأسهم الدولية. ويقوم البنك بدور بنك المقاصة المتمد لدى الهيئة العامة لسوق المال وشركة مصر للمقاصة لتسوية عمليات التداول ف بورصة الأوراق المالية. كما يقدم خدمة تسوية التداول لشركات السمسرة الرخص لها. وجدير بالذكر فهذا الجال، حصول البنك على الرخصة الرقم (1) في نشاط التعاملين الرئيسيين Primary Dealers للسندات الحكومية وأذون الخزانة حيث يقوم بتغطبة الاكتتاب ف السندات الحكومية ف السوق الأولية، كما يقوم بدور صائع السوق لهذه الإصدارات في السوق الثانوية، إضافة إلى خدمة الشراء الهامشي Margin Lending

ثلأوراق الثالية. أما أحدث توجّهات البنك نحو التوسّع فتتمثل في تأسيسه لشركة العربي الأفريقي لإدارة الاستثمارات، التي تضم نخبة منّ الخبراء التخصصين فرمجالات الاستثمار

نشاط متزايد في مجال الاستثمار وتمويل الشركات والاستشارات المالية



المختلفة وتضع ستراتيجيات متنوعة وتقترح الحلول الثلي التي تتناسب مع الأهداف الاستثمارية للعملاء مع تقليص حجم الخاطر إلى أقل برجة ممكنة، من خلال تنوع أوبجه الاستثمارات المحلية والأجنبية

وتماشياً مع التزام البنك الراسيخ بالساهمة في خدمة الجتمع، وأصل البنك دعمه ورعايته للأنشطة الاجتماعية الختلفة من خلال مبادرته "و فاء لعسر" التي تأسست أوائل هذا العام، وهي رؤية متكامَّلة لتطوير دور المؤسسات في خدمة الجدم المصرى في مجالئ الصحة والتعليم حيث يتجاوز البنك دور الجهة المانحة لتبنى وتنفيذ برامج التطوير. ففي مجال الخدمة الصحية، يستمرّ البنك في تجديد وتطوير مستشفى الأطفال الجامعي التخصصي (أبو الريش) حيث يقوم بالتعاون مع إدارة الستشفى بتطوير البنية الأساسية، وتدريب العاملين إضافة إلى تحديث الخدمات في الستشفى.

وتعدّ مؤسسة "وفاء لصر" الأولى التي ینشئها بنك مصری، مما پرسخ مكانته كواحدمن أكثر البنوك اهتمامأ بمسؤ وليته تجاه المجتمع، لتنضم إلى مبادراته الأخرى التعددة، فقد كان البنك العربي الأفريقي الدولى أول بنك في مصر يدخل البطاقات الائتمآنية ف أواخر الثمانينات، كما أنشأ أول غرفة تداول ف مصر، إضافة إلى كونه أول بنك يمد ساعات العمل لتصل إلى ثماني ساعات ونصف يومياً، واخيراً قدم بطاقات Visa Mini كأصغر البطاقات حجماً في مصر. وف مجال التعليم، استمرت مسابقة

البنك العربى الأفريقي الدولى التعليمية للعام الخامس على التوالي. وهي الأولى من نوعها في مصر، وتهدف إلى تشجيع الطلبة على ابتكار أو تطوير منتج مصرف. 🗷

# ARAB BUSINESS MAGAZINE

ـُنُونَ الأول / ديسمير 2007 / السنة الناسمة والعشرون / ملف خاص





برسح ومصده ميرون درومين الوولاد ۱۵ او مين مطبع الوسم ميره تكنار درصة الاسيسران مين القامر اردستا الاستان من البيء الرجة معتمل ومن القيالات سالا إسبقان من «ادنيز أمس الاختصارة إسرارت مطبقاً الاستان منادة الاستان المنظم الاستان المنظم الاستان المنظم الاستان المنظم الاستان المنظم الاستان وتسريرمن موليك اليمسيران السيناعية فيرحضن المساعات العطسراء ليلان مرتفعات الجولف

برمس ميطه كالرام عدمات الانتا الم المسلم والما إلس الادامة ليس THE PARTY OF الإع المعتشف المسامات

مرين ١٥ مستمسرة لسطيل مضيها الدفيريان، او المرية بماذيها المستقدمة الإسلامية في ليواجد الإسماني السائلية مهده المعطفة مؤخد فنالبها بمنهشها مساماك مضراء تفييها APT PARTY

محقق القنزة والتسوق. مو الدين إمامة البيدا أمن تمامية أمن دين با أنتوام فيه منظية الرئيس في مطابعة أنويسية لذرائة اليساق والأمساق إمامة الرئيس في مسالة الطيسة في فيدواه ويقدم أرضا عمار المسوق فلسية الدينة Down Brow فيمان يستوي على شرق أراك امامة اللسوق

ادرية الموالة والعربي يتوارقا المشروع للموالة التي يمانك كيالة القوالة مريواني المشوح مراجعات التجارزيات المسهدات التناج طريق المسروقان القرامة فالمحاسمية للمراجع

A STATE OF THE PARTY OF THE PAR لوفر منش فتقار مجايلة فيشة المطالب والراحامة

فيرحة ود الانجاز الثال الوالات











المالال منوه استاد المدار الريادة المولي الشامية والمدارية والمالية والمالي





1 المعاملة المساولة المساوات المساوات المساوات المساوات مهرات الوجعات السكلية: ويتنظيم أن يعتم ساما الدوه ليس ملسبة من الميادج مينة معتمدها إسهارتك أسام مسارتية مهيدة كالاراقيات الی افغیمی بودیان فرخ معیمی انهای است را از نها فاقا بست مروعی استفاظ خان بهای سازهای استمالی از استفادی مرف مرم ال الكساق المنتسق مها الكيام Shape of the

هم قدان باشته امن الدرد الى فدنول بهاندا درادة شمدار. والمساعة في توسط المباه فو درمتو مدرد - من أيم الدوان والمانيات وأماني الهدمي والمدرد فيهم فراعة فدائها إلمينا في دروسطها إن سميل فوسسيا فيها من أي من فيدخلي فسيلية

يشيل تفقيط الإطار أعداري الدينة توير شدان دان طاي نشير ما الموادد التونية المنسعة واستثنيات اللهاء المطاعة والمساب المهامية المشهرة من ماسدات ومساري السي ماسه ماات



## لماذا هذا الملف



بالتزامن مع ملتقى القاهرة للاستثمار" الثاني يصدر هذا اللف الخاص عن مجموعة طلعت مصطفى القابضة، الشركة الأولى في مصد في مجال التطوير العقاري والسياحي. طماذا هذا اللف؟

ملاً ملتقى ألقامرة للاستئمار" الأول (ديسمبر 2006) كانت مجموعة طلعت مصطفى القابضة رامياً ماسياً للملتقى الذي نظمته مجموعة الاقتصاد و الأعمال بالتماون مع وزارة الاستئمار والهيئة العاملة للاستئمار وللناطق الحرة في مصر. وخلال الملتقى الذكور ثم تكريم المهندساد والأعمال" التي تحمل اسم "الموبادة في الإنهاز"، تقديراً لإنجازاته وعطاءات.

ون حديث أجرته مجلة "الاقتصاد والأعمال" مع درس للجموعة ونشر في العدد المتزامن مع لللظم، أعان هشام طلعت معطفى أنه يمتزم طرح قسم من أسهم المجموعة على الاكتتاب، بعد أن قطعت الجموعة شوطاً كبيراً في عملية الماسسة.

وعشية انعقاد "ملتقى القاهرة للاستثمار"، وتحديداً قبل أقل من شهر، نفذ هشام طلعت مصطفى ما قاله، وتمّ طرح 395 مليون سهم في اكتتابين، عام خصص للأسواق الخارجية في أوروبا والولايات المتحدة وبلدان الخليج، وخاص خصص للسوق المصرية، وجاءت نتائج الإقبال المد

وني الحديث المشار إليه، أعلن هشام طلعت مصطفى أن المحموعة تعتزم التوسّع خارج مصرد. وبعد مضيي بضعة أشهر تمّ الإعلان عن دخول المجموعة إلى السوق السعودية.

والواقع أنه بين المُلتقين الأول والثاني، قامت علاقة مهنية بين الجموعة وبين "الاقتصاد والأعمال" ترتكز على ثقة متبادلة، وعلى رغبة في تطوير مجال التعاون.

وياتي هذا اللف لمناسية طرح مجموعة طلعت مصطفى القابضة آسهمها للتداول في بورصتي القاهرة والإسكندرية، ليسلط الأضواء على دلالات هذا الطرح والإقبال الكبير من للساهمين المصريين والحرب والإجانب، وليسلط الأضواء أيضاً على للشاريع الكبيرة والميزة التي نفذتها الشركة وتلك التي يجري تنفيذها.

## مجموعة طلعت مصطفى القابضة في مرحلة جديدة

 بدأت في 28 نوفمبر 2007 عمليات التداول في اسهم مجموعة طلعت مصطفى القابضة TMG هولدينغ في بورصتى القاهرة والإسكندرية اليرسم هذا التاريخ بداية مرحلة جديدة في تأريخ هذه الجموعة التي انطلقت قبل نحو 37 عاماً.

ويشكل خروج المموعة من إطارها العائلي الضيّق إلى رحاب الشركات العامة، تقلة نوعية وواعدة في ظل شركات عربية كبيرة وأحيانا عملاقة لايزال يطفى عليها الطابع العائلي

ومما لا شكَّ فيه أن مثل هذه الخطوة النوعية لا يمكن أن يتم بين ليلة وضحاها، بل لا بدُ أن يكون تتويجاً لجهود دؤوبة بدأتها المموعة لبلوغ المرهلة المؤسساتية، مع ما يتطلبه ذلك من عمليات إعادة هيكلة واعتماد تنظيمات إدارية وتقنية ومالية ورقابية، تتاح من خلالها كل شروط الإقصاح والشقافية.

ولقد أدرك رئيس المهموعة هشام طلعت مصطفى في وقت مبكر أهمية "مأسسة" المجموعة، واستشرف ضرورة إقامة البناء الهيكلى الحديث الذي يساعدها على للضى قدماً في التوسع والنموء وفي ترسيخ الواقع التقدمة للمجموعة بما يتوافق مع سمعتها وإنجازاتها. كذلك آدرك، ريما قبل سواه، متطلبات عصر الانفتاح، ومقتضيات اقتصاد السوق، التي تفرض تعزيز القدرات التنافسية، وتوفير الإمكانات القادرة على تُلبية احتياجات المجتمع المتطورة لاسيما فيمجال التطوير العقارى والسياحي وبذاء المهمعات السكنية ذات الطابع المتكامل من حيث الخدمات والرافق وكافة التجهيزات الحياتية والميشية.

ومجموعة طلعت مصطفى التي بدأت عملها أواثل سيمينات القرن الناضى على يدمؤسسها الرحوم طلعت مصطفى، استطاعت، ويمَّا ملكَّت من خبرات متراكمة وسمعة مهنية واسعة، أن تصل، ومند فترة، إلى حجم الشركات الكبيرة الذي بات يفترض توافر قدر كبير من الفعالية والإتقان. وعندما ندرك أن الجموعة تستوعب نحو 50 ألهاً من مختلف الوظائف يتبين أنها بلغت مرجلة متقدمة من النضوج، الأمر الذي يقودها إلى الزيد من النمو والتوسع، وإلى التخصص بالشاريع الكبرى (MEGA) والتميزة، والتي تنطوي على أبعاد تنموية واجتماعية.

وهكذاء سارت المموعة ويغضل رؤية رئيسها هشام طلعت مصطفى على درب الناسسة لتقدو مجموعة لها هيكليتها ولها أنظمتها ولها فلسفتها.

## الاكتتاب القياسي

وقد تتوجت الجهود الدؤوبة لإرساء الطابع المؤسساتي

A CYCHORIMA

بنجاح كبير وغير مسبوق عندما أعلنت الجموعة عن طرح قسم من أسهمها على الاكتتاب العام. وجاءت النتائج بمثابة حصاد و فير لسنوات من الزرم والاجتهاد والجدية في العمل والصدق في الائتزام

فخلال شهر نوفمبر 2007، برهنت الجموعة على مصداقيتها المعلية والإقليمية والعالمية، وأكدت أن اسمها بنات بمثابة ماركة

(Brand) توحى بالثقة. فقدتم طرح 395 مليون سهم خلال طرحين، الأول خاص

مغصص للأسواق الغارجية والموجه للمؤسسات الاستثمارية وللأفراد، والثاني عام مخصص للسوق المئية في مصر. وقد جاء الإقبال على الطرحين قياسياً، وقد يكون أعلى أو ربما بين أعلى الأرقام للسجلة ف عمليات الاكتتاب لا سيما للشركات القائمة. وبلغ الاكتتاب في الخارج 17 مرة من القيمة المطلوبة أي بما مجموعه 65 مَلْيَارَ جِنْيِهُ مَصَرِي، بِينَمَا وَصَلَ الْإِقْبَالُ لِي الْاكْتَتَابِ الْعَامِ إِلَى 4. 41 مرة بقيمة إجماليّة للطلبات بلفت 29 مليار جنيه مصرى.

ومما لا شك قيه، أن هذا الإقبال لا يعكس شهادة ثقة بمجموعة طلعت مصطفى ويأدائها وحسب، بل يعكس في الوقت نفسه، ثقة بالاقتصاد الصرى الذي يسجل ومنذ سنوات معدلات عالية ف النمو وفي التدفقات الاستثمارية. بِل يعكس أيضاً جاذبية قطاع التطوير العقاري في مصر ورشاناً على جدوى الاستثمار فيها انطلاقاً من معطيات حقيقية. ويؤكد رئيس مجموعة طلعت مصطفى القابضة هشام طلعت مصطفى، أن التطوير العقاري في مصرليس مقاعات هوائية بليرتكز على طلب مقيقي، وعلى هجوة كبيرة في الوجدات السكنية تقدر بنحو 450 ألف وحدة سنوياً على مدى الـ 30 عاماً للقبلة.

ويقول هشام مصطفى: "إن هذا الإقبال الكبير على الطرح شهادة تقدير للاقتصاد الصرى فضوء النجاحات والمؤشرات الإيجابية العديدة التى حققها مؤخراً في ظل مناخ الاستقرار السياسي والاقتصادي والاجتماعي الذي تنعم به مصر تحت قيادة الرئيس محمد هسني مهارك، وذلك قبل أن يكون شهادة تقدير لأعمال للجموعة ونجاحاتها

إن الإقبال الكبير على إصداري اسهم مجموعة طلعت مصطفى، بقدر ما يدل على نجاح سابق ومطرد، بقدر ما ينطوى على تحديات مستقبلية ترتسم أمام الجموعة والتي ستواجهها بإمكانات كبيرة وبعزم أكيد، وبقيادة تمثلك الرؤية الواضحة، والدينامية اللافتة، يظللهما شغف عميق بالعمل والنجاح المقيقي".

## هشام طلعت مصطفی: طرح الاسهم یشکّل تحدیاً ویمفد لتوسّع خارجی

عندما حان موعد اللقاء مع هشام طلعت مصطفى لإجراء هذا المديث، كانت مضت ساعات قليلة على إبلاغه بالنتائج النهائية للطرح العام العلي لإسهم "مجموعة طلعت مصطفى القابضة" والذي ثمّت تقطيته بواقع 1,14 مرة.

هذا الإنجاز كان بطبيعة الحال محوراً رئيسياً في العوار، ديدا مشام طلعت مصطفى من خلالاً وفي فرح كبير لانجاز كبير تماني عدد مجهود اكبر. كما بدا والألا وفي مطانناً للمرحلة المقبلة ولكن في الوقت نفسه مقبلاً على تحد جديد، فما انجزات المعموعة بعد 73 عاماً ليس نهاية بالطبع، بل هو يداية تحمل المجموعة من الإطار العلي إلى الإطار الأوسع القيمياً وعربياً.

وانو اقع ان هشام طلعت مصطفى ما زال هو هو، من حيث المينامية والشفه الكبير الذي هو سر الشجات، والشفها الكبير الذي هو سر الشجات، مستحد للمرحلة القيلة، يعرف جوداً متطاباتها ومستلزماتها يستند في خوض غمارها إلى مؤسسة عريقة تملك الفيرة والسهمة في أن، ولديها الهيئرة،

"اننا لم أكن يبوماً الرجال الواحد ONE MAN SHOW! ومولي 13 نائبًا للرئيس، ولدي فكر مؤسسي منذ فترج هذا ما قاله مشام طلعت مصطفى في ختام لقاء مضى سريعاً ورشيقاً وواضحاً، ولحفظ إيقاف السجلة وقف مستأذناً وودعني مسرعاً إلى موعد جديد مهم.

هشام طلعت مصطفى يقود اليوم مجموعة دخلت أسهمها بورصتي القاهرة والإسكندرية، ويقيمة سوقية تتعدى الـ 25 مليار جنيه، وفي جمعيته مشاريع توسع عقارياً في السعودية، وسياعياً في اوروبا، وهنا الحوار معه.

# اكثر من 41 مرة هو حصيلة الإقبال على الاكتتاب العام بأسهم الجموعة، ما هو تفسيركم لهذا الإقبال؟

الإقبال على أسهم مجموعة طلعت مصطفى أمر مهم جداً وينطق على المرمهم جداً وينطق على معمد الوعن في السوق المعربية على المعربية على المعربية ا



إيجابية ومشجعة على الاستثمار، أما ثالثاً، فإن الإقبال دليل رمان على مجموعة طلعت مصطفى القارضة، فالسوق قرآت الشركة بشكل جيد وردات أن هاأك إمانات مستقبلية لجيها على الترضية والنمر و الإقبال يؤشر إلى ذلك، وهذا أمر مهم، أن التطوير المقاري إن مصر شائع جاذب ويرتكز على وجود شاب حقيقي. الا طبعات سيق ذلك العائدات بخاص خارج مدير وكالمت تذالهم

ه الاكتتاب في الطبق عثم تعطيت براقع 17 مرة، وشاركت فيه مؤسسات اللية عالمية اللنبار مولندا والدندارة، إضافة إلى يلدان الطبيع فقد طرحتا في الطبق ما قيمته 3,3 مليارات جنيه فيلفت الطبات 53 ملياراً، وطرحتا با الاكتتاب العام للطبي 175 مليون جنيه فيلفت الطلبات 53 ملياراً، وطرحتا با الاكتتاب العام للطبي 715 مليون جنيه فيلفت الطلبات نصو 29

©طيعاً، ستعتمدون نظام التوازي (Pro Ruta) في مثل هذه المال؟ ت نعم سنعتمد هذا النظام بالنسبة إلى للكتبين.

#### مرحلة جديدة

■ الدخول إلى البورصة هو عنوان الرحلة الجديدة في عمر الشركة. كيف ستكون هيكلية العمل في الشركة؟

 شركة "طلعت مصطفى القابضة" إ تملك اليوم الشركات التابعة لها، أي أن
 كل الأنشطة القائمة تمتلكها الشركة الأم.
 وبالتالي، فإن الموارد المتاتية سيكون لها

تُوجه لتَّحقيق الاستخدام الأمثل، ويدلاً من أن تكون هذه الوارد موزعة على كيانات فرعية متعددة، صارت هناك مظلة واحدة تعتك هذه الكيانات، ويالتالي، ستكون هناك هيكلية إدارية وتنهيلية موحدة، تعقق توجيها أكثر فعالية، ونؤدي إلى نتائج أكثر إيجابية، مع منذة لقطة

#### 50 في المئة تقريباً علامة عدد المسالم متالية

\* الاختتاب هو في الشركة القابضة، اليس كذلك تأسفهـ أمي في الشركة القابشة و النايا في الشركات التابعة للطوكة من الشركة الأبر وبعوجيه ذلك، ستكون المائلة نسبة حلكية في صوده 50 إذا للكة من لهمائي السهم الشركة القابضة. مع الإشارة إلى أنه لم ينته بصور عليها قبلة البرنامج التعطق بالتركيمة الداخلية. و اللكية العائلية ممثلة بشركة "طلات مصطفى الاستثمار".

أما لمهمة الشركات التابعة فلدينا شركات تعمل في مجالات مطاقلة منها الشركة المربعة المشروعات والتطوير العمراني التي تعلقك مدينتي "الرحاب" و"مبايني"، وشركات باساس سنطيات الاستقدار العقلاي التي مثلك مصماً في شركات فرعية متعددة. مع الإشارة إلى أن تركيبة الشركات وعلاقتها في ما بينها وبين الشركات القرعية متشابكة وتعتاج إلى شرح واسع.

### صعوبة التغيير

■ هذه النقلة النوعية تشكل تغييراً اساسياً، والتغيير غير مرغوب ويواجه مقاومة، هل واجهتم صعوبات؟

و راههنا أهرالان المحدوليات فليس سهلا أليا، أن تُعدت فليهرا يُن شلفة المناطبان , وق فلسفة المثلقة والساهمين ، وجهاس الإدارة لقد كان طبينا إحداث هذا التغيير لكي نتوام مع قراء لدوكمة المنافية , وان تصافيه عن مستوى القرائم الدولية التعرف الشفافية والإقصام : كل ذلك مسل خلال الأ متواكنا علاقها في جهد دولوب رشاقي، مثى تمقق الوضع الذي ننشعه، كان ذلك صعياً

جدا ي تغيير الدهنيه. غير أن الهدف كان يستحق منا هذه الجهود. فهذا الإقبال العالمي الآتي إلينا في موضوع الطرح، يأتي من أناس يعملون في مواقع مختلفة

كالمامين ومراقبي الحسابات الإجانب الذين عملو امعداً طوال سنة كاملة يفحصوننا فحصاً دقيقاً وشاملاً، كل ذك تطلب منا مجهوداً كبيراً لتحقيق عملية التاقدم، ولكي نكون وقداً للمستويات

## الإقبال على الاكتتاب في أسهم الجموعة دليل ثقة --

العائلة تسيطر على نحو 50 في المئة من الأسهم والقيمة السوقية ما بين 25 و30 مليار جنيه

العام المقبل سيشهد توسعأ عربيأ

وتملك فنادق في أسواق أوروبا

العالمية في كل شيء. إنه بالقعل مجهود كبير جداً، والحمد لله وفقنا في تحقيقه، وأكبر إثبات على نلك هو النتائج التي اسفر عنها الاكتاب.

#### استقلالية الشركات

■ هل الشركات التابعة تتمتع باستقلالية في اتضاد القرارات وهل التظهر يعطيها ذلك؟

البينا فصن مجموعة القدت مصطفي وعبر الشركات الثابية لها، فقامان أساسيان منفصلان عن بعضهما البعض، هما، القطاة المقاري والقطاع السياسي، فقي القطاع السياسي الشركة الثالكة للتلذائق لها فريق العالم الذي يعمل فيها، وإن مجال التطوير المقاري منافذ فريق تعير المجالة المتناء في المان كان هذا اللوزير مرزعاً على أكلام مشركة تابعة أو شقيلة، أما اليوم فأصبحت هذه الو هذات منضوية تحت مطلة وأحدة تجمعها، بحيث بالت قادرة أكثر على تغيل العمل وخفض الثقاف وقصين التناجي.

### إعادة الهبكلة

■ قبل الوصول إلى هذه الرحلة، تمت عملية إعادة هيكلة. كيف؟

وهل تم استقطائي كوادر جديدة؟ تضدن تصدد الله ، على أنه كانت لدينا كوادر ممتازة ، وكل ما فعائدة كان محتاج إلى بحض الجهات العائدة التي معلت على مراجعة أمادة الهجكاة ، ورفست شوابط معينة المتوساط و تقيدنا بها. كما تكر فضع أمور أهن متعددة هسن الهجكاية بنها مالاً، إدارة الراجعة الداخلية التي ينبغي أن لا يراسها المعدم أعضاء مجلس الإدارة ، وإن يكون من غير التنفيذيين من أصحاب الخبرة وممن ليس لهم أي يكون من غيرة الله كل خلك بهدن أن ارادة الراجعة بنيغم أن تعلق الدائية للستقل (Independen)، أضف إلى ذلك ما يتحلق بإدارة الحراكة بالمستقل (Independen)، أضف إلى ذلك تم

### من أجل التوسّع

➡ ما هي الأهداف الرجوة من هذه الخطوة، المروج من النطاق المائلي، أم توفير القررة على التوسّع؟

اليست المسألة عملية غروع من النظاق العائلي كيفت نظري. إن الهدنت هو من أبيل التوسّع فقدما تصل الشركة إلى هذا السعم ويصحبح واس الكال السروقي (Sap Marker) عابين 25 و30 طيبار جفرته فإن الجذا الفروت تبعالت، ويشتكل ذلك في كيفية إدارة و تنظيم العمل، وإدارة مضاطره، لا سبعا إن ظال التوسّعات الإظبيدية والدولية. فقدمان لم نفد شركة مصالية بإن لذات توجهات شارجية، وهذه الأولية.

توجب علينا البدء بالتفكير في كيفية مواكبة هذه الرحلة. وما حققناه هو من متطلبات العمل المالي، الذي ينجز من خلال شركة يتم النداول بالسهمها حتى يكون لها حجم معين وإمكانات على

04

التوسّع، وأن يكون لها قاعدة رأسمالية قوية. وكل ذلك هو من ضمن التطلبات التي تمكننا من ضمان توقعاننا والتوسّع في الأسواق الخارجية، والتفاعل مع هذه الأسواق بما لدينا من قدرات على الاست.

■ عل تخشى امراً ما من هذه الخطوة؟ □ الخطوة هي بمثابة تحدٍ، وتتطلب مجهوداً أكبر وبرجة انتباه أعلى. علينا أن

مجهودا أكبر و نرجة انتباه أعلى. علينا أن نتحلى بصفات كثيرة في المرحلة القبلة وأن نكون أكثر تنبهاً ..." وربنا معن ..."

#### النفط مقلق

■ بالعودة إلى الاكتتاب، هل تعتقدون أن وراء الإقبال عليه نظرة إيجابية للمنطقة كتل وليس لصر فقط؟

 أنا أرى أن هناك إيجابيات في النطقة ككل. ولكن ما يقلقني هذا الارتفاع المتزايد لأسمار البترول، فهذا الأمر قد يكون نفعاً على بعض الدول ووباءً على البعض الآخر، فمثلاً هو وباء في لبنان، ووباء في مصر. إن المسالة خطيرة وفي رايي أنه يجب أن يكون هناك توازن في الأمر. لذا فإنني قلق شخصياً من الارتفاع الحالي، وأشعر أنه ستكون له تبعات سيئةً، وهناك غلاء في أسعار الخامات والمنتجات الزراعية، والمشتقات البترولية. والتساءل أن بلداً كلبنان أو مصر، ماذا سيفعل ركيف ستعيش هذه البلدان التي لديها استهلاك ضخم، قدعم البترول في مصر متوقع له أن يصل إلى 60 مليار جنيه، وهو رقم مفيف يكاد يبتلع ثلث الميزانية السنوية. فكل الخدمات سترتفع مثل النقل الخارجي والنقل الداخلي، وأسعار الحاصلات الزراعية والخامات العالمية. فالواقع أن 80 في الله من الإنتاج العالى يعتمد على الطاقة. وإن 40 إلى 50 في الله منه يعتمد في كلُّفته علَّى سعر الطاقة كالمديد والألنيوم... إنني اشعر أن الارتفاع في أسعار النفط سيؤدى إلى نوع من الركود لو استمر على هذا النصو، وعلى منظمة "أو بيك" أن تكون أكثر وعياً في هذه المرحلة.

### مشاريع على الأجندة

■ هل من مشاريع جديدة في مصر أو في الخارج لا سهما في السعودية أو في أوروبا؟

ت محلياً لديناً مشروع "مدينتي"، وهو مشروع ضخم تصل استثماراته إلى 70 ملياراً، ونحن سنتوسع في السوق السعودية ودولياً في مجال تملك بعض الفنادق.

و دوري ي مجس تصح بصص المسادي. و الخطوة التي اتخذناها في السعودية و سيتم الإعلان عنها قريباً هي كناية عن مشرو عين في التطوير العقاري أحدهما في

مشروعين في التطوير العقاري أحدهما في الرياض والثاني في جدد. أما في أوروباً فنعمل على يعض

الأسواق، وهناك عملية تملّك هنادق سيتم الإعلان عنها قريباً. إلى نلك، تركيزنا هو على القطاع العقاري والسياحي.

في مصر كل فرصة عمل في المجال العقاري تخلق 4 فرص عمل غير مباشرة ==

مشاريعنا تتوجّه بنسبة 90 في المئة إلى ذوي الدخل المحدود والمتوسط

## قاطرة للنمو

لا يزال البعض ينتك التطوير العقاري ويعتبر (أنه لا يشعلوي على قيم مضافة القصارية، كيف تدافعون عن هذا القطاع؟ المسلمويير المعقداني همو المحرك الرئيسي للاقتصاد في كل دول العالم، ولي عدت إلى أي معدلات نمو عالية أن أي بلد في العالم تري الماتم تري الماتم ولي الماتم تري الماتم المسلموير المقاري،

منا ينخبق على العسين وعلى دين, وما وسلت إليه مصر من نفر المنتوات الله ما المنتوات التقوية. التمويل العقاوي و للقطوة العقاوية. التمويل العقاوي و لقطوة العقاوية التمويل المناتوات التقوية المناتوات التقوية و المناتوات التقوية و المناتوات المناتوات

ري مسركل فر معة مثل مباشرة إن الجال العقاري تطفق روامها لا موسركل فر مباشرة. تصور إن يلد ما وجور مسلمات وليس مناك شط ها هازي، فكيد سيجة مصورها إنادتاج إن سيجة تصريف الكابلات والنحاس والألينوم والصيراميات والمشب والتاتي البرانستيات، وإنن سيام الاثان والسجاد والحديد والإسحنت والزجاجي،

## التضخم والتطوير العقاري

الا وقين التطوير العقاري يسامم إمطياناً في زيادة التخدمه ه أبداً أنا لا الذكام على تعريح بي والمقد منه طياساً، بل أعمل على تصورج مضبورط أي مقدماً يكون شناك قطاح يلحق الطلب الصفيهي بالضار المتحدم التحديل في الإسكان الشامل للدوي الدخل المعدور في الخرص من ويك في التوسط مندين مسر لايهنا طالب مقرية بي يعدل أن كلار من 400 الشو يحدد سكنية سنو با المالة الأن المتحدد المسكنية سنو با المالة المتحدد المسكنية سنو باللهات المتحدد المسكنية المتحدد وقال الدون في المتحدد المسكنية المتحدد وقال الدون المتحدد المتحدد المسكنية المتحدد وقال الدون المتحدد المتحدد المتحدد المسكنية المتحدد من مصدر إلى المتحدد المتحدد المتحدد من مصدر إلى الحدد المتحدد المتحدد من مصدر إلى الان عدد المتحدد المتحدد من مصدر إلى الى تعدد المتحدد المتحدد من مصدر إلى الى تعدد المتحدد المتحدد من مصدر إلى الى تعدد المتحدد المتحدد من مصدر إلى المتحدد المتحدد المتحدد من مصدر إلى المتحدد المتحدد من مصدر إلى الى تعدد المتحدد المتحدد المتحدد المتحدد من مصدر إلى الى تعدد المتحدد المتحدد المتحدد من مصدر إلى 22 تحديث المتحدد من مصدر إلى المتحدد ا

سيصد إذا لم يتم تجهيز الأمر أين سيسكن الناس؟ كيف يتزوجون؟ بالفعل ستكون هناك مشكلة خطيرة اقتصادية و اجتماعية؟

التطوير المقاري هو المرك الرئيسي والمقيقي هلاقتصابات الدول، فلارتم إنتاج وكا الف ومدة سكنية في مصر سنويا سيكرن هناك هجم اقتصاد (Twm Ovy بـ 100 مليبار دولار، إذ أن هذه القاطرة الارتفاع الكبير في أسعار النفط يبعث على القلق واخشى أن يؤدي إلى ركود

> لم أكن يوماً "الرجل الواحد" ولدي 13 نائباً للرئيس

### ستسحب ورامها كمّاً هائلاً من الأشغال و قرص العمل. لكل الشرائح

■ ان تتوجهون في مشاريعكم؟ وتعديداً في مدينتي ؟ وهل تتوجهون لكافة الشرائح ﴿ المجتمع؟ ت نعن تتعامل مع جميع الشرائح. أنا مقتنع اقتناعاً كاملاً بأن في كل عمل لديه نموذج يقوم علَّى أن 90 في الثة من العرض النتج موجه للطبقة متوسطة الدَّخل والطبقة التي تليها، والـ 10 في المُثَّة هي لذوي

ألدخل للرتقع. أما عن الَّبيعات لغير المسريين في "مدينتي" فهناك توقع بأن تكون ما بين 7 و8 في المثة.

 ق منتقى القاهرة للاستثمار الأول (ديسمبر 2006) وعدتم يطرِّح الأسهم ونقدَّتم، وبالدخولُ إلى السعوديةُ وكذلك نُقدَّتم، قيمادًا تعدوننا ﴿ هَذَا اللَّبَّقِي؟

ت إن شاءالله أن يكون لديناً عندما نلتقي في العام القبل وفي مثل هذا الوقت استثمارات كبيرة في السوق العالية، وأن يكون لدينا ترشم في الأسواق العربية.

### 'الرجل الواحد''

■ سؤال افتراشي. قد تكونون في السابق تلعبون دور الرجل الواهد (ONE MAN SHOW)، هل يمكن أن تبقوا كذلك ق

 أؤكد لك أن هذا الأمرام يكن موجوداً. ولا يمكنني العمل لوحدي في ظل هذا الحجم الذي وصلنا إليه وبطريقة الـ ONE MAN" "SHOW. إن هجم العمل الذي نقوم به والاستثمارات الضخمة التي نوظفها يحتاجان إلى نحو 20 شخصاً قيادياً كي يقوموا بالهمات الطُّوبة. لدى 13 تأثباً للرئيس يعملون معي، وكلُّ واحد منهم يمثل قسماً كبيراً من الشركة. من المستحيل أن أقوم بالعمل بمفردي، ولا أحد يستطيم أن يفعل ذلك، نحن لدينا فكر مؤسسي ونعمل بهذا النهج منذ فترة طويلة، وأمضينا 10 سنوات على هذا النَّهج، والنتائج التي ظهرت لا تأتي إلا من خلال البناء الوسسي.

■ يعد هذه الَّخطوة هل تعتبرون أن دورَّكم احْتلف؟ وما هي طبيعة هذا الدور؟

🗅 طبعاً، لدي دور رئيسي أقوم به وهو موضوع الستراتيجية وكيفية الحفاظ على معدلات ألنمو، والإشراف على رقع الكفاءة لدى الجموعة ومراقبة عملها باستمرار. إنها بكلمات دور القيادة في

الإمكانات ألتاحة، سعياً إلى المافظة على الكوادر وتطويرها،

■ ما هو الوقت الذي يخصصه عشام طلعت مصطفى لعائلته؟ اولادي منذ 5 أيام. لا وقت لدي. أصل إلى النَّزْل و اخلد إلى النوم لأستيقظ ف اليوم التالي إلى العمل... وآمل أن يتبدل هذا الواقع. 🖿

التخطيط والإشراف والاستشراف ■ عملكم الجديد يقرض عليكم أن تكونوا صاحب خيال؟

 ينبغي أن يبقى الخيال حياً ولكن ضمن إطار الواقع، وفي إطار وكيفية النظر إلى الأسواق الخارجية بشكل علمي، وأخيراً، كيفية قيادة هذا الركب

وللأسف الشديد لست واضياً عن نفسي ف هذا المهال. لم أكلم

## غشام طلعت مصطفى

ولد هشام طلعت مصطفى في مدينة الإسكندرية العام 1959، وهو الابن الأصغر للمهندس طلعت مصطفىء مؤسس مجموعة طلعت

حصل هشاء طفعت مصطفى على يكالوريوس التجارة – شعبة الحاسبة – من كلية التجارة جامعة الإسكندرية العام 1980، وقد جمع بين الشيرة العملية والدراسة الأكاديمية،

هو رئيس مجلس إدارة شركة طلعت مصطفى القابضة التي أعلن عن قيامها ﴿ دُوفُميرِ العام 2007، وتعتير الشركة الرائدة للمجموعة ﴿ مجال التطوير العقاري والشروعات السياعية والفندقية، وتضم الشركة القابضة تحث مظلتها 4 شركات تابعة هي: "الشركة العربية للمشروعات والتطوير العمراني" (مشروعا الرهال ومدينتي)، "شركة الإسكندرية فالاستثمار العقاري" (مشروعا الربوة وفيرجينيا)، "شركة سان ستيفانه للاستثمار العقاريّ (مشروع سان ستيفانو جرائد يلازًا)، و"شركة الإسكندرية للمشروعات العمرانية" (مشروع لناي فير).

وقد استمق هشام طلعت مصطفى تقدير العديد من الدوائر الرسمية والعربية والدولية بالإنجازات التي مققتها مجموعة شركاته، هيث جاء ذلك من رئيس الجمهورية محمد حسني مبارك خلال الزيارة التي قام بها إلى مدينة الرحاب ﴿ ديسمبر العام 2003، كما كرَّم هشام طلعت بجائزة الإنجاز في مجال التنمية العمرانية ضمن أفضل خمس شخصيات اقتصادية في العالم العربي وهي الجائزة التي سلمها له رئيس مجلس الوزراء دائمه نظيف في مؤتمر القاهرة للاستَثْمار في ديسمبر 2006، إلى جانب ذلك، فإن مشروعات الجموعة السياحية ومنها "قورسيزونز نايل بلازا" و"قورسيزونز شرم الشيخ" دأيت على احتكار الراكز الأولى حول العالم ضمن أفضل الفنادق وأعظم النتجمات السياحية العالية.

ويُسهم هشام طلعت مصطفى في النشاط السياسي والحزبيء ومجالات الخدمة العامة والنظمات غير الحكومية، وذلك من خلال عضويته في المؤسسات السياسية والهيئات والنظمات التالية:

- عضو مجلس الشورى (عن دائرة النتزه والرمل وسيدي جابر)، ووكيل اللهنة الاقتصادية.

 رئيس مجلس إدارة الشعبة العامة للاستثمار العقاري – الاتحاد العام للغرف التجارية للصرية.

- عضو للجلس الأعلى للسياسات في المزب الوطئي الديموقراطي.

– عضو الجلس الأعلى للسياحة. – عضو اللهنة الاقتصادية في الحزب الوطني الديمو قراطيء

- عضو مهلس إدارة جمعية الستقبل،

كما يُسهم شمن أسرة طلعت مصطفى، ﴿ دعم العديد من الشروعات الخيرية والجمعيات الأهلية لخدمة المجتمع في مدينة الإسكندرية، ومن

ودارس دار المنان لرعاية ذوى الإجتباجات الخاصة.

جمعية اثراة العاملة (ومخصص بخلها بالكامل للمشروعات الخيرية).

ه مستشفى طلعت مصطفى الخيري.

 مشروع دار الأيتام ف الإسكندرية. مشروع رعاية أطفال الشوارع.

متزوج، وله ثلاثة أبناء، وهواياته للوسيقي والسباحة والسقر

## مشروعات عقاريَّة وسياحيَّة في مصر

ص معموم طلعت مصطفى و احدة من البرائدة. البرز مؤسسات الأعمال للتكاملة الرائدة. وأعداً المنافعة وأعداً المنافعة وأعداً المنافعة وأعداً المنافعة والمنافعة والمنافعة والمنافعة من اكبر الشركات على مسترى الشرق الأوسط.

انطلقت الشركة قبل نصو 37 ماماً لتتنزع انتشاره ماماً لتتنزع النشطة ومجالات مما للجموعة من خلال 30 شكر كمة تعديد المقاولات الإنشاءات والقاولات المبادء والتطوير المقاوري، ووسناعة مواد البناء والتطوير المقاوري، والمشروعات السياحيَّة والفندقيَّة، إلى جانب مشروعات الستصلاح الأواضي والشروعات الزراعي والحيواني. 4 شكات

وتُعدُّ شركة "مجموعة طلعت مصطفى القابضة" الأبرز في نطاعات عملها، وتحظى بدهشة مؤثرة من قطاع التطوير العقاري في مصرء بابل أن شروعاتها تُعتبر من أضغم الشروعات التي نجح الغطاع الغاص بتطويرها في منطقة الشرق الأوسط. وإلى جانب ذلك، قرآن أنشطتها للرتبطة بالشروعات المقارية بانت تشمل تقريباً كافة مناجى الحياة وتمثل لفترات مستقبليّة بما يحقق أمدالها التندوية ويقدم قيمة مضافة عملية. للاقتصاد والمهتمم إضافة إلى شمان تحقيق العوائد الستهدنة للمساهمين، هذا بالإضافة إلى توفير عشرات الآلاف فرص العمل للشعباب

وتضَمُّ مُجموعة طلعت مصطفى القابضة'' تحت مطلّتها جالياً 4 شركات هي:

I – "الشركة العربية للمشرُّوعات والتطوير العُمراني"

2 - "شركة الإسكندريَّة للاستثمار العقاري"

3 – "شركة سان ستيفانو للاستثمار المقاري" 4 – "شـركة الإسكندرية لـلـمـشـروعـات العُمرانيَّة"

### مشروعات عقارية وسياحية

وتشمل محفظة "مهموعة طلعت مصطفى القابضة" مجموعة من أبرز الشروعات العقاريَّة والسياحيَّة في الشرق الأوسط.

ققد قامت الشركة العربية للمشروعات والتطوير القمواني بتطوير مدينة "الرهاب" ومشروع "مدينتي" اذي يُعدُ أضغم مشروع عقاري ينظّذه القطاع الخاص في القاهرة الكبرى

و قنامت "شبركة الإسكندرية لبلاستشمار العقاري" بتطوير مشروعي "فيرجينها" في الساحل الشمائي و"الربوق" في منطقة الشيخ زايد بالقرب من القامة

أمًا "شركة سان ستيفانو للاستثمار العقاري". فنفَدت "مشروع شان ستيفانو شرائد بلازا" الذي يُعتبر أضغم مشروع فندقي – سكني – تجاري – إداري في مدينة الإسكندرية.

كذك قامت "شركة الإسكندرية للمشروعات القمرانية" بتطوير "مشروع ماي فير" في منطقة الشروق، وساهمت في "مشروع فورسيزونز" — شرم الشيخ.

إلى ذلك، فإنَّ للجموعة تمشك وتطوّر مشروعات عقاريَّة عملاقة، ويمتدُّ نشاطها إلى مجموعة الشركات المالكة للفنادق الرائدة في القاهرة وشرم الشيخ والإسكندرية.

في الصنفهات التالية فمة عن المشروعات العقاريّة والسياحيّة الرئيسيّة:

## "الرحاب"

يصل إجمالي مسطح المدينة إلى 2400 فدان، ويشتمل على نصر 47 ألف وحدة سكنيّة لتستوعب نجو 200 ألف نسمة بمعثل كثافة سكانيّة قدرها 85 فرداً في الفدان الواحد.

ويبلغ أجمالي الكلفة الاستامارية نصر 12 مليار جنيه مصري» ويوثر نصر 75 الف فرصة عمل مباشرة ويروق 1 الشرف من عمل بحسرة غير مباشرة. ويحمل في الشروع حاليا الصديه من الخدمات الشكامات هنها الراكز التجهارية و الشارس والسادي الرماضي والاجتماعي والواصلات الداخلية عن وإلى قلب الماصحة، والخدمة الطبيعة الشاملة، والأمن الخاص، والطاقلي والبديد، والصينانيات، ومخطقة مخصصة للورش الحرفية لتلبية والصينانيات، ومخطقة مخصصة للورش الحرفية لتلبية الاحتماءات المؤلفة المناسقة والأمن الخاص، والطاقية المناسقة الإسلامة المؤلفة المؤلفة المناسقة الإسلامة الأمنانيات المؤلفة المؤلفة المؤلفة المؤلفة المؤلفة المؤلفة المؤلفة الإسلامة الأمنانيات المؤلفة المؤل

وتشكّل الدينة نمونجاً مثالها لمجتمع حضاري متكامل، وهي تتكرّن من 10 مراحل، وتضاً مناطق إسكان للعمارات والفيللات تتوافر ضمنها منطقه عطاهم مقترصة وكاليتريات ومصلات سوير ماركت وصالات سينما. وقلوم شركة متخصصة في إدارة وصيانة الدن بهمة الماطقة على مرافق الدينة.











تُعتبر أوّل مدينة يقيمها القطاع الخاص في مصر بعر اصفات علاية على مساحة 8 الإن هدان شرق مدينة القاهرة الجديدة، لإقامة مجتمع عُمراني جديد متكامل الخدمات يسترعم 600 ألف نسمة في 200 الشدمات يسترعم 600 ألف نسمة في 200

استثمارية تصل إلى 80 مليار جنيه، توفّر 50 الف فرصة عمل مباشرة و 100 ألف فرصة عمل غير مباشرة سنويا، وسيعمل الشروع على جنب استثمارات أجنبية بقيمة 5 مليارات دولار من خلال المشروعات الاستثمارية التي ستقام داخل الدينة، كما يبلغ حجم إنطاق الشروع السنوي 3 طيارات جنب

سمتري: دسيوات جيني" اقامة سجتمع غمراني جديد يوفّر الاكتفاء وتستهوف" مدينية الدائم لساكتيه من خلال الفصات التمدنة التي ستوجد فيه وظله على غرز النمرز مما المديدة التي طرحته الوحية أوفياه مدينة والرحاب بعد أن أظهرت الدراسات هاجه السوق المصرية الي تصميم وإنشاء مدينة سكنية عصرية جديدة على خطال كبير وقرق المدت إسائيب التخطيط المتالية ومن ما سيوضح مفهو المن السكنية

وستضاً تمينتي إلى جانب الوحدات السكنية معرده من الدرس والجامعات النتزعة التي تقدم إفى مسترى تعليمي وردوري الدون ويرو عبادي وردورية ودرو عبادية والميان والميان والميان والميان والميان والميان والميان والميان الميان والميان الميان والميان الميان والميان عالمية عالمية منافق ويضافق والميان والميانية عنافية الموانية منافق والموانية وحرومي المعددة والميان العمان والتصويد الميان والمعددة والمعددة بكن تضوح وفق إلى المواضفات الدولية والمائلة الدولية ومنها:

#### مناطق العمارات والنسبة البنائيّة

-- تمثل النسبة البنائيّة 18 إن اللله، وذلك لزيادة الإهساس بالخصوصية والساحات الفضراء. -- تمّت مراعاة الأسس التصميمية عند تصميم للسافات بين

— صممت الوهدات علي الاقصادي على تواقد الطراعلي الجار. وقُسّمت داخلياً بحيث تم فصل غرف النوم عن العيشـة لراعـاة الخصوصية وإحتياجات الأسرة المسرية.

### أكواد الأمان العالليّة

- طَبُقَت جميع أكواد الأمان (safety codes) للحريق والزلازل و الكوارث الطبيعية.

- أفسيد ف سلم طواري وFire System في المباني فير السكنية، وتمت مراعاة أعمال الكهرباء في المباني من الأسلاك وأحجامها.

### الساجات الخضراء

- تمثل للساهات الخضراء 44 في الثة من نسبية الدينة، بما يوازي 600 فدائناً من نسبة الدينة، بما يوازي 600 فدائناً

### تتوسَّطها أشجار وبحيرات صناعية.

## الخدمات الميَّز ة

- تتميَّز 'مدينتي' بوجود مركز طبي عالي متخصص على مساحة 40 فراداً أهيد أكثر من مستشفى بتخصصات مختلفة، تتوسطها 4 مدر عالله من النامة عالمية

الشضرة و الأشجار والطرق المهدد. - توجد منطقة "لليجا مول" على مساحة 20 فداناً، وتجتوي على عدد من المولات التجارية والجراجات كبيرة الاستيعاب لتسمع بسهولة

زيارة أعداد كبيرة.

### الطرق وأماكن الانتظار

صُنُدت الطرق بدر اسات هاسة لا سيتها بكالة السكان. - يحيط الدينة من الضائح طريق اداري يسمى الطريق الرئيس مرضه 25 عداً، ومن اللط السائح الفاطي بعرض 65 عداً. - يوجد في شرارع الدينة الرئيسية 3 مارات مرورية في كل جانب وارسطة بعرض 20 عداً، واماكن سخصصة للمضاة تتوسطها عدية بعرض 20 عداً

- صممت طرق كبيرة في للناطق التي تؤدي إلى للناطق الترفيهية، بحيث لا يؤثر تواجد الأعداد الكبيرة من الناس على للنيئة من الداخل، - ثمّ توفير أماكن انتظار لكل وحدة وزائريها مدورسة طبقاً

للمراسات الرورية التوقعة. -- تطلّ جميع مواقف السيارات على الدخل الرئيسي للعمارات حفاظاً على النظر الجمالي للميني.

تم توجيه مواقف السيارات أتمنع دخول السيارات سوى شهموعة معينة من العمارات حيث تم تمديد جراع مجمع لكل 6 عمارات. •

## فورسيزونز نايل بلازا

ي و لمدة من أرقى احياء القاهرة، على الذيل مباشرة، يبرز مشروع النايل بلاز أن منطقة جارين سيتي مقر العديد من البندات التدبيلو ماسية أا لاجنبها في مصر، ويضم التايل بلازا مركز أ تجاريا تحريرى على محلات لكبرى الأسماء العالماية الشيويرة و اجتمعة بتنكية فاطرة و مكاتب إدارية وفرت فنطية يديرها الفورسيزورن بالإضافة إلى و وافر كافة المناصر للتكاملة و الراقية الشاسة جغدمات الشروع.

يسم الشروع بكونه صرحاً معمارياً متقدماً تقنياً، وقيع السنوي، ونطعم بالمتناصر الهمالية من صوت القصيم والإنشاء. وقد يوم بشعر فقاة اسكنية بمتناصر الهمالية متنوعة و 658 جناماً و فرقة و مركزاً صحيحاً 3787 ملى أمالي مصدوى من الرقي والتميز، وحمالم متعددة تقدم السهر المنكولات التمالية، إضافة إلى قاعة للا مقالات. ويحاط الشروع بنظام أمني متكامل يشمل جميع مكونات البني.





## فورسيزونز شرم الشيخ

في منطقة تمدّ من الفضل بقاع الفطس في العالم، صمم منتجع وفندق فروسيز ونز هرم الشيخ عي يدو كلارة تاريخية ذات طراؤ فريد بقع النتجع – الذي انتزع شهامات الطه نتجع شاطئي في العالم لمام 200 حلى بعد كيلومترات قلم من طاطر شرم الشيخ الدولي، وقد استفادا النتجع من التضاريس العليمية الغريدة لوقعه اللعرع على شاطئ البحر الأحمر مياشرة حيث يضم 44 فيلا المام ذكل مناها معام إسباء عشف وجاكزي، حميلة أم ويا الميام فروسيز ونز ويضم اللتجم إضا مجموعة على البحر، إضافة إلى فدق عالي تديره مجموعة فروسيز ونزا ويضم اللتجم إضا مجموعة من القدمات الراقية لين مورد موث فيه عدد







## "فورسيزونز سان ستيفانو"

ين موقع يتوسط ارض أحياه معينة الإسكندوية (لوران ريزينها، جليم ورشعي) يوجد مشروع سان ستيفانو جواند بهرات اينفرد براطلالة متخرّة على البحر الأبيض اللاسم عابلارة عيد يورضط كوريش الإسكندوية النهام ترسيعه، يشهر هذا الشروع مجموعة من المعناصر اللكاملة تشقط على "فندق فورسيعين ورزد" المالي، مركز تجاري شخم، مجمّع للمطاعع ومجمّع لدور السينما، شاطئ خاص ومارية، شاهر تشكيّة ومكانب إدرية، وجواج من قوابية تعت الأوض

لمالي، مركز تجاري شدهم، مجتم المعالم ومجمع لدور السيفة الساعي عاصل مارينا، شاق سكنية ومكانب إدارية، وجراج من 3 طرايق تحت الأرض. وشاكت الوجات السكنية الفائدة بعدا طل مستقلة، بعيث يشتعل كرا مدخل على مكتب استقبال و صالونات لاستراحة الضيوف و الزوّار. ويوتيط للشروع بنفق

وهاریده، سم وصّفمت ا علی مکتب اس اسطی الکورد





الاقتصاد والأعمال / عند خاص – كانون الأول / ميسمبر 107



ف أفضل موقع داخل تجمّع الشروق القريب من مدينة العاشر من رمضان، تبرز آل "ماي فير" كمنطقة سكنيَّة حضاريَّة تتصل بالدينة الأم بشبكة من الطرق الرئيسيَّة السريعة، حيث يحدُها شمالاً طريق القاهرة – الإسماعيلية وجنوباً طريق القاهرة – السويس، وغرباً الطريق الدائري حول القاهرة.

في هذا اللوقع للشالي بمنائف الجاف المتدل، تتوقَّر كافة الخدمات والأنشطة اللأزمة للمياة العصرية وسط المسطمات

الغضراء الشاسعة والأشبهار دائمة الخضرة التى تحيط بالفيللات، وتوفّر الكيال التعسومسيسة الكاملة والمريّة في الاستمتاع بالحياة.









على بُعد أمتار من أوَّل طريق القاهرة الإسكندريَّة على حدود مدينة القاهرة وفي تجمّع الشيخ زايد، تبرز "الربوة" حيث يستغرق الوصول إليها بأستبغدام محور 26 يوليو، 15 دقيقة فقط من ميدان لبنان ف المندسين أو باستخدام الطريق الدائري حول القاهرة عتى تقاطعه مع محور 26 يوليو. تبعد "الربوة" 4 كلم عن مدينة 6 اكتوبر حيث الدارس والجامعات والمستشفيات للتميزة والأسواق التجارية الجديدة.

ثقم الربوة على مساحة 505 فدان وترتفع عن سطح البحر بنحو 140 مِثْراً لِتَعِلُو بِذِلِكَ عِنِ القَاهِرَةِ، مِمَّا يَجِعِلُهَا أَقِلُ لِي بَرْجِةَ الْحِرارِةُ ويجعل هواءها جافاً وخالياً من التلوُّث. وتتمدُّم الأسر التي تقيم حالياً فيها بحياة عصريَّة راقهة حيث السطَّحات الَّخضراء الشَّاسعةُ في أرض الفولف والأشجار دائمة الخضرة، إلى جانب الهدوء والأمان مع توافر جميع الخدمات والأنشطة التكاملة؛ كما يوجد بـ "الربوة" وآحد من أرقى الأندية الصحية في مصر.



# مجموعة الإقتصاد والإعمال تكرّم هشام طلعت مصطفى

كرّمت مجموعة الاقتصاد والإممال في إطار "ملتقي
 " القامرة الاستثمار (ديسمبر 2000) دئيس مجموعة
 طلعت مصطفى إمديسة
 مطمع القام المحاصطفى، ومنطق
 جائزة "الريادة في الإنجاز" تقيير ألنجاحاته ومطاماته في
 مطال التطوير المقاري وفي إقامة للشروعات السياحية
 مطنسة.
 مطنسة.
 مطنسة.

رقد تم تكريم هشام طلعت مصطفی، إلى جانب اربع شخصيات قيادية أخرى مي الشيغ صالح كامل رئيس حجموعة "نك البركة، خاصر الخرق رئيس مجموعة "شركات الخراق الكريئية"، فهيد ساويرس رئيس "وارسام تليكم القابلية للصرية"، مصد فريد هميس رئيس مجموعة "الشرقيون"،

پس رئیس سبوت استریون وقد تولی رئیس مجلس الوزراء د، اهمد نظیف

تسليم جو آثرُ التكريم وكان إلَى جَانِيه وزير الإستثمار د، معمود معي الدين، ومدير عام مجموعة الاقتصاد و الأعمال رؤوف أبو زكي.

وجاء في النينة المختصرة عن هشام طلعت مصطفى الآوي، "اطاقات مصطفى قبل اكثر من 35 عاماً، وباتت اليوم المجموعة الآكيد في مصر في مجال التطوير العقداري والسياحي، وبين الجموعات الكبرى في النطقة، يقود مذه المهم عاه هشام طلعت مصطفى الذي حرصة ذو التم مكر على تحويلها إلى مؤسسة لها عاليًام وتنظيماتها ومظاميها.

هشام طلعت مصطفى يتميز بدينامية لافتة وخيال واسع، وهو صاحب رؤية تجسدت في ما حققه من انجازات تنسم بالإنقان والتميز.

حلمه الأول في إقامة مدينة الرحاب قد تحقق، وهو بدا بتعقيق حلمه الثاني مشروع "مدينتي" الأكثر تعيزاً. تضع مجموعة طلعت مصطفى أكثر من 30 شركة و تسترعب أكثر من 50 ألف موظف وعامل.

#### متحدثأ

وكان هشام طلعت مصطفى متحدثاً أي جاسة نقائم خلال "التنقى" حول "الإستثمار أن انتنية العادي" ومعا أثاث "إن معر كانت تقتق إلى مخطط عام دوبلم بالمغلة الاقتصادية المعامد الدولة وراضات" إن منا الخطط سيكن بنطابة دليل المستثمرين العقوليين من حول العالم، خصوصاً أن القطاط العقاري ولمب دوراً كبيراً في مجال التنمية الاقتصادية نظراً لكونه محركاً لنحو 90



صناعة آخرى، وعلى الرغم من أن القطاع المسري مقق معدل نمو 14.2 في المئة، فإن قطاع التشييد والبناء ساهم بنصر 5 في المئة من الناتج للحلي الإجمالي أي ما قيمته 31 مليار جنبه، ودنية هشام طلعت مصطفى إلى خطاط القجرة الإسكانية ودنية هشام طلعت مصطفى إلى خطاط القجرة الإسكانية ودنية هشام حلامت مصطفى إلى خطاط القجرة الإسكانية

الماصلة في مصر في ظل الحاجة إلى 450 الف وحدة سكنية خلال الأعوام الـ 30 للقبلة في حين أن العروض حالياً لا يتجاوز 250 ألف وحدة سكنية سنوياً. ■



وحمسام سينامنية خساص بالباسطيق السنكتي

وأضر للسفتسيق ينطبل علس الهنصس

، شباطئ خاص يسه كيسالسن ومطلعسم متحب يتلطسروع يشخسق أحسلسال الكورايسطر.

FOUR SEASONS San Stylano

## " مجموعة القلعة " استثمارات بقيمة 7 مليارات دولار

## ـــــــــــــ أحمد هيكل: ــــــــــــ نستحوذ على الشركات لكي ننميها

تمكّنت "مجموعة القلعة للاستشارات المالية" (Citadel Capital) من التحوّل إلى قلعة استثماريّة تمتّ عملياتها من مصر (بلد المنشأ) إلى باكستان، مروراً بالسودان وسورية والعراق وليبيا والجزائر واليوبيا، وذلك على الرغم من حداثة عهدها الذي يعود إلى العام 2004 حيث انطلقت الجموعة براس مال قدره مليوني جنيه مصري فقط، ما لبيث أن تجاوز عتبة المليار جنيه بعد صفقة استحواذ "القلعة" على 60 ق اللقة من أسهم "شرخة أسيك للإسمنت".

> إذا كانت سمة القلمة التمشن خلات ■ خطرط نداعية قرية، إلا أزّ مجوحية القلمة تتميّز بستراتيجية مجوحية ذات نطاق عملياتي مشترع على إلّه فرصة الستراتيجية الترسمية إلى ما يمكن تسميته الستراتيجية الترسمية إلى ما يمكن تسميته باللمجة الاستضاراتية المقترحة، محيث تقوم للجمع بالاستحواذ على شركات محلية وتجميعها أن كبان نؤى رؤية أو يعد القيمي، بمعنى استخدام فكذا كبان كمنصة للاستثمار في الأسواق الخارجية انطلاقاً من

> ولا عجب والحالة تلك أن يصل ولا عجب والحالة تلك أن يصل إجمالي مشروعات القلعة إلى نصو 7 أجمالي مشروعات القلعة إلى نصو 7 أموا على المناهدة المشركة في الأوسط والمؤودة الفطركة في الأوسط والأخيرة ققط على مضروعات عدَّة من بينها إنشاء مصفاة لتكوير البخول المساحة المتكوير البخول والاستحواز في الأمركة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة في مصر والاستحواز على شركة المناسبة في مصر وباكستان بمبلغ 1872م ليون دولار على شركة رام بينا للمشروعات

الرزاعية" بقيمة 17.00 سليون دولار، وتأسيس "شركة مينا للزجاج" برأس مال قدره 10 مايوناً، وقد قامت هذه الشركة بدروها بشراء اسبة 35 أي لللغة من "شركة مصر الصاحة التجاج" بسطخ 35 مليوناً، وأضاف منه الشاريع والصفقات الراقمة مؤشراً إلى مصفقة استثمارية متنوعاً مؤشراً إلى محفقة إستثمارية متنوعاً والتقاء والإسمنت والزراعة، وتصل قيمتها إلى الكفر من 7 مليارات دولار ومنا التنويا والنجوالي من شائه توزيع المقاطر وإدارتها بطريعة فقالة ومجزية على مستوى الريعية.

#### قصَّة أول مليار

يُقال: 'إيمث عن أول مليون'. وبالنسبة لـ 'مجموعة القلعة': ما هي قصَّةُ الليار الأول التي قذفت ''القلعة'' صعوداً لتجعلها في فترة قياسيَّة من ضمن نادي الكبار؟

نجاح "القامة" الأنقطع النظير لا يمكن فهمه من زاوية الحسابات الاستخمارية المعادة، بلر من زاوية خيرة أسخاص لهم باغ طويل في عالم المال والاستثمار، ومعرفة بادق تفاصيل السوق واحتياجاتها، ورؤية



استشمارية لا تتوقّف عند هدود النتائج الماليَّة للشركات التي يسعون لشرائها، بل تتعدى ذلك بكثير لإدراك الطاقات الكامنة في هذا القطاع أو ذاك. في هذا السياق، يقول رئيس مجلس إدارة في هذا السياق، يقول رئيس مجلس إدارة

"القلعة" أحمد هيكل أنَّ الشركة امتدادٌ طبيعي لعمل وخبرة مؤسسيها والقيّمين عليها فيّ "الجموعة الماليَّة المسرية" (EFG Hermes) ذائعة الصيت وصاحبة الوزن الثقيل على السناحة الاستثماريّة والماليَّةِ المصريّة والعربيَّة: "كنتُ أشفــــل منصبــاً رفيعــاً في " EFG ميرميس" وكان هشام الخازندار الرجل الثانى ف قسم صيرفة الاستثمار فيها مباشرة بعد **حسن هيكل،** رئيس مجلس الأدارة للساعد في الوقت الحالي. عملنا في الشركة لدة 10 سنوات واكتسبنا خبرات ماليَّة واستثماريَّة هائلة من خلال معايشتنا واحتكاكنا المباشر بالسوق. وبعد ذلك قمنا، هشام وأنا بتأسيس شركة القلعة" في العام 2004 مع شركاء آخرين من أصحاب الخبرة والكفاءة العاليتين، وهم: كريم صادق، أحمد الحسيني، مروان العربي وأحمد الشامي. وعليه، لا يمكن اعتبار "القلعة" شركة حديثة العهد، بلهي استمرار لعمل وخبرة متراكمة

## المسر المشروان والمساور

على مدى 10 سنوات.

كانت هذه الذبرة ومعها حبكة العلاقات القوية في المسوق، وراء نماح "القلعة" طرية العود في صفقة شرآء "شركة أسيك" الصريّة للإسمنت في وجه عمالقة الإسمنت ن العالم: "Italcimenti" و "La Farge" و "Greek Titan". وهذه النشركيات العملاقة كانت مشباركة ف تلك المناقصة الدولية التي كنان فيها "البنك السويسري UBS" الستشار المالي، مع كل ما يعني نلك من شفأفيَّة ومصداقيَّة. عن صفقة "أسيك" التي شكّلت المنعطف الجذرى فيتاريخ الشركة القصير وفتحت أمامها الساحة الاستثمارية على مصراعيها، يقول هيكل: "من

هذه الصدقة الذكرية حصدنا الليار الأول، ركناً بين الشركات الطائلة المنتصدة الكريات المناقبة المنتصرة المسوق الشركة الأسرع لانما كمّا نفظر إلى السوق وتفاصيلها ركناً مون تصام الماذلايد بين منطقة استصواداً "السيك"، وهو تصديداً إعادة مركلتها وضمّ الاستصادات اللازمة فيها إلادارية اللازمة لتصويلها إلى منصة انتطاق نصو الأسواق الضاوية، ويتمناسي هذا من شسعة عملنا ورفيتنا الاستثمارية المنتطقة والمؤدد التي لا تنظر إلى واقع إنّ شركة من زاويد حسسية ضيقة، بل من باب بلكة من زاويد حسسية ضيقة، بل من باب بكة من زاويد مساية ضيقة، بل من باب بكة من زاويد استغيارة حملة و خارود كها فرصً

## استكمال السيطرة على "أسيك"

ين منتصف بو دنير 2005 قامت "القلعة" بالاستحوان على باقي اسهم "اسيك" (نسبة المادية) في المقال المادية إلى استكمال المادية بهذا في استكمال الإقليمية جنباً إلى جنب مع رفح قدراتها الإنتاجية حديثة قامت بإنشاء مصنح للإسمنت في السيك أسيك في المادية بالقلعة عبر "اسيك" بينسجة الان اللغة بالإنسانية في الجزائر في إطلاع عمليات الخصفصة في الجزائر في إطلاع عمليات الخصفصة غذاك، وتعمل الشركة حاليا على بناء مصنح غذاك، وتعمل الشركة حاليا على بناء مصنح خون الخزن الوزائر إيضاً.

وعلى خط مراز حصلت الشركة على رخصة لإنشاء مصنع للإسمنت في سورية، وتعمل على إنشاء مصنع جديد في بني سويف – مصر.



هشام الخازندار

ومن خلال مذه التوشعات الإقليمية باتت الشركة تنتج من الإسمنت ما يمادار كا ملايين طن في الجزائر، و و كاليين في ليبيار وردًا صليمون في حصر، وردًا صليمون في السودان، وردًا طيون في القريباء وردًا طيون في سورية، وردًا طيون في شمال الحراق. في طروية، وردًا طيون في شمال الحراق.

لذي من آلاستثمارات لدعم طاقتها لتصنيح المذيعة المنتسبة المتروباً و بقدا الطاقة المنتسبة ألا الطاقة عبدال الطاقة المالمة المالمة الإنتاجية الطالبة عبدال 35 أصماف الطاقة الإنتاجية الطالبة وقد بلغ حجم الاستثمارات في تطوير معدات المورش الخاصة بتحصيبين المنتسبة المنتس



التي ننظر إليها على أساس أنها رأس المال الحقيقي، ونحن ننظر إلى العاملين إل الشركة كشركاء وليس كموظئين، وهذه طريقتنا المثلي في تحفيز الطاقات وحثّها على الإبداع والفعالية باعتبار أن الموارد البشرية هي المعمود المقتري لـ"القلعة" ودعامتها الاساسية".

من جهة آخرى، قامت "الشركة المُحدة للمسابك" الشابعة المُحدة المعسابك" الشابعة أحجوجة اسيك" بتشغيل خطر إنتاج جديد في إطارة تعظيم الطاقة الإنتاجية الإجمالية للشركة. وقد بطح جمم الاستثمارات في خط الإنتاجية بعدد هذا نصو 48 مليون جنيج مصدري ما وقع طاقتها يلي 22 جنيج مصدري ما (الإنتاجية من 10 الاف علن إلى 22

الإنتاجيَّة من 10 آلاف طن إلى 22 آلفاً سنوياً من كور الطحن والسبوكات المقاومة للبري والحرارة. سنك أنَّ "الشب كة التَّحدة للمسابك"

يذكر أنَّ الشركة المتحدة للمسابلة " كانت قد نجمت بالاستحواذ على مصابة سوقيًة متفتحة في أدريفيا وأسيا وأوروبا على مدى السنوات الخمس الأخيرة، عيث مكنت من أن تغزو بمنحقها كاكر من أكد مرالة كما استطاعت أن عقول إنتاجها على للمستوين المكني والنوعي لتفي باحتياجات العديد من الصناعات محلياً وعالماً، ومنها مسناعة الإسمنت، التحدين، المزجاج والاسعد، التحدين، المزجاج والاسعد، التحدين، المزجاج والاسعدة والاستختاء المتحدين، المزجاج والاسعدة والاستختاء المتحدين، المزجاج والاسعدة والاستحديد، المتحدين، المراكة والاستحديد في المناكة والاستحديد ألم والاستحديد ألم والاستحديد ألم والاستحديد المتحديد، المراكة والاستحديد والاستحديد المتحديد، المؤجاء والاسعادة والاستحديد المتحديد والاستحديد والاستحديد والاستحديد والاستحديد والاستحديد والاستحديد والاستحديد والاستحديد والمتحديد والاستحديد والاستحديد والمتحديد والمتحديد والاستحديد والاستحديد والمتحديد والاستحديد والمتحديد والمتحديد والاستحديد والمتحديد والمتحديد والمتحديد والاستحديد والمتحديد والمتحديد

#### صناعة الاستثمار

كانت "أسيك" نموذجاً للستراتيجية الاستثماريَّة المتميَّزة لـ "شركة القلعة" والتي ترتكز أساساً على مفهوم الأعمال المتكاملة (Cluster Business). في إطبار هذا اللفهوم تقوم القلعة ، التي يتركّز نشاطها على الاستشمار المباشر"، أيّ الاستحواذ على الشركات أو أخذ حصص فيها مع الاحتفاظ بمقّ الإدارة الذي يخوّلها بإعادة هيكلة تلك الشركات وإدارة استثماراتها. إذا تقوم "القلعة" برصدشامل للقطاع و تحليل احتياجاته وإمكاناته الحالية والستقبلية من مختلف أوجهه. بعد ذلك تقوم بشراء مجموعة شركات كل واحدة منها متخضصة بجانب من القطاع "بحيث يكون دخولنا واستشمارنا في هذا القطاع أو ذاك دخولاً ستراتيجياً واستثمارياً متكاملين وشاملين، بدسب هيكل الذي يشير أيضًا إلى أنَّ ستراثيجيَّة الشركة تقوم على "الاستحواذ



من اليسار: مروان العربي، كريم صادق، أهمد الشامي، أهمد هيكل، أحمد الحسيني وهشام المَّازندار

المركّز" (Focused Acquisitions) لمجموعة شركات متخصّصة ثم تجميعها في كيان قادر على القيام بتوسّعات إقليميّة وحتّى دوليّة".

"ولإضفاء المساقية والدقة تضبح "القلعة" بدها حيث فمها. أيّ أنها تقوم بالستفيرين الذين للمستوف إنها تها تقوم بالاستفيرين الذين لتدعوهم" تحن نستقم مادة ما بين 10 إلي 20 في الله في الله في الله في الله في الله في المستفودين الأخرين المطيئ أو مدوقة الكاملة على دعوقة المستفيرين الأخرين المطيئ أو المرب الأشرائ أي قطائية الأي ملطئين أن المرب الاشتفارية ستراتيجيّة تقوم بشكل أساسي على خلق القيمة (Create Value) من المراحدات المن قطاطة مضافة وهذا بجعلنا إلى هناف مضافة وهذا بجعلنا إلى هناف مشكل أن التقافية فضافة من المنافية من المنافية والقيمية والقيمية والقيمية والقيمية والقيمية والقيمية والقيمية والقيمية والقيمية الاستواقي الاستواقي الاستواقي من المنافسة من الأسواق من المنافسة في الأسواق المنافسة في الأسافية منكونا المنافسة في الأسافية منكونا المنافسة في الأسواق المنافسة في الأسواق المنافسة في الأسواق المنافسة في الأسافية منكونا المنافسة في الأسواق المنافسة في الأسافسة في المنافسة في الأسافسة في الأسافسة في الأسافسة في الأسافسة في الأسافس

#### اختراقات في قطاع الطاقة

صناعة الاستثمار هذه طبّقتها "القلعة" على قطاع الطاقة أسوةً يقطاع الإسمنت مع "شركة اسيك". فمع التحوّل الاقتصادي الكبير الذي

شهدته مصرعلي مدار السنوات الأخيرة رأى القيمون علي "شركة القلمة" أنَّ السوق سوف تشهد طلباً متزايداً على الطاقة لتلبية احتياجات القطاعات الاقتصاديَّة والإنتاجيَّة بمصر.

وعليه، قامت القلعة بتأسيس4 شركات متخصّصة للدخول إلى سوق الطاقة بخولاً قوياً وشاملاً، وهذه الشركات

هي" الشركة الوطنية للبترول" ( إن مالها الحالق 000 مليون دولار) " الشركة للمسركة للمسركة للمسركة للمسركة للمسركة مسلمين دولارا). "سركة مالغة لتحذيزين وتوزيم الكهرياء والغذو التحديدي والسعن " ( وأس مالها 1000 مليون دولارا) - " شركة الغلط للنهيري" وهي الساسا شركة عالمال النهيري" وهي أساسا شركة عالمال التهيري " وهي الساسا شركة عالمال الإساسا الشركة عالمال التفاع بالمتالقاع بالمتالقاء بالمتالقاء بالمتالقاء بالمتالقاء بالمتالقاع بالمتالقاء ب

تعثّل هذه الشركات الأربع نحو 50 في المثة من المحفظة الاستثماريَّة لـ القلعة ، ما يدلُّ على محوريَّة قطاع الطاقة وأولويته في الشركة.

لم يعشر، وقت طويل صدًى وقُمت "الشركة المسرية المتكرير" على عقد مندسة وترويد وبناء (PSP) على صدي فرنسوريد دولي مكون من "شركة جي، أس" (GS) البالية لإنشاء معمل تحريد متكامل مكون من وحدة للتكسير الهيدروجيني كامتداد منطق شيخة المشاهرة للايردوجيني كامتداد منطقة مسطر الصناعية

ويماً هذا العقد من أكبر عقود الدولار، كما ين مصر، إن تبلغ قيمته 19 ملياد رولار، كما حجر، عليار دولار على أن يتة تسليم الشروع حجر، عليار دولار على أن يتة تسليم الشروع ين شبخ ستجمر من المعام 1903 بطاقة إنتاجية تبلغ 5 ملايين طن سنوياً، يذكر أن تبلغت المنافقة والمؤافقة المنافقة الموقع في الوقت السنشار اللي للمشروع، ويقوم في الوقت المنافق المنافق المعاونة والتناقي من ويعتبر للراقيون أن هذه العملية تعدم من الكبر عمليات التحريل الشركات القطاع الذاعل في استحريل لشركات القطاع الذاعل في استحريل الشركات القطاع

## من مصر إلى باكستان

وفي سياق الاستحواذات النفطية، قامت "القلعة" بشراء "شركة رالي" بالكامل من خــلا" تشــركــة Topris المسلــوكــة لكونسور يوم كن رب" الشركة الوطنية للبترول" (التابعة لـ" القلعة") ومجموعة من المستغربين المصريين والعرب.

ريوس دريوس دريوس التنظيب وإنتاج التبدول والفارة المبدئ محيث تعلقاً بن وإنتاج التبدول والفارة الطبيعي حيث تعلقاً بنما (ن) مساول تم ساول تو مساول تم الشخص بالمنافق من مقاتلة لانتاج المبدول الشخص وضعات أسبة 30 إن الماة مسافد كرم أن بالكستان حيث تشارك (الم "بالتنظيم" بالكستان حيث تشارك (الم" بالتنظيم" والتاج وتشارك (الم" بالتنظيم" على بمالتنظيم" منافق بدلال الطبيعية والمنافق الطبيعية والمنافق الطبيعية والمتوادل المتوادل المتواد

صيفة استحواذ رائي بلغت عدلية ما ميورد رائي بلغت مليورد رو قد وضيا مميورد المورد المور

الاستثماريَّة الكبيرة، يمكن القول أنَّ القلعة " ليست قلعة استثماريَّة فحسب، بل ّجداراً استثمارياً قديصل إلى ... الصبن. ■



## "مجموعة كليوباترا" **جيل صناعي جديد ومتميّز** لبو العينين:

## فكر جديد يؤسس لنهضة مصر الحديثة الأورومتوسطي، حيث تم انتخابه نائبًا لرئيس البريان التوسطي ودينما للجنة الألغام (البرياز التوسطي، وهو

يقف محمد ابو العينين على رأس "مجموعة كليوباتر" التي نجحت في همل راية الصناعة للصرية في الأسواق العالية، وتمكّنت من انتاج سلع بمواصفات عالمية قادرة على للنافسة في اكثر الأسواق تطلباً من حيث الجودة والميّزات الثقاضلية.

ونجحت الجموعة، بالاستناد إلى رؤية رئيسها وتصميمه، في إعداد جيل صناعي جديد ماهر ومنافس ليس على الستوى الحلى فقط، بل على الستوين الإقليمي والعالي.

ستنوع انشطه الهو المهيئين في المهالات السياسية والاقتصادية والاجتماعية، فبالنسبة للنساط السياسي هو والاقتصادية ولا مجلس الشعب المصري عن دائرة الجيزة منذ عام 1995 حتى المراجعة المصرية عندا المائية والطاقة العربية المائية للجيئة المصاباتية والطاقة العين المبائنية، وقبلها رئيس لجنة الإسكان، هذا مع الإشارة إلى ان تشيينة في مجلس الشعب جاء بقرار من الرئيس محمد حسني مدان فضر المائية الإضافة الإضافة العينات المستالية المسابقة الاستالية المسابقة المائية المائية المسابقة المس

مبارك ضمن قائمة الأعضاء العشرة العينين. كـمـا لـــأبـو الــعـينين نـشـاط واســع عـلــي الســتــوي

الاورومنوسطي، هيث م انتخابه ناتبا لرئيس البركان التوسطي ورئيسًا للجنة الألغام في البرلان التوسطي، وهو يشغل أيضًا منصب رئيس مجلس الأعمال الصري الأوربي ورئيس لجنة الصداقة الصرية الأوربية.

أما بالنسبة للنشاط الإقتصادي قهو رئيس مجلس إدارة مجموعة كليوبالرا حيث لدى الجموعة انشطة متنوعة ومتعددة في الجالات الصناعية واسلمية والمجالات الزراعية والغذائية مثل زراعة القمح والشعير والذرة والوالح والفواكم والبيض وغيرها من النتجات الزراعية والغذائية

و بالدّسبة للنشاط الإجتماعي فهو رئيس مجلس إدارة مؤسسة أبو العينين الإجتماعية والثقافية التي لها انشطة متعددة ومغراصلة وتقدم الكثير من الخداء في جهال العمل الاجتماعي الخيري ومجال الما المسلمية المسلم

> الغذائية. أضف إلى ذلك أنشطتنا السياحية الختلفة في شرم الشيخ والغردقة وغيرهما.

## صناعة تصديرية

■ ما هي رؤيتكم للصناعة الصرية، وأين بعكن أن تذوجه الصناعة ليكون لها ميزات تقاضلية وتنافسية خصوصاً في ظل الشراكات الاقتصادية بين مصر و العديد من للخل الاقتصادية،

و بالتأكيد مناكب نهشة صناعية مدلت و النهضة مدلت في المشادرة الأخيرة، وبدات هذه النهضات أساساً منذ مطلع الشمانيتات في مسعى الإسلام الولدات، الآن مناك صناعات تكيرة للنسلح والمنتج ملك المسلح والمنتجت من مشارع الشراعة من مشارع الشراكة مع شركات عالمية وهو ما ملتح عدداً من الأسواق الخلوجية أمام المعارية عدداً من الأسواق الخلوجية أمام المعارية عدداً من الأسواق الخلوجية أمام العمارية وهو العمارات ويوضو من المسالة والموجية أمام العمارية ومن الأسواق الخلوجية أمام العمارية عدداً من الأسواق الخلوجية أمام العمارية ومن وشعر الإسالة المعارية أمام العمارية عدداً من الأسواق الخلوجية أمام العمارية عدداً من الأسواق الخلوجية أمام العمارية على العمارية عدداً من الأسواق الخلوجية أمام العمارية عدداً من الأسواق العمارية عدداً من العمارية عدداً من الأسواق العمارية عدداً من العمارية عدداً من الأسواق العمارية عدداً من العمارية عدداً عدداً

الصادرات الصدية تضاعفت في الفترة الأخيرة خصوصاً إلى أسواق غير تقليدية لم تعهدها مصر في السابق.

إختراق أسواق متطؤرة

■ هل تقصدون الأسواق الأوروبية والأميركية واليابانية، وهل اللنتج الصري يتمتّع بمواصفات عائيّة تؤهله لاختراق هذه الأسواق المتطوّرة؟

منهم الأسواق الأروبية مَثَلاً اسواق صعبة جداً وتعقد معايد عالية البعودة، وعلى المعتبد عالية البعودة، للجودة، للتجهد نا العديد على العديد المعروبة عن احتلال مكانة مرموقة جداً فيها وكذلك في العيابان (الولايات للتحدة منها السواق لم تعرف في السياجة بدأ أن المعتبد جداً أن تعط منتجات ولم تعرف عالمحدودة جداً أن تعظم عنتجات ولم تامية وتستطيع منافسة عنتجات عامية وتستطيع منافسة عنديد في المداورة عامية وتستطيع منافسة عنديد في المداورة عامية وتعالى المنافسة عنتجات عامية عامي

■ لنبدأ بنشاطكم الاقتصادي من خلال "مجموعة كليوياترا"؟

ت لدى مجموعتنا النشطة متنزعة في البحالات الصناعة والسياحية. والسياحية بعكل السياحية بيمكن بالبطاقات الذكرة والتغنيات العالية بعكل بالبطاقات الذكرة والتغنيات العالية وكان لنا المطالحة المتخدول حجيداً العديدة في أزار من المخالسة المتخدول حجيداً العديدة في المسيوا مهاي في مصر صناعة البورسطان والسيواميك في مصر المسروا، الأوسطة في المساوات المتحدولة في المنطقة والأسران والسيواميك في لنطقة المشرق الأفر صناعة المتواميك في النطقة المشرق الأفر صناعة المتواميك في النطقة المشرق الأفر صناعة العالمية والأمان المسروا الأوسط لأغراض المصالحة والأمان المتحدولة والأمان المتحدالة والأمان المحدولة والأمان المحدولة والأمان المحدولة والأمان المحدولة الأوسط لأغراض المحدولة والأمان المحدولة المتحدولة والأمان المحدولة المتحدولة والأمان المحدولة المتحدولة والأمان المحدولة والأمان المحدولة والأمان المحدولة والأمان المحدولة والأمان المحدولة والأمان المحدولة والمحدولة والأمان المحدولة والمحدولة والمحد

كما أثنا ننشط بقوّة في الجال الزراعي ولنا اهتمام كبير في الأمن الغذائي الصري في ما يتعلّق بالقمح والشعير والموالح والفواكم والبيض وغيرها من النتجات الزراعية

الصناعية المتقدمة. لكن على الرغم من كل ذلك استطاعت المنتجات المصوية الدخول إلى هذه الأسواق.

وهناك أيضاً عقبة اساسية تمكنت بعض الصناعات المصرية من تجاوزها؛ وتتمثل بالصورة الذهنية للبلد حيث للمنتج البريطاني أو الأميركي أو الألماني صورة معينة في انُّهان المستهلِّكين، فأيَّ منتج يعكس أسم البلد وسمعته والعكس صحيح. وفي السابق لم يكن المنتج الصري يتمثُّم بنصورة أو سمعة مماثلة لسلع الدول المتطورة. أن تقول مثلاً القطن الصرى هذا جيد جداً وصورته ممتازة كمادة خام، أمَّا الألبسة المصرية فلم تكن تتمتّم بالصورة نفسها، الآن اختلف الوضع تعاماً واصبح هناك القمان المسرى والألبسة للصربة وهذه نقلة نوعية للصناعة الصرية. أضف إلى ذلك أنُّ منتجات كثيرة تصنع محلياً وتسوَّق في الخارج تحبث اسم مباركات أو عبلامات تجارية مشهورة.

كبار للمستحين في العالم باتون إلى مصر في الوقت الواهن للتصنيع هنا على غيرا من ليعطور في الصحين والهند والعراب مستخديدين بالطبع من توافر الواد الخام وتوفر البيد العاملة الرخيسة ولكن للاهرة والقنفيات الإنتاجية والتصنيعية للتطورة ما يكفل للمصنعين العالمين الكبار الحفاظ سعمة علاماتهم التجارية مع الإستفادة من المزايا التقاضيلة بلك حياية مع الإستفادة من المزايا التقاضيلة بلك حياية مع الاستفادة من المزايا التقاضيلة بلك حياية من المرابعة من المرابعة المناسقات

### التصميم والإنجاز

■ ماذا عن "سيراميكِ كليوباترا"، هل

تمكنتم من جعله اسماً عالياً؟ 🛭 حينُ بدأنا بصناعة السيراميك قال لو كثيرون أنَّ مصر غير معروفة بهذه الصناعة إطلاقأ ومن الأفضل التصنيع تحت اسم ماركة عالمية معروفة مقابل رسوم امتياز (Royaltics)، لكنني رفضت ذلك وأصريت أن أصنع اسماً مصرياً عالمياً أنافس به صناعات السيراميك العالمة الماثلة وهكذا كان. هذا الاسم هو "سيراميك كليوباترا" حيث تعرض منتجاننا اليوم في للعارض الدولية جنباً إلى جنب مع الأسماء الكبيرة جداً في عالم السيراميك، وأصبحت هذه النتجات تتمتّع بقدرات تنافسية مهمة من حيث المواصفات والجودة والتكنولوجيا والمعارف وساعدتنا كثيرا المزايا التفاضلية لمسر كرخص العمالة وتوذّر الكفاءات والمهارات التقنية والإدارية وغيرها.

## نشاط متنوع للمجموعة في الصناعة والزراعة والسياحة والتكنولوجيا

ويتواجد الآن "سيراميك كليوباترا" في أكثر من 100 دولة.

نندن نعيش اليوم فعالم الأسولق المفتوحة بما فيها مصرحيث لم تعدهناك حماية للصناعات الجلية بفعل الاتفاقيات التجارية والشراكات الاقتصادية التي وقعتها مصرمع الكتل الاقتصادية الكبرى كأوروبا مثلاً. نحن مطالبون اليوم أن ننافس الدول والمنتجات الأجنبية في مصروف الأسواق العللية على السواء معتمدين على عوامل التجديد والتطوير والإبداع واستخدام التكنولوجيا المتقدّمة وتطبيقاتها الصناعية، وعلى ضرورة الاستثمار الكبير في الموارد البشربة وإعدادها وتدريبها بشكل جيد ومستدام كي تكون قادرة على مواكبة كل جديد في السوق. هذا هو التحدّي الذي حملت لواءه "مجموعة كليوباثرا" منذ انطلاقتها، أي إيجاد منتج مصري قادر على النافسة في الأسواق الدولية

نحن نجهضا في إعداد جبل مسناعي حديث وماهر قادر على مواكبة الرتيرة السريعة المسناعات العديدة, وقادر عال استيعاب التكنولوجيا وتطؤرات الاسواق واحتياجاتها من أجل إنتياء غنتج منافس بشكل قري، وكما نتجمنا في السيراميك نجمنا أيضاً في تمسير الموالح والفاكهة وكلك البساقات الزراعية الغذائية، وكلك البساقات الزراعية الغذائية، أسس صناعة أو إنتاج حصري منافس في أسلام المنافسة في مجال البطاقات المنافس في الذائح ألا الكنافس، في مجال البطاقات الذائح ألا الكنافس، في مجال البطاقات المنافق الشراعة أو لا أشار المساعدة البطاقات الذكرة التي عمادة حركا عمادة عركا عمادة حركا عمادة عركا عمادة عمادة عماد عمادة عما

## منتجات "سيراميك كليوباترا" توزّع في أكثر من 100 دولة

### اقتحام الصحراء

« من لللاحظ أن لديكم رؤية تصنيعيّة مماثلة قتلك التي تتمنح بها أو ترتكز عليها الصناعات الغربيّة عموماً، أن حين أن هذه الرؤية غير موجودة إن أهمان الكثيرين من السنظمين العرب، حين تسود ذهنية الاستيراد على شقافة التصنيع والإنشاح. كيف كنائت

الشحدي الأساسي الذي وضعحت تصب عيني هو كيف القدم الصحية كنث أول من القد مصنعة منذ 25 عاماً في الصحراء منطقة العاشر من رخصان و ذلك رغم عمر قراد البرية الاسسوق والتحديث من على الستوى الشخصي لم تكن لدي أية شريك إذ يبر قرق لي الكذي فقرون إلا الإساسة و المستقية و القرون الوالات وخدمات الصحناعة و قطع الغيار وكذلك المعرفة المصافحة قط بالتصنيع ما اصطناع السرداميك والتطوير والتصنويق فيذا مؤضوع أخر قعت به شخصياً من دون أن يكون للشوي الأجنبي أي دون إذ للك

لفشرت شدخ آسسان مصر (Sacmi) ويطفوله التي تمسكم آلاس وعفوله التي أدار مطوط المحمد المساولة التي أمثر أكبر مصطلح آلات ويلانا المساولة التي المالة من راس المال. وكانت هذه ترص الشركة كبريرة جما عنصات في المساولة التي المالة من راصفات المساولة المساو

### الاستثمار السياحي المجزي

■ كون لديكم أنشطة سياحية مع إحدى أكبر الراقق الصرية جذباً أي شرم الشيخ وغيره، كيف تنظوون إلى الفطاع السياحي المصري واين توجد فرص الاستثمار للجزية فيه? □ هناك فررة سياحية في مصر في الوقت

الدائلي وهذا اليس بمستفريها لتشقيم به من مرافق تاريخيّق والريّة وللبيعيّة، كراً عناصراً الدائميّة والريّخة ولا مستويديّة كراً عناصراً الدائميّة السيو الحل المتكاول المتكاول المستويديّة على السيو الحل الشماليّة بطي السيو الحل الشماليّة بطيسة على السيو الحل المتحاول المتابعة والشمور، وهذه أماكن خلاليّة بصراحل البحر الأكمان خلاليّة المتحديديّة والشمورة جداً الديميّة الشمورة جداً السياسية الكبيرة والشمورة جداً الديميّة الشمورة جداً المتحديدة المتحديدة الشمورة جداً الديميّة الشمورة جداً الديميّة الشمورة جداً المتحديدة الشمورة جداً المتحديدة المتحديدة



ف العالم. من دون أية مبالغة لا توجد في البلدان الأخرى مرافق طبيعية وبحرية سياحية مثل شرم الشيخ والغردقة والكزز سواء من حيث للناظر الخَلاَّبة والتسهيلات والخدمات. لذا تدفّق السيّاح إلى ازدياد في مصرحيث وصل عددهم هذا العام إلى 8 ملايين، والهدف مضاعفة هذا الرقم في الأعوام القبلة، نظراً لوجود كمُّ هائل من المشروعات السياحيَّة المُتميِّزة. وأنا أجزم أنَّ قيمة الشروعات السياحية تضاعفت وهي مرشدة للارتفاع أكثر؛ وهذا إن دلُّ عليُّ شيء فعلى أن الاستثمار السياحي في مصر مهمّا كانَّ، هو استثمار مربح منَّة ف اللَّهُ شرط الاستغادة القصوى من ثرواتنا السياهية التى لا تقبر بثمن وشرط تأمين خدمات سياحية راقية جديرة بهذه الثروات. والآن هناك تنافس قوى جدأ وحادبين الغنادق العالبة الكبيرة للتواحد فرمص حيث نسبة الأشغال تقارب للثة في اللثة على

مدار السنة. الأهم من كل ذلك أصبح لدينا في مصر ثقافة سياهية عالية وقادرة على مخاطبة مختلف شرائح السيّاح ف المالم. هناك وعي متزايد في مصر في ما يتعلق بضرورة تأمين أرقى الخدمات السياحية لجذب مختلف الشرائح في الأسواق السيامية العالية. والقاطرة الأسناسية للقطاع السياحي هي الآن القطاع الخاص بكلُّ ما يتمتَّع به من مباترات خلأقة وديناميكية وقدرة على الإبداع وتقديم الغدمة السياحية الراقية للقطاع الخاص دور هائل اليوم في تطوير الساحل الشمالي وسواحل البحر الأحمر وشرم الشيخ، وطابأ؛ كلها مشروعات قطاع خاص وهي في تطور وارتشاء دائمين ببعثاً عن الجودةً وثوفير الأفضل للسيَّاح العرب والأجانب. وأنا أذكر أنَّ الأرقام السياحية ستتضاعف في الأعوام القليلة المقبلة سواء من حيث عدد السيَّاح، أو من حيث عدد المشروعات والفنادق العاملة. هناك هجمة سياحية غالية حقيقية على مصر، أقصد فورة في أرشام القادمين وفورة موازية على مستوى الاستثمار السياحي.

رؤية النهضة الحديثة

■ ما رأيكم برؤية الحكومة المصرية في ما يتعلق بالإصلاح وإعادة الهيكلة والخصخصة، خصوصاً أنَّ مصر مرّت بمرحلة من التذبذب والتراجع على هذا الصعيد، أما الأن فتشهد مصر عملية إعادة دفع لهذه العملية؛ وهل هناك

## لدى الحكومة رؤية اقتصادية مستقبلية ترتكز على اللامركزية وتنمية الناطق

أسس صلبة للاستثمار في مصرة بالحقيقة تابلتاكيد الأسس صلبة، بالحقيقة الرؤية الصلية خموحاتها وينهالها ورويتها مختلفة كلياً عن الفترة السابقة، في مرحلة التسيئنات التي تكفيت عنها وبدايات الألفية هذه كان الكلام أو الطموح تشجيع الفطائة الفاض القيام بمشروعات استثمارية، وكان الهدف إشامة للذن المسناعية وإحدال الوادوات والاكتفاء الذأتي وما يرتبط بذلك العمل معني البادوات التشغيل وتوفي فرس العمل مع شها لبادوات العمديرية.

منظور الدولية غيرت مقاهيم كثيرة جداً الحكومة الحالية غيرت مقاهيم كثيرة جداً في منظور الدولية الستقبلية للنهضة الصرية العديثة، فبدأت تضع نصب أعينها روَّى وطهو حات كبيرة جداً تخطفات عن روية وطهوحات الماضي التي كانت محدودة القرق إذا ما قورت بها يجرى حالها.

الأن نحن لا تنكلم عن تشغيل واستثمار منوات عن تشغيل واستثمار مخر اضع عن تشغيل واستثمار مخر اضع عن عن المناب الم مناب المناب المان المناب المنا

و خلاقا كيد ستكون هناك تنافسية شديدة، وخلق هذه التنافسية ياتي بشكل اساسي من التشروي قاعلات التي ستحوسي قاعلة اللاموكزية، وستحفي استقلالية لحدما للدمهافظات والمحافظين لكي يتحذوا القرارات ويعملوا على تنفيذ السياسات. إلا سيكون هناك نوع من التنافس بين المحافظين

الهدف هو جعل مصر مركزاً القليمياً للطاقة والمال والسياحة والتجارة

بحيث يعملون بعقلية القطاع الخاص إلى حدِّ معين بالطبع. وهذه التشريعات ستعطي سلطة للمجالس الشعبية المحلية لمراقبة محافظي مناطقهم.

سيعاً هذا الفكر الجديدلة تخطيطاته وسياساته، وهذا الفكر سيؤمن الاحتضان السياسي والتشريعي والمؤسسي للعملية الاقتصادية ككل.

وهذه الأهداف الطموحة، والرؤية الكبيرة سيدفع حركة الاستثمار بمفهوم جديد وسترتقى بأهدافه. في الفترة القبلة (والتي بدأت بالقعل) لا توجد هناك أهداف و طمو حات متر اصفة مثل التشفيل و تو فيو فرص العمل ولقمة العيش بالحد الأدني، بل إرساء أسس جديدة لصر كدولة متقدمة بكل ماللكلمة من معنى وعلى مختلف المستويات. وعلينا أن نُعظُم عوائد الإنتاج وتصحيح مسار التشريعات وسياسات ترشيد الدعم و الإنفاق لتصب ف هذا الهدف. فالطباقات البشرية موجودة والمواري والقدرات متوافرة ورؤوس الأموال العربية والعالمية حاهز ةللاستثمار فرمصر وليبنيا ثرواتنا الطبيعية وسواحلنا ومرافقنا السياحية ومنشآتنا الصناعية والإنتاجية وحركة لللاحة الدولية البحرية والنهرية والجوية، وإمكانات ضخمة في السواحل الشمالية ممكن استغلالها لتقديم مدن صناعية متخصصة تخدم أوروبا والشرق الأقصى، الهدف الستراتيجي يكمن في تحوّل مصر إلى مركز إقليمي للطاقة ومركز إقليمى مالي ومركز إقليمي سياحي ومركز تجاري إقليمي لخدمة أفريقيا والشرق الأوسط: هذه هي مصر التي تريد، وقد أقمنا المشراكات والاتخاقيات التجارية والاقتصادية مع أوروبا والبلدان العربية، وكلها يمكن أن تساعد في جعل مصر هذا الركز الإقليمي متعدد الأنشطة.

هذا طبعة مع العمل الجاد على تعميم فوائد ونتائج النهضة الاقتصادية على الطبقات الوسطى والدينامية وراء إذابة الغوارق بين الطبقات.

ما الطبقة الوسطى عماد الرئة نهضة التصادية وهي القزة الدافعة و للدوكة ابها وعلى وعلى الدوكة المنافعة الداخية المستويز الطبقة الناصية الوسطى والنظرة إليها نظرة مختلفة الناصية للزنبات وأرجه الدعم والحماية الاجتماعية بحيث تصميح الطبقة الوسطى شريكا أساسيا في عملية التنمية ومشاركة في جني خيل وطني المنافعة الوسطى شريكا خيلة عليه المنافعة الإسلامية عملية المنافعة الشعية عملية المنافعة المنافعة

تحت رعاية سيادة الدكتور احمد نظيف رئيس وزراء جمهورية مصر العربية



## الملتقح الصربي للنقل البري والبدري والنهري

11-10 مارس 2008 | القاهرة- جمعورية مصر الصربية

#### ثارك ضب هذا الملتقب

- · لتسليط الضوء على قطاع النقل المصرع؛ وخطط تطويره
- للتعرف علد مشاريع النقل في الدول العربية الأذري وأفاق التطور عثب هذا النطاق
  - للإطلاع علم دور الخدمات اللوجستية في تحفيز الطلب علم خدمات النقل
- لاستكشاف دور التكنولوجيا الدديثة في قطاع النقل ومدى تطبيقها في مدير والعالم الدريب

## المداور الرئيسية للملتقح

استصراض اهم هرص الاستثمار المتاحة في قطاع النقل المصري والصَّربَيِّ على مستوى:

- الموانث ووسائل النقل البدري
- الطرق السريعة وشبكات النقل العربي
  - السكاه الحديد والقطارات
    - النقل النهري

شارك الذن وتواصل مع القرافات الحكومية والخاصة والمستميين وهافة الشركات العاملة محت عصافر النقل وتفاعل معر أصحاب القرار

بالاشتراك مصے







الإقتصال والاعمال Al-Iktissed Wal-Aamal Group

## أولمبيك جروب للاستثمارات الماليَّة تحالف ستراتيجي مع "إلكترولوكس" العالمية

الستكاوي: تحويل مصر إلى مركز صناعي إقليمي

عقدت شركة "اونبيك جروب للاستثمارات النائية" (Olympic Group)، المُسنَفة بِن كبرى الشركات المصريّة في قطاع الأدوات الكهربائية، تصالفًا ستراتيجياً مع "شركة الكترولومس" (Electrolux) الملائية، الأولى في قطاع الكهربائيّات ببيوعات سنوية تتجاوز الـ 40 مليون وحدة، وهجم اعمال يقوق الـ 14 مليار دولار، ناهيك عن انتشار دولى في 150 بلنا هول العالم، وباقة متنوّعة من أقوى العلامات التجاريّة في صناعة الكهربائيّات المنزئيّة والإكلارونيّات.

سمعت هذه الشراكة الستراتيجية الـ"إلكترولوكس العالميّة" بوضع بدها مع "أولبيك جروب" التي تقود قطاع الكوريائيّات في مصر مع حصة سوقيّة تبلغ 38 في الله من سوق من سوق سخّانات النباء، و32 في اللهّ من سوق البرّادات، و35 في اللهّ من سوق الغشّالات الأوتوماتيكيّة، أمّا الحصة الإجمائيّة للشركة من مجمل سوق الكهربائيّات المُنزِيّة في مصو فتبلغ 27 في اللهّ، مع الإشارة إلى أنّ هذه السوق تبلغ نحو 5 مليارات نشئه معن ،،

> ي هذه الشراكة الستراتيجية بكية بين السرق المطاقة، بطبيعة العال، لجهة طرح سلة أوسع من الأجهزة و الأدوات الكوريائية بالأ أثيا التجاوز أربكثير الساحة للصرية لا أثيا التجاوز بكثير الساحة للصرية عمق الغارة السرداء موروا باسواق الشرق معرف الباحث المرابئة، وبالكيه مكن وصف التحالف المرابئة، وبالكيه يمكن الجموعين بانه التقادة الوقية بي بين ماتكانة المقادة اللوقية، وهي وقية ماتكانة المقادة اللوقية، وهي وقية

مساغت "أوليك جروم" منذ البداية ستراتجيئتها بمدن التمول إلى "لاعب إقليمي بقدات تناهسية عالية في نطاع للكوربائيات النزلية والإلكترونيات من خلال التطوير السنعن والتعنية السنداء لتدراتها ورقطلاتها الاساسية، مع الوقاء الدائم للقيم التي قامت عليها والتنطق بالإيما تقديم الأفضل العملا"، هذا يقوله رئيس القطاع المالي في الشركة حسام يقوله رئيس القطاع المالي في الشركة حسام السنراتيجية مم "الكترولوكس" العالمية المساكة و

جاءت كنتيجة طبيعية لنشاط الشركة وخُبراتها ومسيرتها التي تمتذُ على اكثر من 80 عاماً . ترَّ جَتَها في العام 1997 بديازة "شركة Ideal لكهربائيًّات ضمن برنامج الخصيصة آنذاك.

فعلى مدى السنوات الـ 80، نجحت الشركة أيتنمية الأصول وخلق القيمة المضافة، واستعملت كفاءتها وخبرتها للقفز بأرباح "Ideal"، التي كانت متو أضعة جداً، إلى عتبة الـ 1,5 مليار جنيه العام 2006. وجاءت هذه القفزة في الأرساح نتيجة زبادة الاستثمارات في شركة "Ideal والتي بلغت العام الماضي وحده 50 مليون جنيه، وتحو الليار جنيه منذ شرائها. إلى جانب تطوير القُدرات الإنشاجيَّة لـ "Ideal" من 500 ألف وحدة إلى 3 مالايين في السنة، وتنويم الإنتاج من 6 منتجات إلى أكثر من 123 منتجاً جديداً. ولم تتوقف إنجازات 'أولمبيك جروب' مع "شركة Ideal" عند هذا الحدّ، بل تمكّنت أيضاً من رفع صادراتها من أقل من نصف مليون جنيه إلى نحو مليون جنيه العام التصرم ويعود ذلك إلى الاستثمار الكبير الذي قامت به



حسام الستكاوي

الشركة في "fical" خصوصاً لناهية رفع الكفاءة وتعزيز النوعية بالاستناد إلى معايير ومواصفات الجودة العالمية، حيث حازت على العديد إن لم يكن معظم شهادات الجودة.

هذا الموقع الصلب لـ الولبيك جروب في مصور يؤهلها بمغرده اللهب دور إقليمي في محول اللهب دور إقليمي في مجال الكهربائيًّات و الأجهزة الإلكترونيَّة الشخصيَّة، هكيف إذا كان الصال مع أكبر شركة كهربائيًّات في العالم.

### ستراتيجيَّة "الكثرولوكس"

إذا كانت ستراتيجية "أوليك جروب" التوضع إلى الخارة بعد أن وطنت أقدامها في المصور فإن ستراتيجية الأعداد ولمن تتغلق بتعقيق المنطق المنطقة المنطق

اختيار مصر، من خلال الشراكة مع "أولبيك جروب"، لتكون الركز الصناعي لـ

"إكترولوكس"، يتيح لها تصنيع منتجات كهربائية رهيسة وتصديوه الإها العربية إلسول الأفريقة ويتيع لمر ايضاً من خلال "أولييك"، أن تلعب دور مركز إعادة تصديير القطع والأجهزة الكهربائية والإكترورئية الأرهض، لكن باللواصفات نفسها إلى اللغان الأوروبية،

ومن خلال هذا السيناريو، تطمع

إلكترولركس "ال تعزيز حضتها في سوق الكهربانات (التلقات الاستفاة العربيّة وبلدان افريقيا، علما أنَّ حضتها في الطاق تتراوح ما بين 19 في المئة في أوروبا، و23 في المئة في كان والاميركيتين، و32 في المئة في أورقانيا، ويضير المستكاوي، في هذا السياق إلى أن ويضير المستكاوي، في هذا السياق إلى الراحاتة في المؤلفة السياق إلى الم

والأسلم لدخول أية شركة عائيّة إلى سوق محليَّة، وهذا هو حال النشراكة بين "إلىكىتىرولىوكىس" و"أولمبىك جيروب". ف" إلكترولوكس" ستستفيد من خبرة "أولمبيك جروب"، التي تمتد على مدى 80 عاماً، في بناء البُني التَّمِيةِ الصِناعيَّةِ، و في بناء الأصول، وفي معرفة احتياجات السوق بأدقُّ تفاصيلها، وهذه قيمة مُضافة بحدًّ ذاتها. فنحن نعرف عملاءنا، وبعرف ماذا يريدون ولماذا ومتى وكيف؟ وهذه الأسئلة هي مفتاح العلاقة مع الزبائن واساس إدارة العُلاقة بكفاءة وفعالية. كما أننا نعرف شركاءنا التجاريين وتوقعاتهم ومكامن قرّتهم وضعفهم، ونعرف كيف نجعلهم يكبرون ويتقدمون معنمؤ شركتنا وتقدمها ونعرث أيضاً وأيضاً منافسينا بالأسماء، وكيف يفكرون ويخططون، وما هي مواطن قوَّتهم التنافسيَّة ونقاط ضعفهم ٓ.

كالأناك، وجعل من "أولبيك جروب" شريكا غفوه ألـ "إلكترو لوكس" في رجلا كلفة، مع المعالمة على جودة هذا الإنتاج مستفيدة من النينة التحقية التكاملة لشريكتها المسرية، التي تشغيل 10 مصانع، لشريكتها للمسرية، التي تشغيل 10 مصانع، وشيعة كبيرة جدا من تجار البجلة تسهيلات التصانية المعاملة، و32 هركز تتسهيلات التصانية المعاملة، و32 هركز تترويع، و45 مركز خدمة "الفرانشايز" مطركة من الشركة, أمياشة إلى رأن صال بشري متمثل بقرة يو. عاملة ماهرة مكزنة من المصانية البحد والتطوية

أمَّا استفادة "أولمبيك جروب" من هذه الشراكة العالميَّة فبديهيَّة وتتمثل بالحصول

## شهادات الجودة له "أولمبيك جروب"

العا	شهادة الجودة
2001	ISO 9000/2000
2002	ISO 14000
2004	ISO 17025
2006	ISO 18000
2006	CE marking
2007	SASO

يوسرعة على منحة منتجات وعلامات تجرائية أكبر بريكشير وواسعة الننزة والخيات أكبر وواسعة الننزة والخيات أكبر التاليخيات ألكتروالوكس المنطوب التاليخية المنافقة مع مراكز والتخاط المنافقة مع المنافقة من المنافقة والإدارية، والوقوف على التفاوات والانجامات المنسونة تماس مباشره عام التحويلية والإدارية، والوقوف على إسامة المنافقة إلى المنافقة إلى المنافقة إلى المنافقة إلى المنافقة إلى المنافقة المنافقة على المنافقة على المنافقة على المنافقة على المنافقة المنافقة على المنافقة عل

### مصر قطب صناعي

مل الدوية المستدكة لجموعتي "إلكترولوكس" و"أولبيك" تستند إلى معطيات أوقعية خصوصاً أنَّ نجاحها يعتمد إلى حدُّ كبير على نجاح مصر في أن تتحوّل إلى مركز صناعي قادر على خدمة الأسواق العربيَّة والأفريقيَّة،

يجيب المستكاوي "بالتأكيد نظرتنا الإقليمية المصر والمعيَّة، وبالتأكيد نظرتنا ستراتيجينا التي تقديد بشكل اساسي على العطيات الاساسية الاقتصاد الصري وعلى شعرات وقدية العطيات الاقتصادية والنيموغ رافعيّة المعليات الاقتصادية والنيموغ رافعيّة المعليات الاقتصادية للعب درو المركز الإقليمي متوافرة، اكن نظ المصري، وتض متفاطرة، اكن نظا المصري، وتض متفاطرة بدائنة أذه الإقتصاد المحرية المراجة المراجة المراجة المراجة المراجة المراجة المراجة المراجة المحلولة المراجة المحلولة المراجة المحلولة المراجة المحلولة المراجة المحلولة المراجة المحلولة ال

ويضيف المستكاوي: "إنَّ مسيرة التميّز الانتصادي التي انطاقت في العام 2004 مختلفة جوهرياً عن الفنرة الإصراحيَّة السابقة. فتحرير سعر الجزيه مثلاً ، وجمله خاصاع لآليات السوق من دون أي تدخل، على عكس ما كان معتمدا في السابق، يشكُّل عاملاً مهماً

بوقد شركة صناعاتية مثلنا يقيرة تنافسية عالية مخفضة من اختراق الإسراق بإنتجاج مخفضة الكلمة. خصص الإذا أصبتنا إلى هذا العامل عاملاً كلم مذا العامل عاملاً كلم مذا العامل عاملاً كلم يمكننا من والرخيصة في مصدراً العرب المكان المكرمة قامد يخفض الضرائي من 40 كن أل الحكرمة قامد يخفض الضرائي من 40 العاملاً وين النشة و وهذا يديد عن التأخيرات المدركة التناسبة الصناعة وللعمالوات العمرائة على العاملات العمرائة العسارات العمرائة

ويتأبين "إصابة الي المواصل الدوانية الي كرامند المواصل الدوانية بين هنراك "إلكترولوكس – ارتبيتا، مقوم فيسبت على مواصل ستراتيجية من بينيا، موقع المسيون المسابق المسلية الكيدية الساسا المستوية المسابقة والإنتجاجية والإنتجاجية والإنتجاجية من الدوان والموادن الطبيعية من نظم التجارية وسنداعات داعمة إنسانة إلى الانتجابية من نظم التجارية وسنداعات داعمة إنسانة إلى الانتخابية من نظم التجارية والشراكات داعمة إنسانة إلى الانتخابية المنطقة التجارية والشراكات الاقتصادائية التي اقامنها مصرح ما القدال لكري كارورا بو غيرها.

ويقول المستكاوي آني مقارنة سريعة بين معطيات الاقتصاد المسرى ومعطيات أيّة دولة أوروبيَّة صناعيَّة، نرى أنَّ مصر تتمتُّم بمزايا تنافسية وتفاضلية على مستوى كلفة الإنتاج والقُرب من الأسواق الستهدفة في أسيأ وأفريقياه مايجعل نظرة "إلكترولوكس" نظرة صائبة تماماً، بحيث يمكن تحويل مصر إلى قاعدة تصنيع رئيسية لها ومركز إعادة تصدير إلى المشرق ودول مجلس التعاون وأفريقيا، كماً هو حال بلدان أخرى كالصبن وروسيا وتركيا والهند، التي اعتمدتها الصناعات الغربيّة كمنصّاتً تصنيع وإعادة تصدير إلى الأسواق الميطة. ويعتبر الستكاوي أن ذلك هو بمثابة تفيّر ستراتيجي في النظر إلى مصر، وعلينا تحن كقطاع خاص مصري أن نفيّر انفسنا، وأن نتحضّر ونُعدُ العدَّة الصحيحة لملاقاة هذه النظرة العاليَّة إلى مصر ف منتصف الطريق. ويؤكد انطلاقاً من هذه الحيثيات والمطيات الواقعيَّة جِداً أقمنا شراكة ستراتيجيّة مع "إلكترولوكس"، وهي شراكة لا تعرف حدوداً للنمؤ والتوسِّع. فنحن نتطلع إلى أسواق أفريقيا التي تضم كتلة سكَانية تبلغ نحو 1,2 مليار نسمة وهي أسواق خام ومعدّلات النموّ فيها تُعدّ من بينّ الأعلى في العالم. وهناك نقص كبير في البُنية الصناعية ف العديد من الدول الأفريقية بمكن لصر أن تمالأه نظراً لخبراتها الصناعيَّة التي

تماثل الخبرة الصناعيّة لدول جنوب

أفريقياً.

## قناة السويس للحاويات SCCT ميناء شرق بور سعيد واجهة بحرية محورية

"التغيّرات تحدث لأنَّ العالم يتغيّر والسوق تتغيّر، وهناك دائماً فرصة للحصول على أعمال إضافية من خلال البقاء على استعداد لواكبة التغيّرات، و نحن نتغيّر دائماً نحو الأفضل لأننا نتفاعل إيجابياً مع المتغيّرات التي تحدث في قطاع النقل للصريّ.

بهذا العنوان العام بدا مدير عام قناة السويس للحاويات ECCT كنم اهوترمند حديثه عن مرحلة ما بعد توقيع الشركة عقد المرحلة الثانية ترصيف مناونه المجاوزة في سيناء شرق بورسعيد التي تقضي بتطويره لييناغ طوله نحو 1890 متراً بتكلفة استثمارية قدرها 500 مليون دولار، ويتحدث هولترمند أيضاً عن المبهة الشروع كداعم في مساعي التنمية الاقتصادية في مصر، إضافة إلى مواصفات والدرات ميناء شرق بور في مساعي التنمية الاقتصادية في مصر، إضافة إلى مواصفات والدرات ميناء شرق بور

> ي يقول كهم هولذوهند "ستصل قادرات الشروع بعد إنهاء الأعمالي العاصل كالعاصل من التعامل الي مسخوية (دسيتكن من التعامل سخوية، وهذا التطوق في العمل مع الههاء المصرية سيشكل مسخولية إلسامل مع الههاء المصرية سيشكل منطولية أمسافية كبيرة معدة، مثل الكنادة والميزة العددية للمراقبة المساعمون في المشروع ينتظرون منا الفصل المتابع وندوي ان معقق تطلعاتهم، من جهة أخرى المسريون ويدون منا إلى المناطقة المساطقة المساطقة على لعب دور إطليمي وعالمي في مجال النقل المحري، ونحن نريد أيضاً أن يشكل هذا المؤمل مصديد علي المساطقة على المناطقة المناطقة المساطقة على المساطقة المساط

الكر الوابطبات البحرية في العالم: أما عن مدور اللحة السقطيلي، فيقولي فولترمفد، "نتوقع أن يصمح للرفا محوراً فيه الستونات العالمية الخمامات و التعاملات العالمية الخمامات و التعاملات في الستونات وتابيخ الصقياجات الشحن مع الحاريات وتابيخ المقياجات الشحن البحري على أنواعها، وإسالتاني مسمهار مركة التجارة للصرية والإقليمية و الدولية. تطورات عائلة في هذا اللوضة البحري العيوي، وتقديراتي لننا سنمقق البحري الطلاية في المواتفة المناسبة في الدولية المنابقة المناسبة في الدولية المناسبة في المناسبة في الدولية المناسبة في الدولية المناسبة في الدولية المناسبة في الدولية المناسبة في المناسبة في الدينانية المناسبة في المناسبة في

كبير لمصر، خصوصاً أنه يشكل واحدة من



### جذب الاستثمارات

ويتحدّث هولترمند عن الدور الانتصادي للمردأ والقناة عمرها، فيقول: "الصبع الذي نتصدت عمال جدار مصد في سيسلط الضوء مباشرة على دور مصد في مجال النقل ونعتقد أن سيلعب دور أوساقيا أن مع جذب الاستلمارات الجيدية إلى تطاح النقل المسري، وعندما بري الستكمورات سيدسون بالتأكيه فوص تنسبة اعمالهم من سيدسون بالتأكيه فوص تنسبة اعمالهم من خلال بيئة عمل سرق النقل البحري للمسرية. والشركات في هذا اللجال متزيع المرية. مختلفة واحياناً تكون كبيرة إلى دوجة اطالة وصلة تلويا بكون كبيرة إلى دوجة اطالة

ويشبيف فهؤلتو فقد متمثانا عن دور مصر

الاقتصادي وددي أهمية قطاع التقل في تعزيز

هذا الدور فيفول: "للوضا البخوان التنوية

به مصر عطيم، "لانها تشاك موقعا مناسباً جدا

للسخة مصوساً من النوام التقليد كالمعهد

والواجهة وسائر التفاصيل، ما يدفعنا للقول

دائما أن موقع مصر بالنصبية للسفني بعد

تأسحياً جداً وهذا ألفوقه بالتحديد بلشت مناسباً

تأسحياً حداً وهذا ألفوقه بالتحديد بلشت مناسباً

تأسياً مام تطوير التجارة مع مصر كفصد أو

مشاري المصريين في مجال المناطق المرد الله بستطنع أمامهم الجهال ليعززوا خدمات تجارية

ستخدة وكل مناه البزات التي يستمع بها البطني 

ستحطية أقضاية للتمامل مع المحرات تجارية

ستحطية أقضاية للتمامل مع المحرات الزراق المعيد

ستحطية أقضاية للتمامل مع المحرات النظائة المداد الله النظائة المداد الله النظائة المداد الله النظائة المحداد الله النظائة المداد الله الدور الكبير

الذي ينتظر مصطلة المحاورات في درسعيد"

" وإذا تمكننا بالأرقام بمكن القول إذ قيمة الاستثمار في الشعروة صندن مرحلت الأولى كلّفت تحو 200 مليون دولار، أما في الرحلة التطوير الجديد في محلته الثانية من صيح ال التطوير الجديد في محلته الثانية من صيح ال الواصفات يتشاب و للرحلة الأولى. إلا إذا التكلف ستكون أكبر سبب عدم مساهمة التكلومة إن التكاليف كما حصل في الإصافة التكريمة إن التكاليف كما حصل في الإصافة منها القولان (الإسعنة).

وعن مدى أهتمام الشركات للساهمة في "SCCT" بالاستخدار في مواني ومشاريع "SCCT" للبحر الأمكرة المساهمة في بدأت بالتفكرة المسركة الميثرة المثلوة المؤلفة ا

## د. أحمد نظيف يفتتح المرحلة الثانية من "قناة السويس للحاويات"



أطلقت، مؤشراً، "شركة قناة السويس للحاويات" رسمياً الرحلة الثانية من الأعمال في ميناء بورسعيد، في مشروع تبلغ تكلفته نحو نصف مليار دولار، وكان رئيس الوزراء المري ، داعمد نظيف قد وضع حجر الأساس للمرحلة الثانية بحضور عدد كبير من الوزراء ومحافظ بورسعيد وهيئة اليناء، وتنضمن هذه المرحلة توفير القدمات المتكاملة المعلاء وإنشاء مجمع جمرعي متكامل يعمل على إنهاء الإجراءات الجمركية في اقصر وقت معكن وبكاءة عالية.

> كان وزير النقل الصري محمد لطفي 📱 منصور اكدمؤخراً أن المشروع سيساهم ف امتلاك مصر لواحد من أطولَ الأرصفة البحرية في العالم. وأوضح أن نصوص العقد ترفع العبء المالي الكبير عن كاهل الدولة في تمويل أعمال البنية الأساسية للمشروع. وستقوم الشركة ببناء وتشغيل الرصيف على نفقتها الخاصة، مع الاحتفاظ بحق "هيئة موانئ بورسعيد" بتحصيل عوائد ورسوم السفن وهي الدخل الأكبر للميناء. يذكر إلى أن ميناء شرق بورسعيد يُعد ثالث ميناء على مستوى البحر المتوسط وأول ميناء في العالم على مستوى حجم النمو البالغ 101 في المُّنَّة مما ساهم في وضع ميناء بورسعيد على خريطة الملاحة العالية بين أكبر 35 ميناء في العالم هذا العام.

وأشار منصور إلى أن الوزارة نجحت في اجتذاب كبرى الشركات العالية في تشغيل وإدارة الموانئ، إضافة إلى أهم الخطوط الملاحية العالمية للعمل في الموانئ المصرية،

ومن بين هذه الشركات: "أي بي، مولر" لاين" يانم شم" "كوسكر" و"شينا الاين" وذكر مقصور أن الوزارة تماشنا الاين" "سركة مي، أتشي أل المورعة الاستئمارية "سركة مي، أتشي أن المورعة الاستئمارية المولندية أوضع الفطعا العام إلينا مشرق بورسعيد، وسوف تنتهي من أعمالها بطول للشروعات الاستئمارية أن المياة، وفي سياق الستكال خطة تطوير الوائرة للصرية ستبدأ الوزارة الممل أو ماتيق البحد الأحمر مستبدأ الوزارة الممل أو ماتيق البحد الأحمر محيما الوائرة

### نس فلو

ون مناسبة إطلاق النرهلة الثانية، قال العضو النتدب لـــــشركة قناة السووس للحاويات يفس فلو: "لقد حققنا الكثير خلال الأعوام القليلة الماضية، ولكتنا تتطلع إلى تحقيق للزياد من النجاح على مختلف

للصرية من دخول التافسة عالياً.

الأصعدة، مشهرا إلى أن مصدر تمطي باستقرار سياسي (اقتصادي وهما من أهم القراءات الجائبة للاستقصارات الإجنبية أن أيه من اللبلدان، وهو ما ساعد على فتح أهاق رحية التعاون الدولي و الإقليمي على أساس المصالح للتبادلية، أما على للستوى الاقتصادي فقد حقق أما الاقتصاد التصري مؤشرات الجباية بقضل توافر عناصر القوة من بها يدعم خطال التنمية التواصلة في مختلف الجالات، ويساهم في جذب المزيد من الاستثمارات العالمية.

وارضح فقو أن الرحلة الدائية من الشروع ستوسط من الساحة الكلية لحطة الساويات ميث ستحقق مليون و 200 التب من مرجع مؤل للرصيف بينغ 228 متراً. من مرجع مؤل للرصيف التي متعلكما الشركة بنك عدد إنفعات الرصيف التي المدتو بسائل التكنولوجيا، ولديها القبرة على تجاوز القايس الدولية كـ كما سنطاعاً عدد مخارج حاويات التبريد لتبلغ 3 الأساحية في المالية في المالية على كافة الموائي المالية على كافة الموائي المالية على كافة الموائي وتطويره على خويطة النقل البحدي يحتلك على عوقهما للتحريرة على حوقهما للتحريرة على حويديرة على حويديرة على حريرة على حريرة على حريرة على حريرة على حريرة على حريرة عريرة عريرة

بذكران شركة شناة السبويس للحاويات" هي شراكة دولية تجمع بين استثمارات مصرية واجنبية وتعد شركة APM Terminals أكبر المساهمين وتملك (55 ف اللئة من أسبهم النشيركة) وهي شيركة هولندية الأصل وإحدى الشركات الستقلة التي تعتبر جزءاً من مجموعة Ap Moller Maersk، التي تعتبر إحدى أكبر شركات تشفيل موانع الحاويات على مستوى العالم وتقدم خدماتها في 60 من أهم خطوط السفن في البصالم. أمنا بناقي الأسبهم في النشير اكمة فموزُعة بنسبة 20 في اللثة لـ "شركة "Cosco و10 ق للشة لـ "مؤسسات هيشة قناة السويس"، و5 في للشة لد" البنك الأصلى الصرى"، و10 في الثبة لمساهمين أفراد من القطام الخاص. ويصل إجمالي استثمارات الشركة حتى الآن إلى 220 مليون دو لار سيتم زيادتها إلى نحو 730 مليوناً مع تنفيذ الرحلة الثانية. وقد فازت "شركة قناة السويس للحاويات بمناقصة تشغيل محطة حاويات في ميناء شرقي بورسعيد الجديد وتم توقيع اتفاقية امتياز لدة 30 عاماً. ويصل عدد السفن التي تستقبلها المطة شهرياً إلى ."100

## قطاع النقل البحري المصري: مرسى الاستثمارات الخارجية

كليس من مبالغة في وصف مصر الهوم بـ "مرسى الاستثمارات"، فالاقتصاد المسري ككل بتحرّك على وقع الشاريع المتزايدة و الشراكات مع أكبر اللاعبين في الأسواق الدولية، ويظهر ذلك في متناطقاتات الاقتصادية، خصوصاً قطاع الذلّل الذي يُعد "شبكة الشرايين" الاقتصادية العيوية الأولى، التي تُعطي الزخم في مسيرة التحوّل والتنفيذ الاقتصادية التي تشهيدها مصر.

> ولقطاع النقل ف مصر أهمية خاصة، على مستويين، الأول طبيعي والثاني متعلق برؤية مصر الاقتصادية. فعلى الستوى الطبيعي، تقع مصر وسط كنز جغراني، يتمثل بقنّاة السّويس التي تربط النمو الاقتصادي الهندي والصيني بأسواق التصريف الأوروبية؛ وبنهر النيل الذي لا يزال يلعب دوراً كبيراً في دعم الشجارة والصناعة المسرية، واخيراً بالبحر التوسط الذي يعطى مصر إطلالة بحرية خاصة بين الشرق و القرب عموماً. أما مستوى الرؤية الاقتصادية، فيلعب قطاع النقل دوراً أساسياً في ترجمة هذه الرؤية التي أرادت من خلالها القيادة السياسية أن يكون لصر دور اقتصادي فاعل على السنويين الإقليمي والعالي.

## إفتتاح مشاريع ضخمة

وثمة أداء مميز لوزارة النقل المصرية في إدارة منذا القطاع ممثلة بشخص العوزير معمد لطقي ممضور الني بالتي من عالم القطاع الخاص حاملاً معه نجاحات و السلوب في تطفيق العلموحات، ولدى الوزير أجندة حافلة التطوير القطاع على مستويات المتلفة، البرية والبحرية والنهرية. إلا للمتلفة، البرية والبحرية والنهرية. إلا جنب الاستقمارات إلى التيان لجهة يحسد لديمي وقضة متاذية وتصليلا

في أقل من شهرين، افتتح رئيس الوزراء للصري ند أحمد نظيف مشروعين ضخمين لتطوير قطاع النقل البحري في كل من بور سعيد و الدخيلة. و الشروعان يتفذان بإلشراكة مع القطاع الخاص، وتبلغ قيمة الاستثمار فيهما نحو 600 مليون دو لار. وإلى

نلك، هناك مشروع ثالث في ميناء دمياط تصل تكلفته إلى 650 مليون دولار، ما يرفع القيمة الإجمالية للاستثمار في المساريع الثلاثة إلى 1,25 مليار دولار.

هذه التساريح ، إضافة إلى مشاريح الحرى المساريح الحرى الأحدر الأحدر عكست المراحداً في البحر الأحدري، ومن المائة المساريح واحداً في تقطع النقل المصري، ومن النقصد الرقم واحد للاستثمارات الخارجية مع فتح الحكومية المائة الكبراء إمام السسراكنات الخارجية مع فتح الكبراء إمام السسراكنات الخارجية .

وعملياً، تمكّنت مصر من اجتذاب استثمارات بلغت، وفق تصريح لوزير النقل، نحو 36 مليار جنيه (نحو 6,5 مليارات دو لار) الشاريع كبيرة ف قطاع النقل البحري. وسيتم تنفيذ هذه المشاريع خلال السنوات الخمس القبلية ضيمين آلواني الأربعية الرئيسية في البلاد، أي الإسكندرية، دمياط، شرق بورسعيد والبحر الأحمر. فبعد تطوير ميناء دمياط ثمّ إطلاق الأعمال لتطوير ميناء الإسكندرية وأفتتحت محطة الحاويات في ميناء الدخيلة في الإسكندرية بعد تطويرها. كما بدأت أعمال المرحلة الثانية من تطوير ميناء شرق بورسعيد، وسيتم قريباً الانتهاء من المصطط العام الجديد لوانئ شرق بورسعيد. وتركَّز الحكومة الصرية في للرحلة الحالية على نقل العمل في الموانئ إلى

قطاع النقل يجذب استئمارات فيمتها نحو 6,5 مليارات دولار

"الجيل الخامس" لتصبح مراكز لوجيستية عالية و دلقة من حلقات النقل تمتعدد الوسائماً "كي تتمكن مصر من تسويق خدماتها البحرية وخدمات القيمة الشاقة بشكل تناقسي يسمح لها بجذب الزيد من الاستثمارات الحلية والأجذبية في هذا القطاع.

ویشگل مدر الاعمال في مشاريم النقل البحري المعري جزءاً من ضو عالي يشهده القطاء، الامر الذي يطرح امام مصر تحديات لواركة الشطورات التسارة في هذا المجال، إذ من العروف أن الشاؤسة مصتدمة بدي مجموعة بلدان لاحتلال مركز مقتلم في مجال النقل البحري، ما يحكم على مصر التحرك بإيقاع سريح كي ترفح جهوزيتها و تواكب النمو العالي في مجال القال.

#### مبناء دمباط

ومن أددث مشاريع النقل البحري في مصر، بدات مؤخراً شركة آرابطة الكويت والظهور أشركة آرابطة الكويت والطاقب عن من خطو ملاحية على المساء محطة حاويات جديدة في ميناء ادمياها المصري على البحر تعرب المترسطة وتبلغ استثمارات المشروع على البحر نحو 600 مليون بو لار.

وعن هذا الشروع، قال رئيس مجلس إدارة شركة "دمياط الدولية للموانئ" المالكة للمشروع محمد كاظم المزيدي عقب وضع حجر الأساس لتنفيذ المحطة، إن الشركة ستقوم ببناء وإدارة المحلة بنظام BOT. ويعدميناء دمياط واحدأمن الموانئ للصرية المورية المهمة فمنطقة التوسط نتيجة الموقع الستراتيجي الذي يتمتع به على قناة السويس، ويُفترض أن يساهم ف خفض تكلفة تداول الحاويات مقارنة بالوانئ الأوروبية. ويُتوقع أن يجذب الميناء كبرى الخطوط الملاحية العالمية، خصوصاً بعد انتهاء أعمال تطويره ومضاعفة طاقته وصولاً إلى تداول 4 ملايين حاوية مكافئة سنوياً. يُذكر أن البنك الأهلى التحد والؤسسة العربية المصرفية وقعتا مؤخرا اتفاقية تسهيلات رئيسية بقيمة 480 مليون دولار لمصلحة "دمياط الدولية للموانئ". وكانت الشركة المؤسسة من تحالف تقوده شركة رابطة الكويت والخليج القابضة — الدولية للموانئ ، فازت بحق آمتياز لمدة 40 عنامنا من قبيل هيئة ميناء دميناط لإنشاء وتطوير وتشغيل محطة للحاء مات. ■



٢-٠ فبراير ٢٠٠٨ | قصر الامارات، ابوظبي

بمشاركة واسعة من كبار المسؤولين الحكوميين في أبو ظبي وبحضور مميز من وزراء وقادة القطاع العام والخاص في منطقة الخليج وعدد من الدول العربية والأجنبية.

## بناقش الملتقي:

- إستراتيجية أبوظبى الاقتصادية
- خطط تطوير الصناعات الأساسية وفرص الاستثمار فيها
- المناطق الاقتصادية والصناعية الخاصة والمزايا التي تقدمها
  - خطط تطوير البني التحتية والمرافق العامة
    - التطوير العقاري والتنمية العمرانية
      - الصناعة المصرفية والماثية
  - التكامل والتنافس بين أبوظبي والإمارات والخليج
    - شركات أبوظبي والطريق نحو العولة

المنظمون



Q

s

1

Department O / a \_\_\_\_ila التنطيط & Planning واالقتطاد/ Economy

CAL DO 1 O CLICO O OLO O O COMMERCE & INDUSTRY



للمشاركة

بيروت: هاتف: ۲۰۰ ۱۷۸۰ ۱۱۱. فاكس: ۲۰۱ ۱۷۸۰ ۱۹۱۱: ا**لرياش:** هاتف: ۲۹۲۲۷۱۱ ۱۲۹ / ۹۹۳ م ۹۹۳، فاكس: ۲۹۲۱۸۲۷ ۱ ۲۹۳. ديي: هاتف: ۱۹۶۱۶۴ ۶ ۲۷۱. فاكس: ۲۹۴۱۰۳ ۶ ۱۷۲. يت: هاتف: ٢٥٠٩٠٥ م ٩٦٠ ، ٩٥٠٨٧ م ٩٦٠ فأكس: ٩٥٠ ع ٩٦٠ ، الدوحة : هاتف ٤٨٧٧٤٤٤ ع ٩٠ ، فاكس: ٩٧٤٨٨٢٢١٩

## رئيس الموانئ الدولية (KGL P1)

# نسعى لإدارة 20 ميناءَ خلال 10 سنوات

المزيدي: هدهنا أن نكون بين أول 5 شركات عالمية

تسعى شركسة الوانئ الدولية (KGL PI) إلى تكريس موقعها كواحدة من أبرز الشركات اللخصصة في جهال تطوير وإدارة الوانئ مستقيدة من السمعة التي كونتها الشركة الأمر "رابطة العويت والخليج للنقل" (Tyled Bay)، التي حجزت لنفسها موقعاً متقدماً بين الشركات العالمية اللخصصة في هذا الجال، وهي تتطلع لنضمة حت مطالبها نحو كم يؤاة في العام 2018، معا يؤهلها لاحتلال المرتبة الخامسة بين الشركات العالمية المتخصصة في هذا الجال، وبدأت الشركة

يقول رئيس مجلس الإدارة والعضو
 المنتدب في شركة الموانئ الدولية

(KGL PI) محمد المزيدي: "وضعنا منذ

تأسيس الشركة خطة عمل تمتد لعشر

سنوات تهدف إلى تحقيق نمو مستمر، من

خلال السعى إلى الحصول على حق تطوير

ميناءين سنوياً، بحيث يتواجد تحت مظلة

الشركة نحو 20 ميناة بعد مرور 10 سنوات،

على أن تكون منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا، وفي مرحلة لاحقة، شبه القارة

الهندية وجنوب شرق آسيا، ركيزة أساسية

ضمن خطة العمل. وتمت ترجمة هذه الخطة

من خلال الغوز بحق تطوير كل من ميناء

الشعيبة في الكويت، ميناء جده الإسلامي،

ميناء صقر في إمارة رأس الخيمة، وميناء

دمياط في مصر. ويتم مع نهاية كل عام تقييم

خطة العمل ومراجعتُها، في ضوء أهداف الشركة على الدى الطويل، التي تتطلع إلى

احشلال موضع بين أول 5 شركَّات عالمية

متخصصة فأهذا الجال خلال السنوات



خطتها لتطوير وإدارة موانئ عدة كان آخرها ميناء دمياط في مصر، الذي من التوقع أن يحتلُ موقعاً متقدماً بين الوانئ الواقعة على البحر المتوسط.

تجريء دراستها على اللدي الطويل، وتقركز إيران وتنزانيا. وينقلف تطوير مذه الوائن، إيران وتنزانيا. وينقلف تطوير مذه الوائن، بين تطوير أن العدائ، وتطوير أن البنية التصفية أو النظم الإدارية و المطرماتية للسخفمة، ما يؤهلها الشاولة. الضخمة ويسرّع تغييز أعمال الشاولة.

من جهة أخرى بلغت الزيدي إلى أن التوجه إلى دول أفريقيا أتى نتيجة بطء بعض الحكومات على مستوى منطقة الشرق الأوسط، ف اتخاذ قرارات بتطوير موانئها كنتيجة طبيعية للتأخر ف تنفيذ قرارات الخصيفصية. ف حين قطعت دول أفريقيا شوطاً متقدماً في هذا المجال، وهو ما واجهته الشركة على سبيل الثال في ميناء عدن في اليمن، الذي اتخذ قرار تخصيصه قبل 3 ستوات ومازال يدور ف حلقة مفرغة. ومع نلك استطاعت الشركة أن تتفاعل بسرعة مع حركة التطور الاقتصادي التي شهدتها دول أخرى لتقدّم نماذج استثمارية يحتذى بها في مجال تطوير وإدارة الموانع، ويناتي في مقدمها ميناء دمياط ف مصر وميناء صقر ف إمارة رأس الخيمة.

#### ميناء دمياط (مصر)

يشكُل تطوير ميناء دمياط في مصر، قفزة نوعية في نشاط الشركة، ويقول الزيدي: "وقعت "الدولية للموانئ" اتفاقية

حق انتفاع مع هيئة مينام دمياط، يتم بموجبها تطوير الميناء وفقأ لنظام البناء و التشغيل و التحويل (B O.T)، وبناء محطة حاويات جديدة، تمتد على أرض مساحتها نحو مليون متر مربع، ويبلغ طول أرصفتها 2350 متراً، وعرض الموض فيها 280 متراً، وبغاطس عمقه يصل إلى 16,5 متراً، وطاقة استيعابية تتجاوز 4 ملايين حاوية نمطية بشكل تدريجي، فيما يتراوح حجم الاستشمارات فيهاً من 650 إلى 680 مليون دولار. وبموجب هذه الاتفاقية، تم تأسيس شركة ميناء دمياط الدولية برأس مال 200 مليون دولار، تساهم فيها الوانئ الدولية بنسبة 30 في المشة، مجموعة عبارف الاستثمارية بنسبة 10 ف المئة، شركة -CMA CGM بنسبة 20 في المئة، Chaina Shipping بنسبة 20 ف المئة، و شركة جنرال الكتريك بنسبة 10 في اللئة، إلى جانب مجموعة من الساهمين الآخرين، فيما احتفظت هيئة ميناء دمياط بنسبة 5 في المئة". ويشير إلى أن ما يؤكد أهمية المشروع دخول شركة "جنرال الكتريك كأحد ابرز الساهمين فيه، جيث تمُّ توقيع مذكرة تفاهم معها في أبريل الماضي.

#### سلسلة عقود

من جهة أخرى، وفي سياق الخطوات الهادفة إلى استكمال العمل في الشروع، طرحت الشركة مناقصة إقامة الرصيف العشر القبلة فرص جديدة

ويضيف: "كما تدرس الشركة فرصاً جديدة في دول أفريقية عدة، أبرزها: غانا، غامبيا، الكونفو، وبنين، ويتراوح حجم الاستثمارات في كل منها ما بين 20 إلى 250 مليون دولار. في حين هناك فرص ألفرى مليون دولار. في حين هناك فرص ألفرى

البحرى، وتقدّمت للمنافسة عليه شركات عدة، أبرزها شركة "أوراسكوم للإنشاء والصناعة "، و فازت بها شركة "المَّاولون العرب التي دخلت ف تصالف (كونسورتيوم) إلى جانب شركة (Archirodan) اليو تأنية. و بلغت قيمة هذه لُلناقصة تحو 220 مليون دولار

كما ثمّ طرح الناقصة الخاصة بالرافعات العملاقة بقيمة 125 مليون دولار، فازت بها شركة "دوسان" الكورية، وتتكون من 14 رافعة جسرية عملاقة STS قادرة على مناولة سبفن Post Panamax العملاقة. وتمّ توقيع عقدمم شركة "ميتسو" اليابانية لتوريد نحو 30 رافعة ساحة (RTJ) بقيمة نحو 50 مليون دولار.

أماعن مراحل عمل الشروع يقول للزيدى: "تمتد للراحل التشغيلية الى ثلاث:

الأولى في نوفمبر من العام 2008، يتم فيها تسلم نحو 650 متراً من الأرصفة والتشغيل البدشي لمعطة الحاويات. في حين تبدأ المرحلة التشغّيلية الثانية ف شهر فبراير من العام 2009، ويتم خلالها تسلم 1200 متر من الأرصفة، على أن يتم تسلم أرصفة بطول نحو 2350 متراً في شهر مايو من العام 2009، ويتم بعد ذلك الوصول إلى الطاقة الاستيعابية القصوى للمناولة ف البناء والتي تبلغ أكثر من 4 ملايين حاوية نمطية سنوياً". والشار إلى أن الاتفاقيات، التي وقعتها الشركة مع كل من شركة -ČMA CGM، وشبركة "الملاحة المربية التحدة"، "الخطوط اللاحية الإيرانية"، وشركة Chaina Shipping ستوفّر مناولة لنحو 2 مليون حاوية نمطية.

#### لاذا مصر؟

ويموضح المزيدي أن ميناء دمياط سيكون قادرا على استقبال بواخر تصل طاقتها الاستيعابية إلى نحو 12 ألف حاوية نمطية من أحدث وأضخم البواخر على مستوى العالم. وستعتمد الشركة في إدارة الميناء نظام نايفس (Naves) التكنولوجي وهو من أحدث الأنظمة العالمية العثمدة في إدارة الموانئ. وستساهم هذه الأنظمة في تسريع وتيرة المناولة بحيث ستتم مناولة نحو 36 حاوية ف الساعة الواحدة.

ويشير الزيدي إلى عناصر طبيعية أخرى يوفَّرها موقع ميناء دمياط، منها قربه من قناة السويس التي تعدُّ شريان الحركة البحرية، وقربه من دول حوض البحر



فاضل البطلى

المتوسط، مع الإشبارة إلى أن 80 في المثة من حركة البناء مخصصة لإعادة التصدير. وأوضح أن هذه العناصر ستؤهل الميناء لجعله بين أفضل 5 موانئ في منطقة البحر التوسط. ويؤكد أن اختيار مصر ليس من باب الصدفة، فإلى الموقع الستراتيجي الذي تتميز به، تضافرت عوامل أخرى كالنمو الافتصادي الذي تشهده، والجهود التي تبذلها الحكومة المصرية والوزارات الختصة لاستقطاب الستثمرين الأجانب، إضافة إلى البيئة التشريعية والقانونية التي ترعى النشاط الاقتصادي وتوفر بيئة متطورة للأعمال.

#### مصادر التمويل

استثمرت شركة "الموانئ الدولية" كامل رأس مال شركتها التابعة (شركة ميناء دمياط الدولية) في توفير التمويل اللازم للمشروع، فيما وقُرت مصادر التمويل الأخرى من خلال المسارف والبنوك. ورداً على ما تردد عن حصول تأخير في إطلاق المشروع، ينطى الزيدي هذه الزاعم ويشير إلى أن تهافت الصارف وللؤسسات المالية على الفوز بعقد التمويل دفع الشركة إلى التروى في اتذاذ قرارها حولَ الجهة التي ستتولى هذا الشق من الشروع، إذ تقدّمتُ العديد من المؤسسات الدولية والعالية العروفة، كالبنك الدولي وشركة "جنرال الكتريك"، إلى مصارف كويتية وخليجية. ولا ينكر أن أزمة الرهن العقارى في أميركا ألقت بظلالها على العملية، ومع ذلك نجمت الشركة في توفير قرض ملائم يمتد لدة 19

سنة مع 4 سنوات سماح، وثبلغ قيمته نحو 480 مليون دو لار، شكّل كل من البنك الأهلى التحد الذي يتخذمن مملكة البحرين مقراً له والمؤسسة العربية المصرفية طرفيه، ثم دخل البنك الأفريقي للتنمية فرمرطة لاحقة كجهة

#### ميناء صقر (رأس الخيمة)

يعدَ ميناء صقر ﴿ إمارة رأس الخيمة ضمن باقة الوانئ الإقليمية الأولى التي وضعتها شركة "الموانئ الدولية" تحت مظلتها الاستثمارية منذ العام 2006. وكانت وقعت انضافية مع حكومة رأس الخيمة لتطوير ميناء صقر واستثماره لدة 23 سنة. وكان من المقرر أن يتم ذلك على 3 مراحل، غير أن النمو الذي شهدته المنطقة والذي ترافق مع الارتفاع التواصل في أسعار النفط، دفع الشركة إلى الإسراع في تطبيق خططً التطوير. وفي هذا السياق يقول ناثب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للعمليات فاضل البغلى: "كان من المقرر أن ببدأ الميناء العمل بطَّاقة أستيعابية تصل إلى 350 الف حاوية نمطية، على أن ترتفع إلى 5,1 مليون حاوية نمطية ، ثم إلى 3 ملايين حاوية خلال 25 سنة، إلا أن التطورات الاقتصادية فرضت الإسراع في تقديم خطط التطوير بحيث يصبح ميناء صقر قادراً على استيعاب 1,5 مليون حاوية نمطية خلال المرحلة الأولى مع بدء تنفيذ الأعمال في العام القبل". وأشار إلى أنه بهدف تفعيل دور الميناء، وقعت الشركة مذكرة تفاهم مع سلطة النطقة التجارية الحرة في إمبارة رأس الخييمية RAK FTZA تهدف إلى تبادل للعلومات والتعاون

## ميناء الشعيبة

يعدميناء الشعيبة فالكويت نقطة الانطلاق بالنسبة للشركة. إذ كانت الشركة الأم، "رابطة الكويت والخليج للنقل"، بدأت بتطويره. وبعد تأسيسها، عملت "الدولية للموانئ على رفع طاقته الاستيمابية إلى تحو 350 ألف حاوية نمطية. ونجحت خلال المام 2006 في استقطاب المزيد من سفن بضائع الدحرجة إليه وبلغ عددها نحو 67 سفينة ، مقارنة بنصو 18 سفينة في العام الذي سبقه. ويوضح البغلي أن الشركة تقدّمت بجملة اقتراحات إلى الحكومة الكويتية لتطويسر عمسل الميسناء وهي تنتظر الرد عليها. 🖿

# الاستثمار الأجنبي المباشر: 8,5 في المئة من الناتج المحلي

## زيادة 21,1 مرة في 6 سنوات

يكتسب مؤشر الاستثمار الأجنبي للباشر (FDI) أهميته الأساسية من حيث ونه استثمار اسر التبحيا متوسطا وبعيد الدى، ويناى عن أي نيّة للمضاربات التي يتسم بها غالباً الاستثمار غير اللياشر، غير أن معنالات النمو التي مُقْقَعها مصر خالال السنوات الثلاث للاضية في أهجام الاستثمار الأجنبي للباشر تكسب أهمية

> ثن مقالا شئة فيه أن شعة عوامل عدّة ورأه المدادية التدفقات الاستضارية البلشرة إلى مصر لعل أعضها الإجراء الإسلامية النيالات الإسلامية النيا تبنتها الحكومة المصرية منذ يوليو 2000. الإستثمان رو رهماية هذا الناع ومتطاباتا الاستثمان رو رهماية هذا الناع ومتطاباتا و "الهيئة العامة للاستثمار" والدامائق الحديد و"الهيئة العامة للاستثمار" والدامائق الحديد من الإبداء إلى تسيير عملية الاستثمار وتوفيه عناصر الجذب للأموال المطلية والمورية و

و إلى إجراءات الإصلاح شكّل الاقتصاد المسري عامل جذب للاستثمارات بفضل ما حقّقه من معدلات مرتضعة من النمق

> و التشغيل وصلت إلى 7 في المثة مع وجودة مندوة والمستدنة مندوة المستدلات في لاستيما وأن هذه الاستخصارات للبياشرة لا تزال في بماياتها ولم المتصلول تصل بعد إلى مرحلة التشغيل الكامل، مع الإشارة إلى انمكاس الكامل، مع الإشارة إلى انبكاس سجّلها عدد الشركات الجديدة سجّلها عدد الشركات الجديدة التي متن في الشركات الجديدة الشركات الجديدة الشركات الطائعة الشائعة المائعة المتحديدة الشركات الجديدة الشركات الجديدة الشركات الشركات الجديدة الشركات الشركات الجديدة الشركات الشركات الجديدة الشركات الشركات الخديدة الشركات الشركات الشركات الخديدة الشركات الشركات الشركات الشركات الشركات الخديدة الشركات ا

"ويضاف إلى هذين العاملين في عملية اجتذاب الاستثمارات البياشرة، الاستقرار السياسي و الاستيقرار الاسمي الليذان تشهدهما مصر، واكتسابها الناعة والقدرة على استبعاب

بعض الأحداث؛ كذلك هجم الاقتصاد المبري من حيث السوق الكبيرة (أكثر من 70 مليون نسمة) و تزايد القدرة الشرائية نسبياً لدى طبقات الجتمع.

#### 21,1مرة

الاستشمار الإجنبية بالرقط حساق تدفقات الاستشمار الاجنبية بللباشر من 9.000 ملايين . ولا يقدر من 9.000 ملايين . ولا يقدر المالم المالي 2000/2006 ملايين . ولمالم المالي 2006/2006 مثينة إلى 1.11 مليوا أن العام المالي 2000/2006 ويتضع من منذه الأرقام السامرة عن ريتضع من منذه الأرقام السامرة عن الاستشمارية الأوجبية الباشرة تصاعفت المنذرة الأجدية الباشرة تصاعفت خلال المادين الماليين الماشية . كما أنهم خلال المادين الماليين المالي

2001) هذَّى اليوم بواقع 21,1 مرَّة خلال 6 سنوات. (الرسم البياني الرقم 1).

خاصة من حيث تنوّعها القطاعي ومن حيث تنويع مصادر هذا

الاستثمار. وهذا التنويع على السَّتويين الذكورين، يعكس ثقة بالاقتصاد الصري ككل، وليس ثقة في قطاع دون الآخر، كما يعكس،

وهذا هو الأهم، ثباتاً في هذا التوجّه نحو مصر، بحيث أنه لا يتصل

بمصدر معين، قد يتبدّل تحت أي ظرف من الظروف،

وتُشَيِّر معظم الترقّعات إلى أنّ التعلقات الاستنماريّة الأجينيّة المياشرة سو تتابع منحاها التصاعدي في ظل النحو الاقتصادي الشفقّ، ون ظل السعولة التنفيّة في الشغقة العربيّة و وتعديداً في بلدان التنفيّة في الشغقة العربيّة و وتعديداً في بلدان التنفيّة في الشغة العربيّة المناقبي الأمو الذي يعربيّ للأوليا الاقتصاد الصالي بعثكم الاتصاد المصري سواء من حيث الموقى، أو كلفة الإنتاج، أو الانفتاح التجاري ووسوخ التوجّه نحو اقتصاد السوق.

و انطلاقاً من ذلك فشمة تقديرات بأنَّ الاستثمار الأجنبي المباشر سيسجل رقماً أعلى خلال المام المالي 2008/2007 رمما يصل إلى 15 مليار دولار، في ضوء ما

يضان إلى دا مثيار دو رو رو يصوره عاد مو مقطة، را مثيار دو شدالما قد والمساعة والمساعة والمساعة المثل في المثالة المثلثة المثانية المثلثة المثلثة المثلثة المثلثة المثلثة المثلثة المثلثة المثلثة المثلثة من السيم تبدك القاهرة، وهو البيات المثلثة المثلثة من السيم تبدك القاهرة، وهو البيات المثلثة المثلثة

#### نسبة إلى الناتج

كما يكتسب الاستثمار الأجنبي الباشر إلى مصر أهمّيته الاقتصاديّة من حيث نسبة صافي التدفّقات إلى

#### جدول الرقم 1: التوزيع القطاعي لصاق تدفقات الاستثمار الأجنبي للباشر (ميون دولار)

	0-3-03		
البيان	العام الثالي	العام الثالي	العام المالي
	2004/05	2005/06	2006/07
تأسيس شركات جديدة	925.5	3347.8	5200
يزيادة رؤوس الأموال للصدرة			
مصيلة طرح شركات وأصول	419.5	905.7	2800
تتاجية لغير للقيمين			
ستثمارات عقارية	16.5	25.7	39
ساق تدفّقات الاستثمار في	2540.3	1832.2	3014.2
تطاع البترول			
ساني تدفقات الاستثمار	3901.8	6111.4	11053.2
لأحنبي للباشر	4	× ,	

الإجنبي للرحضر الصدر: "البنك الركزي للصري 10

النباشر بما يمثِّل (27,8 فِ الثَّة من

هذا الصاف). كما بِلُغ صافي تدفَّقات

الاستثمار الأجنبي الساشرق

القطاعات الاقتصادية غير البترولية

نجو 8039 مليون دو لار خلال العام

المالي 2007/2006 مقارضة بضمو

4279 مليون دولار في العام المالي

2006/2005، والجدول (السراسم ١)

يوضح تطور صال تدفقات

الاستكمار الأجنبي الباشرق

القطاعات الاقتصادية غير البترولية

وقطام البترول منذ العبام المالي

2005/2004 وحثي العام الماليي

منهي حين أن نسبة مساق قضي حين أن نسبة مساق التحققات إلى إجسالي الشاق العلى 2001/2000 فإنّها أرتضمت تدريجياً لاسيّها خلال الساس الدلات الماضية تصال الى 3.80 الدلات الماضية تصال السام الماضي 2006 ومنا لا شاف يه أن أرتضاع مناه النسبة التوافق مع ارتضاع مناه التوافق مع ارتضاع مناه التوافق ما رتضاع المناها وما المناه ا

مهم الاستثمارات، إنماً يعكس النمخ للتوازن الذي يسمّقه الاقتصاد المصري سنوياً ولي مفتلف قطاعات. (الرسم البياني الرقم 2) ووفقاً للأرقمام الصادرة عن "البنك الركزي

صافي تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الدولا) (مدولا) (مدولا)

التوزيع القطاعي

كما استُصوذ تاسيس الشركات القائمة الجديدة والتوسّعات في الشركات القائمة بالقائمة علال المام المالي 2000/2009 على خصو 2005 مليون دو لار من صافي تدفّقات الاستثمار الأجنبي الباشر بما يعثل (467 في

.2007/2006

دو لار من صان تدفقات الاستثمار الأجنبي الاستثمار الأجنب جدول (2) اكبر 20 دولة مستثمرة في مصر من حيث قيمة الساهمة في رؤوس الأموال المصدرة خلال الفترة من 1970/1/1 حتى 2007/6/30

استحوذ شطاع البترول خلال العام

الللے 2007/2006 على نصر 3014,2 مليون

الإجمالي %	اتصالات %	السياحية %	الإنشائية %	الغدماتية %	التمويلية %	الزراعة	الصناعة %	الدولة	۴
100.0	1.3	21.1	3.7	17.5	8.2	0.6	47.5	بريطانيا	1
100.0	0.6	25.9	8.6	4.8	16.9	6.4	36.9	السعودية	2
100.0	56.8	10.5	3.7	4.0	18.9	0.3	5.8	الإمارات	3
100.0	3.6	21.9	5.0	4.7	16.1	4.8	44.0	الكويت	4
100.0	13.5	1.7	0.0	37.5	20.9	0.5	25.8	هولندا	5
100.0	2.1	2.0	0.1	6.5	67.8	0.3	21.2	سر هرنسا	6
100.0	1.9	1.7	1.7	26.6	13.7	0.8	53.7	أميركا	7
100,0	0.0	0.5	0.0	36.2	0.5	0.1	62.7	إسبانيا	8
100.0	0.3	5.4	0.4	2,3	30.4	56.4	4.8	ليبيا	9
100.0	0.0	65.8	0.7	6.4	11.8	0.2	15.1	بنما	10
100.0	0.7	1.1	7.5	0.1	41.6	0.8	48.2	بت البحرين	11
100.0	0.1	22.2	6.0	4.8	16.4	1.5	49.0	، مبسرین جزر الکایمان	12
100.0	0.2	5.7	0.9	15.5	7,6	0.6	69.5	سويسرا	13
100,0	2,1	3.2	2.7	4.1	42.4	3.3	42.2	سويسر. ليدان	14
100.0	9.1	18.2	1.5	6.9	0.6	0.5	72.1	إيطاليا	15
100.0	1.2	0.4	3.4	18,4	24.0	24.3	28.2	پيڪاب العراق	16
100.0	4.8	35.7	4.6	5,3	2.6	9.5	37.4	الغزاق الغانية	17
100.0	0.4	4.7	. 3.3	2.6	0.4	0.5	88.0	-	
100.0	6.4	7.2	0.5	0.6	74.5	4.7	6.2	كتدا	18
100.0	2.0	9.4	1,7	11.9	6.5	4.8	63.8	لوكسميورغ س	19
					0.5	71.0		الأردن العامة للاستثمار و	20 الصدر: الهيثة



للثة من هذا الصابق)، وبلغت حصيلة طرح الثقاعين الاتقاعين التقاعين الثقاعين الثقاعين الثقاعين الدقيقية (و) للثقاعين أحدو 200 يلثة من صابق التدفقات)؛ كما يلغ مساق الدقيقة الاستثمار الاجنبي الباشر في القطاع العلقاي، وشد وو قد مليون المثنوة من صبابق الشدقة قات، خلال الشدق عنسها، يذكر أن نسبة هائي تدفقات الاستثمار الاجنبي الباشرة والطفاع العلقاي، تدفقات استخدات عند معدلاتها الشخفضة، حيث المشرق بالمثنوة الإنسانية المثانية تدفقات خلال المشخف معدلاتها الشخفضة، حيث الأما المثانية الطفاعة العلقاية الخلالة المشاخة خلال الأما المثانية الطلائة المثانية المثانية الطلائة المثانية خلال الأما المثانية الطلائة الطائقة العلقائية الطلائة المثانية المثانية المثانية الطلائة المثانية المثانية المثانية الطلائة المثانية المثانية الطلائة المثانية المثاني

#### الشركات الجديدة

ويبدو التوزّع القطاعي بصورة أوضح من خلال تطوّر الاستثمار الأجنبي الباشر

من ذلال الشركات الجديدة للؤسّسة والرساميل الصدرة لها.

ففي العام المائي 2007/2006 بلغ عدد الشركات الهديدة الأوسسة 988% سبسة 988% السندية 1898% المنتاعة توزعت جديد القاء 1898، المشييد 1866، السياحة 2008، الغزمات 1876، السياحة 284، والإتصالات وتكنولوجيا للعلومات 234، والرسم اللغزمات الدومات الدومات 258، والرسم اللغزمات الدومات 258، والرسم المياني الوقع 24، والرسم المياني الوقع 24، والرسم المياني الوقع 24، والرسم المياني الوقع 48،

كُنْلُكُ، مِنَ الْلَاقَتِ أَيْضًا التَّوزُع الجغرافِ لهذه الشركات الجديدة. (واجع الجدول الرقم 2).

## أول 20 دولة

وإلى التنزع القطباعي، تقسم الاستثمارات الأجنبية الباشرة في مصر

بتنوّع مصادرها، بحيث أنّها موزّعة على أكثر من 30 بلداً وإن بنسب متفاوتة. الكذب الكذب المادة المادة

و الالافت، وفقاً للأوقام المسادرة عن الهيئة العامة للاستثمار" و الناطق الحرّة" في مصير أن كبر 20 دولة مستثمرة في مصر من هيث مساهمتها في زورس الأحوال للصرّة منذ 1/ 1970 مثّى 30/6/2000 تترخُر عِن أوروبا (قدول)، والنطقة العربية (قدول)، حالة ما الدّهاء)

(8 دوّل) وأميركا الشمالية (4 دول). والى الجلدان الذكوروة في الجدول شكة دول برزت مؤخراً ويتوقع أن تحتل مواقع متقدّمة في الفترة القبلة وفي مقدّم هذه الدول: تركيا، الهند، الصين، روسيا وسواها.

تركيا، الهند، الصين، روسيا وسواها. ويظهر الجدول انَّ بريطانيا احتلَت المركز الأوّل، تلتها السعودية، ثمَّ الإمارات، ثمُّ الكويت، وهولندا. ■

## مصر في "تقرير الأونكتاد للعام 2007، الأولى أفريقياً والثانية عربياً في استقطاب الاستثمارات

المتثنة مصر الرئية الأولى الريقية والثانية مربية أن المتقاطات الاستثطارات المتشاطعة مربية أن المتقاطات الاستثطارات المنافرة رو فق القنورة (الاستثمارات المنافرة (الأولكية (الأولكية المنافرة (الأولكية الأمرية (الأولكية إلى حين لفت التطوير أن أن يربطانيا والسعودية والإمارات والتويية وهولننا مي أما القلوير أن أن يربطانيا والسعودية والإمارات والتويية وهولننا مي أما القلوير أن المنافرة الاستثمارات الوختية إلى البلاد لم يتمام المنافرة ال

واشاء القرير "الاستشارا المطالي المعام 2007 بالتجساني ق مناخ الاستقداد قائم محمد (اسيئما ما يقطف الإسلامية) المتحددة المتحددة التقديمة الاستقدار موضعاً أنّ المتفيدة وقطور الاستقدارات المتحدودة المبارية والم قرص الاستشار، موضعاً أنّ تدفقات الاستقدارات المتحدودة المبارية المبارية المبارية المبارية المبارية المبارية المبارية المبارية المبارية إلى القدرة من ينادر الى يسميناني والى يسميناني والى يسميناني المبارية المب

وإذ نَوْهُ "الأونكتاد" يثقانم عصر 35 مركزاً عن العام السابق، لتصبح في الوكز أعن العام السابق، لتصبح في الوكز أ الركزادة الكبيرة في الاستثمارات الأجنبيّة صاحبها تعقيل في هيكاهها، إذ تم التيادة الكبيرة وأن الستثمارات الأجنبيّة صاحبها تعقيل في هيكاها، إذ تم الستثمار أكثر من 70 إلى للله منها في الطاحات غير البقروليّة، وبالأخص في تأسيس مشروعات ولديدة وقوسّعات لمشروعات الأنمة،

ومن إجمالي 141 دولة، جاءت مصر في الركز 33 على مستوى العالم في مؤشر أداء الإستثمار الأجنبي للباشر، تتقانع بنلك على العديد من الدول الكبرى الجاذبة للاستثمارات الخياضارية أو يُفتكر أن مؤشر أداء الاستثمار العالمي بقيس حصّة الدولة القاعلية من الاستثمارات الأجنبيّة المباشرة مستويا إلى تصيير الدولة من الناتج العلى الإجمالي العالمية

		ب الدول ال							
في تلقى الاستثمارات الأجنبية المباشرة									
ة (مليون دولار)	الاستثمارات الأجنبية الباشرة (مليون دولار)								
2004	2005	2006	الدولة	الترتيب					
1942	12097	18293	السعودية	1					
2157	5376	10043	مصر	2					
10004	10900	8386	الإمارات	3					
1511	2305	3541	السودان	4					
639	782	3312	تونس	5					
651	1532	3121	الأردن	6					
865	1049	2915	البحرين	7					
1070	2946	2898	للفرب	8					
1993	2751	2794	ليتان	9					
882	1081	1795	الجزائر	10					
1199	1152	1786	قطر	11					
357	1038	1734	لييا	12					
229	900	952	عمأن	13					
275	500	600	سورية	14					
300	515	272	المراق	15					
24	250	110	الكويت	16					
39	22	108	جيبوتي	17					
-5	24	96	الصومال	18					
49	47	38	فلسطين	19					
1	1	- 1	جزر القمر	20					
392	864	,	موريتانيا	21					
144	^		اليمن	22					
24718	45830	62407	الجموع						
	الصدر: الأونكةاد								

يرعاية جلالة الملك عبدالله الثاني بن الحسين



# ملتقي الاردن الاقتصادي

بمشاركة القيادات العليافي المؤسسات المصرفية والمالية والاستثمارية العربية والدولية أبرز المواضيع:

◊ تطورات الاقتصاد الأردني ◊ المخاطر الناتجة عن حالة عدم الاستقرار الإقليمي وتأثيرها على الأداء الاقتصادي ◊ تطور برامج الخصخصة مفاخ الاستثمار وإجراءات الإصلاح الجديدة • مضاريع التطوير العقاري وأفناق الاستثمار فهها • القطاع المصرية استراتيجيات وفرص الاستثمار في سوق عمان للأوراق المالية • واقع الأعمال في الأردن تجارب حية استثمرين عرب • الاستثمار في التعليم و التكتولوجيا





JORDAN

الشريك الاستراتيجي





الرعاية الماسية



MAWARED























## تقرير "البنك الدولى" حول ممارسة أنشطة الأعمال: مصر تتصدر دول العالم في تحقيق الاصلاح

تقرير "ممارسة أنشطة الأعمال 2008" الصادر عن "البنك الدولي" بالاشتراك مع "مؤسسة التمويل الدولية"، وجاءت هذه النتيجة بمثابة مصادقة دوَّلية على النتائج الأصلاحية الميَّرْة التِّي حَقَّقتُها الحكومة الصرية، وبحسب التقرير الخامس، ضمنَ سلسلة تقارير ممارسة أنشطة الأعمال، قفزت مصر 26 مرتبة من حيث تصنيف سهولة ممارسة أنشطة الأعمال لتحتل الرتبة 126 ق الترتيب العالى للعام 2008.

> ) إن التقدم الكبير الذي أحرزته بعض البلدان العربية لاسيما مصر والسعودية انمكس إيجاباً على أداء منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بشكل عام والتي شبهدت 25 إصبالا هيأ في 11 ببلداً، وبنالتنالي، احتلت المنطقة المركز الرابع على مستوى المالم على صعيد وتيرة وعدد الإصلاحات، حيث تلت أوروبا الشرقية وأسيا الوسطى، وجنوب أسياء والبلدان مرتفعة الدخل في "منظمة التساون والتنمية" في

2008 بترتيب 178 بلداً ف قائمة سهولة ممارسة أنشطة الأعمال. وللسنة الثانية على

الليدان الاقتصادي.

التوالي، احتلت سنفافورة الرتبة الأولى، و"شملت القائمة بلداناً في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقينا، حظيت بترتيب متقدم وهني: الملكة المربية السعودية (23)، ألكويت (40 و غمان (49).

يقوم تقرير ممارسة أنشطة الأعمال

## أفضل 10 بلدان متصدرة للإصلاحات في 2007/2006

التهارة عن إذقاق يده استبراج توكيف تسجيل المصول حناية التشاط للترلقيس الماملين اللكهة طرازتمان المطورن الفرائب الحود العقود الإوارى کرو اتبا غادا جمهورية مقدونيا اليرغوسلانية السليقة جررجيا کو لو مبیا للملكا العربية السعودية كينيا الصون

ملاحظة: موري ترقيب البلبان هي اساس مدد والار (السلامات اللغين جري اعضامها، حيث بطائر الاين معارسة للشطة (المسل أواح البلدان اللي قامت واصلاحات في 3 أن أو تطر من الوضوعات الذي يقانونية وثانية، وثانية، يقوم يترتبيها على اساس لوقات ترتبيها عيني مؤخر سبولة منارسة الناسفة الأعسان مقارنة بالعام القامي وعضا ترابط مطاس الشمش في ترقيب لدء ما فام إن للصدرة فاعدة بيانات تقرير ممارسة أنشطة الأعمال

تربّعت مصر على قائمة أفضل البلدان المتصدّرة للإصلاحات في 2007/2006 وفق



وزير الاستثمار به محمود محى الدين

#### العمق ميزة الإصلاحات المصرية

يشير تقرير "ممارسة أنشطة الأعمال 2008" إلى أن مصر احتلت موقع الصدارة في قائمة أفضل البلدان المتصدّرة للإصلاحات للمام 2006/ 2007، وأنها حقّقت تقدّماً ف 5 من أصل 10 مجالات خضعت للدراسة في التقرير. وتميّزت الإصلاحات في مصر بالعمق، وأدت إلى تسهيل بدء النشاط التجارى وإحداث تخفيض ملحوظ للحد الأدنى أحرأس المال البلازم لجدء الخشباط التجاري (تأسيس الشركات) من 50 ألف جنيه مصري إلى ألف جنيه فقط. كذلك حققت مصر خفضاً للوقت والتكلفة المرتبطين ببدء ممارسة النشاط التجارى بمقدار النصف، فضالاً عن تخفيض رسوم تسجيل اللكية من 3 في اللثة من قيمة الأملاك العقارية إلى رسم ثابت ومنخفض.

ويشير التقرير، إلى أنه، في ظلَّ الزيادة في تسجيل اللكية وتراجع التهرّب من عمليات التسجيل والإحجام عنهاء حققت الإبرادات الناجمة عن تسجيل اللكية في مصر نمواً كبيراً بنسبة 39 في المئة خلال الأشهر الستة التالية لتنفيذ الإصلاح. كما دشنت مصر مجموعة من مجمّعات خدمات الاستثمار الموجدة لخدمة التَّجار في الموانئ، ما أدى إلى تقليص الوقت اللازم للاستيراد بو اقم 7 أينام، وتقليص الوقت للطلوب لإنهاء معاملات التصدير بواقع 5 أيام وتم أيضاً إنشاء أول مركز خاص للمعلومات الائتمانية، وباتت شركات البناء تواجه قدراً ضئيلاً من البيرو قراطية والتجاذب الإداري

للحصول على تراخيص البناء.

وفي هذا السياق، أشأر وزير الاستثمار الصرى د. محمود محى الدين إلى أن هذه النتائج جاءت نتيجة للجهود الكثفة التي بذلتها الوزارة خلال الفترة من سيتمبر 2006 وحتى مارس 2007 للتعامل مع تقرير "البنك الدولي" من محاور عدة، أولها التنسيق مع الوزارآت المعنية في مصر لحسم المعوّقات الإدارية والإجرائية التي تواجه المستثمرين، و ضمان تدفّق الملومات إلى "البنك الدولي" وإحاطته بالتعاورات الإيجابية التي أدت إلى تمشن مناخ ممارسة أنشطة آلأعمال وكشف انه تم الاتفاق مع "البنك الدولي" على إصدار تقرير خاص عن مصر يقوم على منهجية التقرير العالى نفسها، بحيث يمتد ليشمل قياس إجراءات الاستثمار في بعض المحافظات المصرية إضافة إلى القاهرة، بهدف تحديد مواطن القوة والضعف من حيث الإجراءات الخاصة بالاستثمار والعمل على إزالة أي معوقات يتم رصدها والقياس الدورى لأداء هذه المناطق بما يؤدي إلى تحديد مزايا كل مصافظة والترويج لها و وضعها في بؤرة الاهتمام أمام الستثمرين.

### قطف ثمار الإصلاح

لفت العرزيد مصى العدين أن "البنك الدولي"، و من خلال مذا التقرير، يؤكد أن المنك مصر من خلال تحسين مذاح الاستثمار تزيد من فرص العمل والتشغيل، وإن كان هناك يعض الإجراء التاليم المناح ان معالم المناح أن تحفال المزيد من التحسس والمحها ما يتحلق بإجراءات فض الفازعات، وهو ما تمكن السكومة العسرية على تيسيسوه من خلال يتبد إليته المحاكم الاقتصادية، وما يرتبط أيضا "سهولة الحصادية" وما للمشروعات الصغيرة والقرسطة، وهو ما للمشروعات الصغيرة والقرسطة، وهو ما للمشروعات الصغيرة والقرسطة، وهو ما للمشروعات المغيرة والقرسطة، وهو ما للمشروعات المغيرة والقرسطة، وهو ما

سينهكس إيجاب على زيادة فرص المعمل ورفع مستوى للناطيان مثالا الاستثمار المنطقة الغريز معارسة الشحاة 10 مؤشرات تعربي 187 بالماء استداه ألي 10 مؤشرات في بدء النشاط التجاري، وهذه للؤشرات هي بدء النشاط التجاري، التعامل مي التراخيري، زيخه التشاط التجاري، تسجيل المتكاكا، التحرب الانتمان، عبر المحرود، تنفيذ العقود وإغلاق الشحود. يوبذو تقرير معارسة الشحاة الأعمال ويدوّد تقرير معارسة الشحاة الأعمال (يدوّد تقرير معارسة الشحاة الأعمال (100 بالتحرود معارسة الشحاة الأعمال (100 بالتحرود على المعارضة الإعمال

مصر تتقدم 26 مركزاً في الترتيب العام

	,				,
للؤشو	ثرتيب ال	عام 2006	ترتيب	، المام 2007	التقيير
ممارسة أنشطة الأعمال	126	10.0	152	10.00	+26
يده للشروع 💮 🐑	55	100	126	illin A	±71,
التعامل مع التراخيس	163	47a - 49	165	a programme	42°
توظيف العاملين و	108	a 5	106		-2
فسجيل للمتلكات	. 101	. de .	147	· 张克/	+46
المصول على الائتمان	115	1,000	156	· 表示 "不是"	+41
حماية الستثمرين	. 83	3 1 3	105		+22
دهم الشراش	. 150	400	152		+2
التجارة عير الحدود	26		86		+60
تنفيذ المالوء	145		146		+1
تصفية النشاط التجارى	125		124		×1.
4.					

هما العالم للرتبة 35 بعد أن الورت تصنينات مهمة على صعيد اختصار الإجراءات الرابعة لبدء الشروع إلى 7 إجراءات الرابعة يتطلب إجراءات في المنافقة عصل 1,9 يوصاً . وإذا كمان العدد الأدنى لنواس المال ليوض ليدء مشروع جديد في دول منظمة التماون والتنبية CDD هو 2,525 في المالة من النظر القومي للخور، فإن هذه المسهة لا تتماون والتنبية CDD هو 2,525 في المالة من تتماوز وي الملاق مسهة لا

رقي مجال التعامل مع التراخيص، يشير التقوير إلى أن عصر، وإن حققت تقدّماً في القويت (إلى الن عصر، وإن حققت تقدّماً في القويت (إلى المؤسّرات في منا المجال لا تزال موتقعة مقارنة بمعدل في منا المجال لا تزال موتقعة مقارنة بمعدل ترخيص لبناء مستودع أو بدء مشووع جديد ليتطلب 290 يوماً و 197 يجراة، في حين أن معدل 197 يوماً 198 إجراة، في حين أن معدل 174 يوماً لإنتام أو الإلواة إلى إلى إلى المناقة تنطلب فقط 197 يوماً الإنتام أو الإراة إلى إلى المناقة تنطلب فقط المناقة على المناقة والمؤلّفة المؤلّفة المؤلّ

وكانت مصر أهرت عدداً من الإصلاحات التي من شأنها تمسين أداء تسجيل المتلكات. فقاصت عدد الإجراءات الطلوبة لعملية التسجيل إلى 7 خلال 193

إنشاء أول مركز خاص للمطومات الانتمانية ••• سبعة إجراءات إدارية فقط لبنه مشروع في مصر

124 يوماً، حيث باتت تكلفة تسجيل المتلكات شكل ( إن المئة فقط من قيمة المتلكات، في حين أن هذه التكلفة تصل إلى 1,6 في المئة في دول النطقة، و4,6 في المئة في دول منظمة

دو لاراً للشحنة، و 28,7 يوماً لإنجاز العملية.

#### تحذيات للمستقبل

التعاون والتنمية.

يمكن القول أن التحدي الرئيسي الذي سيراجه مصر مستقبلا هو العفاظ على موقعها الحاليي وفق للؤشرات العمالية موهما الخالي وفق للؤشرات العمالية ومحاولة إحراز بعض التقدم في ترتيبها العام. وفي سبيل تحقيق فد العالمية، يتوجعها أن نظير جبدية إلى معالجة التأخري، مثل العالمية بين وحسله التأخري، مثل العالمية والمستقبلة النشاطة التأخري، مثل العالمية، وتصديقة النشاطة التجاوي، كما يحث التقرير على ضرورة بذل التجاري، كما يحث التقرير على ضرورة بذل العقود.

# الكويت في مصر استثمارات ستراتيجيَّة في قطاعات متنوعة

تحتن الاستثمارات الكويتية موقعاً متقدّماً بين الاستثمارات العربية والعالمية في مصرى إذ تُقَدِّر بضع 8.1 مليار دولار، وكان لـ "مجموعة الخراق" دور مهم في تعزيز موقع المتثمارات الكويتية في مصر خصوصاً انها بدات رحلة الاستثمار هذاك منذ العام 1979، متلها مجموعة عارف الاستثمارات المتثمار منات غراف المتثمار منات عارف الاستثمارات الكويتية في مصر منعطفاً جديداً مع مخول مصارف كويتية جديدة إلى الاسوق، في مقدمها "البنك الوطني الكويتي"، الذي استحوذ مؤخراً على "البنك الوطني الماصرية على "البنك الوطني الكويتي"، الذي استحوذ مؤخراً على "البنك الوطني الكويتية عدد سيق أن استحوذت على "بنك دلتا المحري" ومؤلته إلى الأمامي المتحد"، وتكمن أهمية هذه الخطوة في أنّها تعزز الستثمر مصر" ومؤلته إلى "الأملي المتحد"، وتكمن أهمية هذه الخطوة في أنّها تعزز الستثمر بشكل مباشر في هذه السوق من شأنه أن يوفّر خيارات تمويلية إضافية للشركات الكويتية الراغية في ولوج السوق المصرية المعيلة.

ص تركت ورشة العمل الاقتصابية التي اطلقتها الحكومة المصرية، نشائج إيجابية على ارتفاع حجم الاستثمارات الأجنبية في البلاد، وأظهر تقرير صادر عن وزارة الاستثمار الصريبة نمق صجم الاستثمارات الأجنبية الماشرة من نحو 1,1 مليار دو لار في العامين 2004/2003 إلى نحو 6,1 مسلسيسارات في السعسامسين 2006/2005. وواصلت هذه الاستثمارات نمؤها في العامين 2006/2007 لتبلغ نحو ١١ ملياراً، فيما بلغ إجمالي الاستثمارات الكويتية في مصر نهاية العام الماضي، نحو 5, 1 مليار دولار وظفتها لْ نحو 381 تُشركة لْ نهاية العام الماضي وتـوزّعت بـواقـم ١١٥ شـركـات في الـقـطـاعُ الصناعي باستثمارات تُقدّر بندو 110 ملايين دو لار، فيما وطَّفت نحو 62 شركة بنحو 293 مليوناً في القطاع السياحي، واحتلُّ قطاع التمويل المرتبة الثالثة، إذ وظَّفت نحو 49 شركة نحو 250 مليوناً، وجاء قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات فالمرتبة الرابعة مع 20 شركة استثمرت نحو 60 مليونا. في حين توزّعت استثمارات أخرى على قطاعات خبماتية متعدّدة بلغ إجمالي الاستثمارات فيها نحو 67مليون دولارً

ضخته به 75 شركة تعمل في النقل والمستشفيات والتخزين وأنشطة أخرى. بلغ إجمالي الاستثمارات الوظفة في القطاع الإنشائي بمختلف أوجهه (عقار، إسكان، مقلو لات والثبنة الاساسية) نعو 66 مليون دولار وظفتها نحو 38 شركة.

"الخراق" في الصدارة

تتصدرً صهرمة الفران الكويتية المهموعات العربية التي تستقد في مصر قد يشنح باكورة استضاراتها في السوق للصرية العام 1970، لتكوين بلك السيانة في مخول السوق واطائز ومناة طويات ما الاستخدام الاستخدام العربي في أرض الفراعنة، وترجّت مجموعة المرتبع المعارجة المعام 1979، بالمعام 1979، بالمعارجة التعاريب التعاريب المعاربة التعاربة التعاريب المعاربة المع

> "مجموعة الخرافي" رائدة الاستثمار الكويتي ودخلت مصر منذ العام 1970

نشاطها من خلال إطلاق مشروع لتوزيع الغاز الطبيمي تحت اسم "نت غاز"، ثمَّ أضَّافت مشروعاً أخر لإنتاج أنابيب الصلب التي تُستخدم في نقل الفار الطبيعي إلى الخارج. وقد شكّل نجاح هذه للشاريح فرصا للمجموعة للدخول في قطاعات أخرى، كالقطاع السياحي، وقطاع الصناعات التحويلية، والتكنولُوجيا وآلاتصالات، بالإضافة إلى قطاع النقل. ويُقدّر إجمالي استثمارات الجموعة في مصر بنحو 2,4 مَّليار دولار، ما يجعلها فرصدارة المجموعات العربية الستثمرة هذاك. وفي هذا السياق، يقول رئيس مجلس إدارة الجموعة ناصر محمد الخراق أنَّ المناخ الاستثماري فمصرمشكة جدأ خصوصاً في ظلُّ التَّسهيلات التي توفَّرها الحكومة الصرية برئاسة دَّاحمد نَّظيف، ما بفع الجموعة إلى توسيع نشاطها ورفع حجم استثماراتها في مصر" أما أبرز مشاريع الجموعة فهى:

"بوورث قالب"، حزات الجمر عة "منطقة موسى علم" إلى إحدى ابدز البرد بوجهات السياحية على مستوى المالم، ويعت المشروع على مساحة إجمالية تبلغ نحو 22 القديم، منها 18 آلفا على شاطئ مرسى علم، ويضع 9 قري سيطية تشمل 32 فذهة ا. رناديا لليغو نيستو بيستو ب2000 بعث.

\*الصناعات الدوريلية والفلزائية ، سين أسجعه الفلزات أسيس "شركة إيمائي للورق "مستفيدة من ارتماع الطلب على شاعفت ألجاجها من 100 إلى 100 الدخل في العام كما شهدت زراءاتي أرس مالها بقيمة لاعام الماسي على "شركة أهرون الأهلية إدامة الماسي على "شركة أهرون الأهلية في العام الماسي على "شركة أهرون الأهلية عندي لوط المثلا بالتناجة من 100 إلى مو 100 المد من سدوياً أشاق بحبال الصناعات الفلزائية فتساهم "مجوعة المواقي"، من خلال إلدي شركة فلرم فوريس المنخصصة في "اللاء من من المنافعة المرافعة - مواليات المنطقة على المنافعة المنافعة المنافعة - مواليات المنطقة - من المنافعة المنافعة المنافعة المنافعة المنافعة - من المنافعة المنافعة المنافعة - من المنافعة المنافعة - من شركة فلرم فوريس المنخصة في المنافعة - منافعة المنافعة - منافعة المنافعة - منافعة المنافعة - منافعة -

\*اللتكنولوجيا والاتصالات، كساهم الجموعة بنسب 17 أن الشة من رأس ما ال \*الشركة العربية لتصنيع الماسيات الآلية \* الذي يدات بإنتاع أجهزة الكعبيرتر في العام الماضي رصا للقرق أن تستطر للشركة نصر إلا المين وينه في للشروع، ووضعت الشركة خطة لتصريق 25 للشروع، ووضعت الشركة إلا إلى على أن يتم تصدير 15 في اللثة منها، على





أن ترتفع الكمّيَّة في العام الثاني إلى نصو 464

ألف جهاز 22 في الله منها للتصدير، ولترتفع

الكمَّيَّة المنتجة إلى 700 ألف جهاز في المامّ

الثالث 27 ف المئة منها للتصدير. وسبق أ-

ناصر الذراق أن افتتح "مجمّع الذراق لتصنيم

التكنولوجياً المتقدِّمة "الذي يقام على مساحة

نحو 5 آلاف م2، ويضم الجمع مصنع "الشركة

العربية لتصنيع الماسبات و شركة

مشروع لاستخراج الأملاح من بحيرة قارون

باستثمارات تبلغ نحو 680 مليون دو لار،

وسيقام المشروع على مرحلتين، ويلعب دوراً

مهماً ف تصدير كمُيَّات من الإنتاج إلى

الخارج. وسبق لرئيس مجلس إدارة

الجموعة أن وقع مذكرة تضاهم مع وزارة

النقل والمواصلات للصرية لتأسيس شركة

برأس مال 5 مليارات جنيه، وتهدف إلى

تنفيذ مشاريع في مجالات الطرق

و الم اصلات، و إلى الدذول في مشاريح

كما تبحث مجموعة الخران إنشاء

ماكسالتو لتصنيع البطاقات الذكية .



إير اهيم ديدوب





لهد الرجمان

د. على الزميع

التحد - مصر" باكورة الاستثمارات الكوبنية ف القطام وليكون بذلك نتاج كونسورتيوم خليجي بقيادة كويتية ضمّت كلاً من: "بنك الكويَّت والشرق الأوسط"، "شركة استراتيجيا للاستثمار"، "شركة وفرة للاستثمار العولي"، "البنك الأهلى التُحد البعرين" و"البنك الأهلى القطري". وبلغت قيمة الاستحواذ على نسبة 89,3 في للثة من رأس مال البنك أيّ ما قيمته نحو 290 مليون

### صفقة "الوطني المصري"

عاد القطاع المسرق للمسري ليبؤكد جاذبيته بعد نجآح 'بنك الكويت الوطني' في الاستحواذعلي حضة مؤثرة من رأس مال "البنك الوطني الصري"، في صفقة بلغت قيمتها نحو 516 مليون دولار. واللافت أنَّ فوز البنك بهذه الصفقة أتى بعد منافسة مع تحالف "شقيق" ضمَّ كلاً من: "البنك التجاري الكويتي و شركة نور للاستثمار المالي . وفي هذا السحاق، بقول الرئيس التنفيذي أـ ّ بنك الكويت الوطني" إبراهيم ديدوب؛ "تُعدُ السوق الصرية من الأسواق الواعدة على مستوى

النطقة، والتي نراهن عليها مستقبلاً، وكنا نتحين دخولها منذ فترة طويلة نظراً لحجمها مقارئة بغيرها من الأسواق العربية". ويضيف: 'تعمل في مصر أكثر من 400 شركة ومؤسسة كويتية لها نشاطات استثمارية وتجارية ومعظمها من عملاء "بنك الكويث الوطني" وهي تحتاج إلى الخدمات المالية والمصرفية". وتأكّيداً على ما يشهده القطاع المصرفي في مصر من تطورات، يوضح ديدوب أنَّ التطورات الاقتصادية والمسرفية التي تشهدها السوق المصرية شجّعت البنك على أنّضاد قرار التواجد في مصر خصوصاً في ظلُّ الكفاءة المهنية العالية التي ينتهجها "البنك الركزي المسري".

#### "بنك القاهرة"؟

وتستعدُّ "شركة نور للاستثمار المالي"، والتي خسرت إلى جانب "البنك التجاري الكويتي" صفقة "البنك الوطئي المصري"، للتقدّم من جديد للاستحواذ على تسبة 80 في اللئة من رأس مال "بنك القاهرة"، الذي طرحته المكومة المسرية للخصخصة. وتنتظر الشركة انتهاء "شركة جي.بي مورغان"، مستشار الطرح والغائزة بتَّنفيذُّ

تطوير الطرق السريعة وشبكات سكك الحديد، إضافة إلى تطوير الموانئ المصرية. الصارف: صفقتان والثالثة على نار

شكُل القطاع المصريّ في مصر مجالاً خصباً للاستثمار مع اعتماد الحكومة الصرية خطة لخصخصة بعض الصارف المكومية، فيما شكّلت حاجة المصارف التجارية الأخرى لرفع رؤوس أموالها واعتماد خطط تحديث وتطوير عملها، جذب الصارف الكويتية التي كانت تتطلع بدورها للتوشع نتيجة محدودية الفرص في السوق الكويتية. وبالفعل وجدت هذه المصارف ضالتها في القطاع الصرفي الصري، ليشكِّل استمواذ "البنك الأهلى للتّحد على "بنك ملتا محسر" ويحوّله إلى "البنك الأهلى

				اعي د الكويتيَّة	توزّع القط لاستثماران	ال يعض ا	J.		
طبيعة الاستثمار				جم الاستثما (طيون دولا	٥	هد الشركات			
			صداعي	157		110		1	10
			سياحي	200	,	293	. 2		62
			تمويل			250			49
بنات	جيا الغار	كنولو	المسألات وا	ford		- 60	4 10	(% Co * of )	
	2 "	41	بقيمات	Track.			- Art last		73
,		*	إنشأءات	22 16 2 16		66		A Car	
6	*		4			846			

الصفقة، من وضع إجراءات التقييم الأولى والفحص الفني. وفي حال تمَّت الصفقة منَّ المتوقع الانتهاء من عملية البيم خلال 5 أو 6 أشهر كحدُّ أقصى.

#### الموانئ والمناطق الحرة

تولى الحكومة المصربة اهتماماً متزايداً في تطوير موانئها والمناطق الحرّة فيها كونها جزءاً مهماً من عملية تطوير البُّنية التحتية، وكونها ثعد خطوة حتمية في سياق التطؤرات الاقتصادية التي تشهدهاً. وبدورها، وقرت الموانئ الصرية قرصاً استثمارية للعديد من الشركات الكويتية، وفي مقدّم هذه الشركات "مجموعة عارف الاستثمارية"، التي دخلت ق شراكة مع "الشركة الدولية للموانئ" و"رابطة الخليج للنقل" (KGL) الكويتيتين، في مشروع تطوير ميناء دمياط الذي تصل طاقته الاستيمانية إلى نحو 4 ملايين جاوية. ويبلغ حجم الاستثمارات فيه نحو 4 مليارات دولار. غير أنَّ طعوم "مجموعة عارف الاستثمارية في مصر لا يقف عند هذا الحدّ. بل تتطلع المجموعة، من خلال شركاتها التابعة والمتخصصة، إلى تعزيز تواجدها ق السوق الصرية من خلال رصد الفرص الاستثمارية في شتَّى المِالات، كالعقار، والتعليم، والصمة، وغيرها. ويأتي هذا التوجه من إيمان رئيس مجلس إدارة المجموعة د،على الزميع الذي يرى أنَّ المنطقة العربية دخلت مرحلة جديدة عنوانها تحرير الأسواق، وتُعدُّ السوق الصرية في مقدّم هذه الأسواق نظرأ لتمثعها بموارد ضخمة

و فرص استثمارية و اعدة. إلى ذلك، تشهد الاستثمارات الكويتية في قطاع الخدمات اللوجيستية تطؤرا ملحوظا إذ سبق لـ"شركة مبرد للنقل" أن اسِّست شركة تابعة تعمل تحت اسم: "ميرد مصر للخدمات اللو حيستية برأس مال 40 مليون دولار، وذلك بعد أن منحتها "الهيئة العامة



مصطقى المبالح

للاستثمار" في مصرحقُ استثمار قطعة أرض على مساحة مليون م2 ضمن ميناء بور سعيد، وفقاً لنظام (B.O.T) ولمدة 25 عاماً قابلة للتجديد.

#### العقار والغنادق

بدوره، وقُر القطاع العقاري فرصاً واعدة للعديد من الشركات الكويتية، خصوصا وأنّ السوق المصرية يجاجة إلى تطوير مشاريع تؤهلها مواكبة السنوى التقدّم الذي بلغته دول أخرى ف هذا المجال. وتعتبر "مجموعة إيفاد القابضة"، إحدى أكثر الشركات الهتمة في تطوير فنادق وعقارات فأخرة، وتنتظر التوقيت الملائم للإعلان عنهاء خصوصأ وانها تبرس التواجد كمنظومة متكاملة في قطاعات الصارف، التأمين، وغيرها، لتلعب دوراً

> والنقل والصناعة والسياحة والتطوير العقاري

استثمارات في المصارف والتأمين

مطار مرسي علم



مكمّلاً لنشاطها العقاري والسياحي. من جهتها تستعد "مجموعة عارض"، من خلال "شركة منِشآت للتطوير العقاري"، الدخول فمشاريع عقارية كتطوير مراكز تجارية وفنادق وغيرها. وقد أسّست لذلك "شركة زمزم جراند" لإدارة الشاريم الفندقية في جمهورية مصر العربية، لتكون شركة متخصصة في مجال إدارة الغنادق من فئة 5 و4 نجوم، تعمل وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية.

قطاع التأمين منحت الهيئة الصرية للرقابة على التأمين كالأمن "شركة وثاق الكويتية للتأمين التكافلي"، و"شركة أديم للاستثمار وإدارة الثروات، الموافقات المبدئية لتأسيس "شركة وثاق للتأمين التكافلي في مصر" برأس مال 12 ملیون دو لار، منها 6 ملایین دو لار راس مال مدفوع، على أن تساهم "شركة و ثاق الكويتية للتأمين التكافلي" بنسبة 60 ف اللئة، فيما تساهم شركة أديم للاستشمار وإدارة الثروات" بالنسبة التبقية، وفي هذا السياق، يقول الرئيس التنفيذي مصطفى الصالح أنَّ تأسيس الشركة الجديدة أتى نتيجة حأجة السوق إلى شركات جديدة في ظلُّ النمو الذي تشهده، كما أنَّه بأتى في سباق تعزيز تواحد الشركة الأم "إيفاد القابضة" في هذه السوق. إلى ذلك تساهم "شركة مشاريع الكويت القابضة" (KIPCO) بنسبة 27,3 في المُهُ من رأس مال "شركة الجموعة العربية للتأمن" "أميج"، فيما تساهم "شركة مشاريم الكويت لإدارة الأصول" "كامكو" بنسبة 3,6 في الله، وصندوق برقان للأسهم بنسبة 4 في المئة، وشركة للستثمر الدولي بنسبة 3,79 في المئة، إضافة إلى عدد من الصناديق الكويتية الأخرى ألتى تملُّكُ حصَصاً تصلُّ إلى 10 في الله وكأنت "شركة الظيج للتامين"، النراع المتخصصة في قطاع التأمين والملوكة من قِبَلَ "شركة مشاريع الكويت القابضة"، تقدّمت لتملُّك كامل رأس مال "أميع".

من جهة أخرى و افقت "الهبئة الصربة للرقابة'' على التأمين بصفة مبدئية على منح تراخيص جديدة لمزاولة النشاط لفرعي "الشركة القابضة الصرية ـ الكويتية للتأمينُ التكافلي" وذلك بمساهمة "شركة طوكيو مارين أنَّد نيشيدو" البابانية لتأمين المتلكات، وتساهم "الشركة القابضة الصرية -الكويتية ، بنسبة 27,6 في الله من الشركة الجديدة. ■





# العلاقات الاقتصادية بين القاهرة وبيروت استثمارات لبنانية في مصر وتعاون مصرفي بين البلدين

على غرار ملتقى القاهرة للاستثمار الأول في (ديسمبر 2006)، تعقد جمعية الصداقة المصرية اللبنانية لرجال الأعمال اجتماعاً على هامش ملتَّقى القاهرة للاستثمار الثاني، وسيحضر الاجتماع عن الجانب اللبناني الوقد المشارك في الملتقي والذي يضم أركان غرفة التجارة والصناعة والزراعة في بيروت وجبل لبنان، وبعض الأعضاء في جمعية رجال الأعمال اللبنانية المصرية في لبنان،

> ) بين لبنان وجمهورية مصر العربية عبلاقيات قديمية لاشقياس ببالأرقيام وأحجام التبادل، بل تقاس بعمقها وعراقتها لكونها تمتد إلى ما قبل استقلال البلدين فمنذ بدايات القرن الماضي كان ثمة تواصل ثقافي و وطني بين الشعبين.

واللافت أن العلاقات الميّزة بين البلدين لا تكتسب متانتها من خلال حكومتي البلدين وحسب، بل تكتسبها أيضاً من العلاقات القائمة بين الشعبين والصبلات الشخصية التي تربط بينهما. فالمصريون يكنُّون محبة للبنان ويرغبون دوماً في زيارته، وكذلك اللبنانيون الذين يعتبرون مصروجهة سياحية مميزة. وإلى كل ذلك، فإن رحلة الطيران بين بيروت والقاهرة التى تستغرق نحو 55 دقيقة تجعل من العاصمتين و كأنهما حارتان.

على الرغم من المساعى الحثيثة لتطويرها، لا ترقى إلى مستوى العلاقات السياسية والأخوية، وإلى مستوى حجم التواصل بين الشعبين، بل تبدو هذه العلاقات الاقتصابية متواضعة مقارنة بما ينبغى أن تكون، ومقارنة بالإمكانات المتأحة للتعأون التبادل في مجالات عدة.

غير أن العلاقات الاقتصادية بين البلدين

ومع ذلك، فإن العلاقات الاقتصادية لا يمكن النظر إليها من منظار صجم التباءل التجارى الذي يمكن القول أنه الطقة الأضعف في إطار النظرة الشاملة لهذه العلاقات التي تتجسّد في غير مجال.

التعاون المصرفي ولعل الوجه الأبرز والأحدث عهداً، وربما الأكثر أهمية يتمثّل في التعاون الصرف

والمالي الذي بدأ يتكوّن بين البلدين. فقيل نَحو عَامِينَ، وتحديداً في أو اخر العام 2005، دخل بنك لبنان والمهجر إلى سوق مصر بعد فوزه بشراء موجودات بنكِ مصر رومانيا، وهو يحقق انتشارا متزايدا يشمل العاصمة القاهرة ومدناً أخرى، إضافة إلى تواجده في

وفي العام التالي، دخل السوق الصوفية الصرية بنك عوده - مجموعة عوده -سرادار بعد شرائه موجودات بنك القاهرة والشرق الأقصى، وهو يحقق انتشاراً سريحا عبر فروعه في القاهرة والمدن

ويلعب المصرفان "بنك بلوم مصر" وبنك عوده مصر، وهما أكبر مصرفين للبنان، دوراً حيوياً في القطاع المسرق المسرى ويخدمان شرائح مختلفة سواء عبر صيرفة الأفراد أو الشركات. ويجد الصرفان آفاقاً واسعة أمامهما للنمو والتوشع بفعل هجم السوق الصرية وحاجتها للمزيدمن

الخيمات المصرفية المتطورة. وبالطبع جاء دخول هذين المصرفين اللبنانيين نتيجة سياسة الانفتاح النى اعتمدتها الحكومة المصرية، وخطَّتها آلراميَّة إلى إغادة هيكلة القطاع المسرق الذي أصبح بقالبيته مداراً من قبل القطاع الخاص.

و في خط مقابل، كان هنآك توجّه مصرى نحو القطاع المصرف اللبناني تمثل في دخول المموعة المالية المصرية EFG Hermes خلال العام 2006، مساهماً رئيسياً (نصو 25 🐞 الثنة) فينك عوده - مجموعة عوده -سرادار، و باستثمار بلفت قیمته ندو 600 مليون دو لار. وشكّلت هذه الخطوة أول مساهمة مصرية مباشرة في القطاع المصرفي السبنانسي، ويقوم تعاون واسمع بين للؤسسستين (بنك عبوده، اي أف جي-هیرمس) سواء ف مصر او ف اسواق اخری، يرتقب أن تظهر نتائجه في الفترة المقبلة.

بنك مصر لبنان، وهو من أقدم الصارف في لبنان، والتابع للمصرف الأم بنك مصر، قرّر مؤخراً تفعيل نشاطه في السوق اللبنانية بعد فترة جمود ومراوحة، وشكَّل مجلس إدارة جديدأ ومديرا عامأ لبنانيا يملك خبرة واسعة في الجال المسرفي.

وف إطار التعاون المسرق، يشبار إلى أن

إلى ذلك، تشير العلومات إلى أن بعض الشركات المالية اللبنانية لديها توكجه نحو السوق للصرية للعمل فيبعض مجالات الخدمات المالية.







والتبادل التجاري.

استثمارات اللبنانيين

ومما لا شك فيه أن الثعاون المصرفي بين

البلدين مرشِّح لمزيد من النمو و التوسع، نظراً

إلى الأفاق الواسعة لهذا القطاع. مع الإشارة

إلى أن هذا التعاون المسرق سوف يلعب دور

الحرك والنشط للعلاقات الاقتصادية ببن

البلدين ولاستماعلي صعيدي الاستثمار

ولعل الوجه الآخر في العلاقات اللبنانية

المصرية والذي لا تُظهره الأرقام الدقيقة، هو

حجم الاستثمارات اللبنانية ف مصر، والتي

بدأت في أو أشل سبعينات القرن الماضي،

وأخذت تتزايد تبعأ لتطؤر الظروف فالبنآن

من جهة، ولتقدّم البرنامج الإصلاحي في

مصر من جهة ثانية، كذلك تبعاً للمزّايا

التنافسية التي يتمتع بها الاقتصاد للصرى

ويفقدها الاقتصاد اللبناني لاستيما من حيث

الكلفة. ويقول رئيس اللجّنة الاقتصابية في

جمعية الصداقة المصرية اللبنانية فؤان هدرج، وهو من أوائل اللبنانيين الذين قدموا

إلى مصر (1977):" إن حجم استثمارات

اللبنانيين في مصر كبير، وليست هناك أرقام شاملة تظهره بصورة دقيقة. وما يمكن قوله

أن الاستثمارات بلغت نحو ملياري دولار و فقاً لأرقام صدرت في وقت سابق. و في

تقديرى الشخصى أنهذه الاستثمارات

تنفوق الد5 مليارات دولار وهيي تمثل الشركات المسجّلة ف هيئة الاستثمار فقط".

ولنفت إلى أنه:" لأينعول على رأس المال

للدهوع عند التأسيس، بل على الاستثمارات

مصر متنؤعة وتشمل صناعة اللابس

الجاهزة والمورق والمسيراميك والمواد

الغذائية كما تشمل الخدمات والسياحة

والواقع أن استثمارات اللبنانيين في

الإضافية التي تنفق بعد ذلك".

وتجارة التجزئة وغيرها.







ياسر اللوائى (EFG Hermes)





فؤاد عدرج

(بنك مصر)

(بيلادونا -مصر)

ووفقاً للهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة في مصر فإن الاستثمارات اللبنانية لغاية 30/4/30 بلغت كالآتي: — وفقاً لقانون الشركاتُ: 220 مشروعاً

كلفة 705,4 ملايين جنيه حصة الساهمة اللبنانية فيها 106,3 ملايين جنيه. وفقاً لبالاستثمار الداخلي: 285 مشروعاً بكلفة إجمالية 3847 مليون جنيه، حصة الساهمة اللبنانية 1209 ملايين جنيه.

– المناطق الحرة: 21 مشروعاً بكلفة 290 مليون دو لار حصة الساهمة اللينانية

غير أن هذه الأرقام لا تمكس بالطبح القيمة الحقيقية للاستثمارات اللبنانية فآ مصر، بل إنها تبدو مجتز أة جداً.

## التبادل التجارى

غير أن نقطة الضعف الأساسية في العلاقات اللبنانية المصرية إنما تكمن في حجم التبادل التجارى بين البلدين سواء لجهة تواضعه أو لجهة نموه البطىء، على الرغم من الساعي التي تبذل من أجل تحسينه لا سيّما من ألجانب اللبناني وكمان أول اتساق تجماري بمين لبنان

ومصر أبرم في العام 1951 ثم عدّل في 1959 وفي 1992، واستعيض عنه في العام 1998 ب اتفاقية البرنامج التنفيذي لدعم التبابل التجاري بين البلدين في إطار اتفاقية تيسير وتنمية التبادل التجاري بين البلدان العربية". و في العام 1996 تمّ إنشاء اللجنة العليا

اجتماع لجمعية الصداقة الصرية اللبنانية على هامش اللتقى

الشتركة اللبنانية المصرية التى عقدت دورات في الأعسسوام 1997 و 1998 و 2000 و 2001. ثم عقد الاجتماع الثاني للجنة في أكتوبر الماضي (2007) برّثاسة ورّبر التجارة والصناعة المسري رشيد محمد رشيد ووزير الاقتصاد والتجارة اللبناني سامي حداد.

اتفقت اللجنة على تحديد جدول أعمالها بالأمور التالية:

أولاً: البحث ف زيادة حجم التبادل التجارى بين البلدين.

ثَانَياً: البحث بالاتفاق الثنائي وعلاقته باتفاقية منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى. ثالثاً: مذكرة التفاهم بشأن الاعتراف المتبادل بشهادات الطابقة.

وابعاً، وضع دلالات النشأ.

ضامساً: مُجالات التعاون المشترك بالنسبة للجمارك والزراعة والجحر البيطري والمعرض والأسواق الدولية والصناعة والاستثمار والتعاون والتنسيق بالمواقف ف المحافل الإقليمية والدولية.

سابساً: التعاون في مجال التدريب و تبادل الخبرات. وبنتيجة الاجتماعات تم التوقيم على

البروتوكولات ومذكرات التفاهم التالية: · بروتوكول بشأن التعاون الزراعي في مجال الحجر الصحى الزراعي.

 اتفاق التعاون ألإداري من أجل الوقاية من المخالفات الجمركية والبحث عنها و مكافحتما.

\* مذكرة تفاهم حول تبادل الخبرات بين جهازي التحقيق في الدولتين لأغراض مكافحة الإغراق والدعم والإجراءات الو قائية.

 مذكرة تفاهم حول التعاون ف مجال الاعتراف المتبادل بشهادات المطابقة بين معهدالبحوث الصناعية في الجمهورية اللبنانية والهيئة العامة للمواصفات







وجيه البزري (دهانات سابيس)



توفيق غرغور (لیسیکو)



سلیم دیاب (ایدیال سٹاندرد)



الرحوم جورج اقرام (اندفته)

والجودة في جمهورية مصر العربية. مذكرة تفاهم في مجال إقامة المعارض والأسواق الدولية والأسابيم التجارية.

 مذكرة تضاهم في مجال الخدمات البيطرية والحجر الصحى.

أرقام متواضعة

إلا أن هـذه الجهـود البـذولـة عـلـي الصعيدين الرسمى والخاص لم تؤت الثمار المطلوبة لاستيما لجهة الصادرات اللبنانية إلى مصر التي تطوّرت مِن 28 مليون دولار العام 2002 إلى 67 مليوناً في الأشهر السبعة الأولى من العام 2007، بينما ارتضعت الصادرات المصرية إلى لبنان من 134 مليوناً العام 2002 إلى 324 مليون دولار في الأشبهر السبعة الأولى من العام 2007.

وعلى الرغم من تواضع الأرقام العائدة إلى حجم التبادل التجاري إلا أن نسب النمو تبدو مشجعة نسبياً. فالصابرات اللبنانية زادت خلال 5 سنوات بنسبة 139 ف اللئة، فيما زادت الصادرات للصرية إلى لبنان وخلال الفترة نفسها بنسبة 141,8 في المئة.

أهم الصادرات المصرية إلى لبنان هي: قضيان من حديد أو صلب، أسلاك من نحاس، منظفات صناعية، منتجات مجلخة من حديد، لدائن و مصنو عاتها، أحيان، بالأط وترابيم خزنية، أرز، شوكولاته، غاز بروبان، غاز نقطى، مخاليط مواد قارية، زيوت وشحوم نبأتية وحيوانية، فوط صحية.

أما أهم الواردات المصرية إلى لبنان فهى: التفاح، الواح وصفائح من لدائن، خرية حديد، كتب ومطبوعات، فوط صحية للأطفال، تبغ خام، ثلاجات، أثاث.

ويعزو ألجانب اللبناني الخاص تواضع الستبادل إلسي الإجسراءات والمواقسف البيرو قراطية المصرية التي تتعارض مع نص وروح الاتفاقات للعقودةً. يضاف إلى ذلك

الإشكاليات التي لا تزال قائمة بالنسبة إلى شبهادات المنشبأ وتحبدينا قواعدها ومعاييرها.

القطاع الخاص

ويلعب القطاع الخاص دوراً في تطوير الملاقات بين لينان ومصر، لكنه يحتاج إلى الكثير من التفعيل. ففي العام 1995 تمّ التوقيع على بروتوكول تعآون بين جمعية رجال الأعمال اللبنانية المصرية وبين جمعية رجال الأعمال المصريين، وهي تناقش باستمرار العوقات التي تواجه تنمية التبادل. إلا أن نفك لم يحقّق بعد الغاية

وثمة اقتراح من أجل تفعيل دور القطاع الخاص في البلدين يقضى بإنشاء مجلس جديد لرجال الأعمال من كلا البلدين، فيما بين جمعية رجال الأعمال اللبنانية المصرية فالبنان ورديفتها في مصرجمعية الصداقة للصرية اللبنانية لرجال الأعمال. ويحمل الملس القترح تسمية "مجلس التعاون الاقتصادي آللبناني المسري لبرجال الأعمال". وقد وضعت غرضة التجارة والصناعة والزراعة فيبيروت وجبل لبنان بالتعاون مع جمعية رجال الأعمال اللبنانية الصرية نص مشروع هذا الجلس.

تبادل الأشخاص

وف الوقت الذي يبدو التبادل السلعي محدوداً، فإن التبادل على مستوى انتقال

لكنه زاد 1,5 مرة خلال 5 سنوات

التبادل التجاري ما زال متواضعاً

فالخطوط الجوية المصرية "المصرية" تسيّر 7 رجلات أسبوعياً إلى بيروت، ف مقابل 7 رجلات أسبوعية لطيران الشرق الأوسط (MEA) من سروت إلى القاهرة. وثمة حركة دائمة بين البلدين وبنسبة إشغال عالية في معظم أيام السنة.

الأشخاص يبدو ناشطاً بالاتجاهين.

وأقد أنعكست حركة السفريين البلدين على النشاط السياحي قمنذ العام 2000 شهدت مركة السياحة الصرية إلى لبنان تمواً ملحوظاً، حيث ارتضع عدد السياح من 35,691 سائماً العام 2000 إلى 46,056 العام 2004 وهي السنة الميزة بالنسبة للسياحة

وعلى الرغم من الانتكاسة التي شهدها القطاع السياحي فالبنان وانخفأش عدد السياح الذي طاول إجمالي عدد السياح القادمين، لم يتأثر عدد السيّام للصريين إلى لبنان إلى حد كبير وظلت مصر تحتل الركز الرابع ببن الدول العربية المصدرة للسيّاح حيث شكّلت 9 في المئة من إجمالي السيّاح العرب بعد الأردن، الملكة العربية السعودية والكويت، وبلغ عدد السيّاح المسريين إلى لبنان 34,271 سبائحاً العام 2005 و 38,678 سائماً العام 2006.

أما بالنسبة لحركة الأشهر الثمانية من هـذا الـمـام فـتـراجـعت مصـر إلـى الرتبـة الخامسة ليباتي الأردن أولاً بـ 81,338 سائحاً، العراق ثانياً بـ 63,598، السعودية ثالثاً بـ 44,717 ، الكويت رابعاً بـ 33,761 ومصر رابعاً بـ 18,577 ساشماً. إلا أن هذا التراجع لم يأت نتيجة تراجع عدد السيّاح للصريين إلى لبنان بل نتيجة تدفّق السيّاح العراقيين.

أما في المقابل، فإن السياحة اللبنانية إلى القاهرة فإنها ناشطة كذلك، وبأرقام أعلى



## رئيس "إتصالات-مصر": سوق "النقّال" كلها تحركت مع دخولنا

عندما تقدمت شركة "اتصالات" الإمار اتية لشراء رخصة النقَّال الثَّالثة وْ مصر، انقسم المراقبون بين رأيين: الأول اعتبر أن فوز "اتصالات" بالرخصة سيشكّل مفتّرةاً رئيسياً في رحلة نُموَ هَا وَتُوسُعِهَا فِي الْمُنطقة، أما القريق الثَّانِي قرسمُ لهذه التجرية مستقبلاً متواضعاً وتوقعات لنتائج خجولة. هذا الانقسام كان قبل معرفة قيمة عرض الشركة، ذلك أن مبلغ 2.9 مليار دولار ثمناً للرخصة شكّل للبعض صدمة لأنه اعتبر السقف عالياً، وعالياً جداً. بينما قالت "اتصالات" كلمتها من خلال رئيسها محمد عمران في ذلك الوقت، والذي حسم الجدل بالعمل، والتوقعات بالأفعال، فمسألة استثمار "اتصالات" في مصر لم تكن قراراً علوياً ولا مجاولة للنجاح، بقدر ما شكلت ترجمة لإيمانها بمستقبل الاقتصاد المصري ككلء وبدراسات الجدوى التقصيلية التي لم تترك للصدفة مكاناً، واليوم إذ تقف الشركة على مشارف نهاية سنة حافلة بالتحدى والجهود الضنية في مصر، نجد الأرقام وقد بدأت تتكلم نيابة عن قيادتها وعن المطلبن المتشائمين منهم والمتفائلين.

> ۵ الستیضاح النتائج بدقة، کان لقاء مع الشركة في مصر صالح العبدولي الذي كانت الاقتصاد والأعمال حاورته في تحديات الدخول إلى السوق الصرية نهاية توقمير 2006. العيدولي رسم يومها خريطة الطريق إلى نجاح أعمال "اتصالات" في مصر، وف نوفمير 2007 استعرض النجاحات

القد أمضينا سنة حافلة، أسسنا فيها وبدأنا بالشبكة، ثم بنينا قسم البيعات والتوزيع لكي تطلق الأعمال مع اكتمال الشبكة. كل النتائج جاءت وفق الخطة سواء السدراتيجية أو التي لها علاقة بالشبكة والموارد على اختلافها. لقد كان انطلاقاً مميزاً للأعمال، ففي غضون 50 يوماً حققنا مليون مشترك فغال ضمن قاعدة مشتركينا، وهذا أمر غير مسبوق على مستوى النطقة. على الرغم من سرعة تنفيذ الخطة والنثائج التي فاقت التوقعات، لم نتمهَل ولم نبطئ مسيرتنا. حافظنا على سرعتنا وبخلنا في



#### إسم على مسمى

وعن أسجاب النجاح السريبع، يقول المعيندوليي: "لقد كان لاستنخدام اسم "إتممالات" في إطلاق الأعمال وقعاً إيجابياً جداً في السوق. ومع أننا كنا أطلقنا شركات تحت أسماء مضتَّلفة في عملياتنا خارج الإمارات، إلا أن القرار في سوق مصر كان لصالح استخدام "إتصالات"، وكان القرار موفقاً وصائباً. لقد حققنا من خلال اختيار الاسم هدفين مهمين: الأول، هو الساهمة في دفع أسم الشركة إلى المستوى الإقليمي والعالي؛ والثاني، هو دعم أعمالنا في مصر. خدمثالاً رعاياتنا الضخمة للأحداث الرياضية والمعارض والمؤتمرات فيمصر ونتائجها على نشر اسم "إتصالات" ككل لا 'إتصالات - مصر'' فحسب. واليوم كل عمل إعلامي إيجابي نقوم به في مصر ينعكس على شركتنا الأم مباشرة. ليس بالضرورة أن نغيّر اسم شركاتنا العاملة خارج الإمارات

خدمات Wap ،SMS ،MMS ، "التلفزيون عبر النقال" Mobile TV وسواها من النتجات التي كأنت جديدة كلياً على السوق الصرية. ولا ننسى أننا كنا نطلق خدمات النقال بجيله الثالث لأول مرة في مصر". مليون مشترك في 50 يوماً

تحد آخر تمذَّل في إطلاق خدمات النقال

بجيليه 2Gو 3G ف أن معاً. ويهذا اطلقنا

مروحة واسعة من النتجات تضمنت

ونتوقع الوصول الّي 3 ملايين في نهاية 2007 حققنا الريادة في خنمات 3G 42G

لنعمم الإستشادة، لكن يمكننا من الأن فصاعداً أن نطلق اسم 'إتصالات' على الرخص الجديدة التي نربدها مستقبلاً'.

رفع الاستخدام

وف معرض حديثه عن النتائج على المستوى التشغيلي، قال العبدولي: "لقد أوجدنا حركية جديدة في السوق المصرية وتبعتنا الشركات الأخرى. سوق النقال كلها تمرّكت مع دخولنا. اليوم تخطت قاعدة الشَّتركين لدينا 2,5 مليون، ونتطلع إلى تمقيق 3 ملايين قبل نهاية السنة الحالية. تَخْيُل، لقد كان الطلوب منَّا تحقيق 3 مالايين مشترك خلال 12 شهراً، ونحن دخلنا السوق في مايو 2007، أي أنه كان مفترضاً تمقيق 3 ملايين في مايو 2008، لكن الأرقام تشير إلى أننا سنحقق الرقم قبل نهاية السنة، وبذلك نكون قد أنجزنا 3 ملايين في 8 أشهر فقط. العدد الكلى الشتركي النقال في مصر حالياً وصل إلى 25 مليوناً. والأرقام ستنمو بشكل كبير على إيقاع رفع العدد في قاعدة مشتركينا. من خلال خطّننا نتوقع أنّ نحقق 7 ملايين مشترك في نهاية 2008، وفي نهاية 2009 نحو 10 ملايين، ولتعزيز قدراتنا لدينا إمكانات متكاملة بما فيها الإمكانات المالية، ويعد أن استثمرنا 2,9 مليار دو لار في سعر الرخصة، استثمرنا نصو 2 مليار جنيه (ندو 363 مليون دولار) في التأسيس وتطوير الأعمال، ما يوصل القيمة الكلية للاستثمار حتى اليوم إلى أقل بقليل من 3,3 مليارات دولار. ونتوقع أن نبدأ بتحقيق عائدات إيجابية فرنهاية ألعام 2008"

. .....

ريضيف المهبدولي، متناو لأ المعلاقة بالسرق من جهة و مدى مساهمة الشركة لي الارتفاع الكبير للمنافسة روضي القد شكا المنافق المجلية للثاني و الثالث مو حقالاً شعوب النقار أكبيراً . نحم نبير وكاننا في السوق انتشرة أكبيراً . نحم نبير وكاننا في السوق تنتيمها في الممالة! إننا نبيره السياسة الهوم وبعد 7 بميد ومن الأمور التي ساهمت فيناما مصروة فوية اللاسان المسلوكة بميد ومن المعلى وكاننا في السوق بنظرة ما بميد ومن المعلى وكاننا في السوق بنظرة اللشركة أول الطروق بحسب شروط البخمة عمناؤة من علينا تشغيلة ممناز فيسيعة عليا الملاقة المعارفة والمرحضة المعارفة المنافقة المنافقة والموجوعة الإممالة المنافقة المنافقة والموجوعة الأعمالة المنافقة المنافقة والموجوعة الأعمالة المنافقة المنافقة والموجوعة الأعمالة الأعمالة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة والموجوعة الأعمالة الأعمالة المنافقة المنافقة الأعمالة والموجوعة الأعمالة الأعمالة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة الأعمالة المنافقة المنافق

استثماراتنا وصلت إلى 3,3 مليارات دولار ونبدأ بتحقيق عائدات في نهاية 2008

الشهر و نظي 80 المية من خلال نخط م 1800 محطة إرسال. و الهم منا ليس نقط مر محسولة إرسال. و الهم منا ليس نقط المي مكتنا من التغطية التي مكتنا من التخطية التي مكتنا من التحليل اليوم ماشوي عالمي و الماش والمحي التحامل مع طلبات المشتركين، ويمكننا أن نظييهم بأسمر و المحرق والوسائل، ومذه على "انصابالات قفد مقضا عليون مشترك "لحاسات الماشية عليه من التحاسل الدى "إحداث إلى السعوبية و مصر، بدانا من الصحاب بدانا في السعوبية و مصر، بدانا من المستوشعي الصحاب المنا في المستوشعي المستوبية و مصر، بدانا من الصحابة في كل من المستوسعة في كل من التأسيل يستدعي المستوسعة في كل من التأسيل يستدعي التأسيل و تشغيل التأسيل و التشغيل، "للناسيون و التشغيل".

## لقاء المعلوماتية والنقال

على الرغم من الأصبية الكبيرة الشركة خلال المعيدة بالدعوة من المعيدات السركة خلال اللقاء، الآلة كان مهتمة أيضاً بإيداء دراية في اللقاء، الآلة كان مهتمة أيضاً بإيداء دراية في النساعي التي يتبلغاً وزارة الإنسانات التقديم فضاعاً الأحسان، وفي مداً الإحسان، كان المصافحة المعيدولين على صحوريات الأولى المحلالة الشي تجميعة المعلوساتية "الرحسانية" الشي تجميعة المعلوساتية لتمين المعادمات المعيدول المعادل الذي لتمينة المعادمات المعادمات ويقول العميدوليني هذا اللجان" تتمينة المعلوماتية ويقول العميدولينية منا اللجان" تتمينة المعلوماتية المحلومات المعيدولينية منا اللجان" تتمينة المعلومات المعيدولينية منا اللجان" والمتعادمات المعيدولينية منا اللجان" والمتعادمات المعيدولينية منا اللجان" والمتعادمات المعيدولية والأحمالات والمتعادمات والمعيدة والأحمالات والمتعادمات والمعيدة والمعيدة والمعيدات والمتعادمات والمعادمات المعادمات المعادم

نغطي 180 مدينة من خلال 1800 محطة

مهتمون جداً بقطاع "الثابت" ونتمنى طرح أكثر من رخصة واحدة ----

واحد، بيد أنهما مختلفان شكلياً، الاتصالات تحمل المحتوى والعلوماتية هي المحتوى. نحن أول شركة تعتمد تقنياً على شبكة "بروتو كول الانترنت TP. لذا أستطيع القول أنذا دمجنا للعلوساتية والاتصالات في خدماتنا. بمكننا أيضاً ذكر جانب آخر وهو التقنيات للتعلقة بخدمات Triple Play و Quad Play. لقد قررنيا أن تشعباسل مع المالين بأسلوب واحد. وتساعدنا السوق الصرية فهذا الصال بشكل كبير لأن الحكومة ماضية في تعزيز شبكات الاتصالات البيانية، وفي النهاية ستخدم الشبكات اللاسلكية هذه المساعى في مصور لأنها ستؤمن ممرات حبوبة لحتوثي المعلوماتية باتجاه الشبكات البيانية أضفإلى ذلك أن شبكة الثابت لم تعد قادرة لوحدها على لعب دور في نقل البيانات بفاعلية وسرعة. وهذا يعني أن تطوير الشبكات أمر لا غنى عنه، إذا أردنّاها أن تتكامل مع روح العصر المعلوماتي"

ويضيف العهدولي النشتر طرّبه أكذر، "من الهم جداً أن يتم التصامل مع طلق من خلال رؤية واحدة، لأننا مقبلون على مرا تتكما في مع مدال رؤية واحدة، لأننا مقبلون الشعيب والمسابق على مرحلة تتكمل فيها الخدمات لتضم الضوية والرسائل على النواعها، يما فيها الخدامة والرسائل على النواعها، يما فيها الخدامة المنازوية المنازوية المنازوية تطوير من الخدامة المنازوية تطوير من تطوير من السلمات أن المسابق أن مصد من المنازوية المنازوية بن مصد في مدارة المنازوية بن مسابق المنازوية المنازوية بن مسابق من المنازوية المن

ويشتر العبدولي بالحديد عن النشائج الهائلة التي ستتيمها خدمات العلوماتية المائلة التي ستتيمها خدمات العلوماتية بالنشائ ، فيقول: بالنشائ المعاملة الملوماتية المائلة الملوماتية المائلة الملوماتية من العلوماتية من الملاحكة المنافعة الملكة المنافعة ا

# سيسكو – مصر تطوير المعلومات يتطلب جذب الاستثمارات

لدى سبسكو في مصر مساهمة كبيرة في قطاع الإنصالات وللعلوماتية، وهي مفذ إطلاق الرؤية الجديدة للحكومة المصرية التنمية الاقتصادية، تعمل على خط متاب لتحقيق التنمية ليس القطاق الصلول العلوماتية، بل هي أطاقت مؤخراً برامج دعم في السوق لتنضم إلى مساعيها على مستوى تدريب الهارات والتعليم.

مدير عام الشركة في مصر هاني عبد العزيز، يركّز، على مساعي الحكومة لتفعيل سوق المعلوماتية، بعد مرحلة التطوير التي عرفتها سوق الإتصالات النقالة.

> ) برى هائى عبد العزيز أن الحكومة المسرية، وتحديداً وزارة الاتمسالات وتكنولوجيا المعلومسات بقيسادة الوزير د- طارق کامل، بدأت منذ فترة طويلة بتنفيذ خطة بعيدة الدى تستهدف التنمية للعلوماتية. ويرى أن السياسة المتبعة ف وزارة الاتحسالات تنفضني في النبهايية إلى تطوير قطاعي الاتصالات والمعلوماتية، لكن على مراحلٌ. ويضيف: "بدأت الحكومة بكسر بعض الاحتكارات، ثم تحوّلت إلى تنمية قطام "النقال" فأعطت ثلاث رخص لتحفيز التافسة ورضع نوعية الخدمات و تنخفيض الأسعار. الآنّ الحديث جارعن الشركة الثانية للشبكة الثابتة، على أن تُظهر النتائج نهاية العام 2008 أو في 2009. و لاحقاً، أمامهم تطوير الاتصالات الخاصة بتبادل البيانات. لقد تبينُ في براسة لمؤسسة الأبحاث IDC أن هناك فجوة بين العرض والطلب في مجال التنمية البشرية. انطلاقاً من هذا الوعى لتطلبات السوق، قمنا بإطلاق مبايراتنا فتركزت على التنمية البشرية من خلال أكاديمية سيسكُّو، إضافة إلى برأمج مشتركة ننفذها مع مجموعة من الشركات العالمية مثل مايكروسوفت و"أوراكل".

#### المشاريع تدعم التنمية

ويضيف عبد العزيز، متحدثاً عن أهمية دعم التطوير البشري من خلال توزيع الاهتمام على النقاط الاساسية في السوق، فيقول: "خد أيضاً تقدم الدعم في مجالات قطاعية، وهذا أمر ضروري لأن قطاعات عدة أساسية في البلد ضروري لأن قطاعات عدة أساسية في البلد

تحتاج إلى مساعدة لتنمية مهارات العاملين فيها. ولكي تشعقق نسب تنمية الناتج القومي الملم الإجمالي في مصر على مستوى 8 أو 9 و حتى 10 في للنَّه يجب القيام بالكثير من الأعمال أهمها إطلاق الشاريع الكبيرة. ولتنمية مقبولة على المستوى المعلوماتي يمكن البدء بمـشــاريــع "مــراكــز الاتــصــال" Contact Centers. ومشاريع من هذا النوع تشقّل الهارات الصرية من جهة، وتحقق تنمية في أعمال الشركات التخصصة. وهذه الراكز تحتاج إلى بنية تحتية كبيرة ويمكن أن تمنح فرصة استعراض قدرات الشركات الصرية. للقيباس فقط، يمكن رصد عدد الشركات الصغيرة التى نشأت بعد إطلاق شركات النقال. لقد أدى تطوير سوق النقال وفتح المنافسة فيها إلى فتح مجال العمل أمام كثير من الشركات الصرية التي تعمل فيها كفاءات مصرية أيضاً.

الاستثمارات تعزز القطاع

ويركّز عبد العزيز في حديثه عن تنمية العلوماتية في مصر على نقاط عدة أولها،

هاني عبد العزيز: مبادرات لدعم الشركات الصغيرة والمتوسطة، بعد "أكاديمية سيسكو" للتنمية البشرية



هاني عبد العزيز أهمية إطلاق المشاريم الكبرى التي بدورها

تفتح مجال العمل أمام الشركات الصفيرة. كذلك بتحدث عن أهمية جذب الرساميل إلى السوق كما حصل مع شركات النقال. ويعتبر أن تجربة النقال أثبتت نجاحها، ويمكن أن تحقق النجاح أيضاً في الجال العلوماتي. ويضيف: "نحن لسنا دولة نفطية، اعتمادنا الأساسى ما زال على قطاعات مثل الزراعة والصناعة والخدمات. ولمساعدة الشركات العلوماتية الصغيرة يجب أن نوجد برامج دعم لها كما يحصل على مستوى الشركات الصغيرة والثو سطة. يمكن أن نفعَل دعم هذه الشركات كما فعلت "سيسكو" مؤخراً، فقد أطلقنا مباسرة لدعم الشركات الصغيرة والمتوسطة. الأمر ذاته ينطبق على شركات البرمجيات، إذا لم يحصل طلب على البرمجيات الصرية كيف ستنمو قاعدة هذه الشركات وتتطوّر؟ من جهة أخرى، إذا لم نساعد الشركات على مبادئ الأعمال والتنظيم واستخدام المعلوماتية كيف ستتمكن من التطور و التو سُع؟"

ويشير عبد الغزيز إلى أن وجو مهارات من دون اعمال النبي امتياجاتها يحرضها للهجرات، للهجرة ويضيعاً المتالجاتها يحرضها للهجرات، خدامة الخالفاتة الغروبة عالى المتالجاتها على المتالجاتها على التخديد أنها لمسالجاتها الخطابة المتالجاتها الخالفات أن يعتم عبد العائز المتالبة المالجات ويختم عبد العائز التنبية المالوماتية أن مصر تحتاج إلى فتح الباب المالوماتية أن مصر تحتاج اليي فتح الباب أعمام الاستشارات والتركيز على أهمية الشروات، "

## رئيس "شركة ألكاتيل- لوسنت مصر": المعلوماتية والاتصالات وجهان لعملة واحدة

"مسالة تطوير قطاع العلوماتية المسري لا تتعلّق فقط بقطاع الاتصالات ومدى الالتزام بتنميته، سواء من حيث الاستثمارات أو معدّلات الاستخدام، فالاتصالات والعلوماتية متعاملتان، ومستقيلاً سيكون التحدّي في مصر، عمل في سائر بلدان النطقة، - التحديد التحديد المسائلة المسكون التحديد التحديد

هُ وكيفية تطوير الملوماتية كعنصر أساسي في قطاع الإتصالات والعكس صحيح".
ويضيف رئيس "شركة الكاتبل – لوسنت" في مصر والشرق الأوسط فيشرة.
نيشي (Vincenzo Ness)، في قابلة مع "الاقتصاد والأعمال": "لقد تقرّبت المفاهم التي
تفصل الاتصالات عن المعلوماتية. التكنولوجيا جمعت الاثنتين، وعلى البلدان التعامل
مع التحدّي التكنولوجي بناءً على التغيّر احت". لكن كيف يقرآ نيشي فرص تطوير
القطاع المعلوماتي في مصر انطلاقاً من المعطيات التي يعرفها جيداً، نظراً لخبرته
المطوية في ممثلة لقناءت الاقتصاد الصري؟

يبدأ نيشى بالحديث عن السبل التوفّرة أمام الحكومة الصرية الساعية إلى دعم التنمية المعلوماتية بعد مرحلة الدعم الكثفة لقطام الاتحسالات، فيقول: "أولاً علينا أن نحدد أين تلتقي الاتصالات بالمعلوماتية و أبين تنظيمالاناً هل يمكن لأي حكومة ال العالم تريد تنمية قطاع البرمجة مثلاً أن تغضُّ النظر عن تنمية الإنترنت؟ أو هل يمكن لشروع تنمية قطاع الاتصالات أن يتطؤر ويتبلور لوحده من دون الأخذني الاعتبار محتوى الاتصالات. المحتوى الذي يمرُّ في الشبكات هو في النهاية معلوماتي وليس اتصالات. لذا، أمام مصر مستقبل وأعد، لكن المهم هو كيفية التعاطى مع التنمية في القطاع أَيْنَا أَرِي أَنَّ بِدَايَةَ التَّنْمِيَّةُ الْعَلُو مَاتِيةً تَكُونَ مِنْ خلال دعم الشركات الصغيرة والتوسطة. وبالفعل رأينا مؤخراً أنَّ هذا القطاع بدأ يستقبل دعماً من جهات عدة، ويمكن أن تستفيد الشركات المصرية من برامج الاتحاد الأوروبي. بالتحديد أنا أتحدث هنا عن الدعم الذي يلبى احتياجاتها في مجال الإدارة و نقل للعرفة والتمويل، لأنَّ الخبرات بدأت تتبلور لديها. والتحدِّي الكبير ف هذا الجال هو كيفية نقل الأفكار الناجحة الوجودة في عقول الناس إلى السوق لإطلاقها ومواكبتها وحمايتها وتوفير أسباب

الحلول أهمّ من المعدَّات

ويضيف تيشى موضحاً فكرة الاندماج الحاصلة بين للعلوماتية والاتصالات فيقول: "خذ مثالاً الشركات العالمية التي كانت تركّز على الاتصالات وتدريجياً تحولت إلى ترويد السوق بالخدمات المعلوماتية التي تتصل مباشرة بالاتصالات. لقد بنيت هذه ألشركات على أسس خبراتها ف مجال الاتصالات لكي تعزز وجودها في المال الملوماتي. "شركة الكاتيل-لوسنت مثلاً وشعت من دائرة اهتماماتها في السوق وباتت تزوّد خدمات متكاملة. لقد ولَى الرَّمِن الذي تركَّز فيه الشركات، خصوهما منها الذي يتماطى بالتكنولوجياء على بيم للعدّات أو الأجهزة. اليوم نحن نعيش عصر الحلول والخدمات، حتى ولو كان اساس عملنا يبدأ عند للعدّات، إلاّ أنه لا يكتمل سوى بتزويد العميل بالحلِّ. في النهاية الزيائن بريدون حلولاً لا معدّات. ومن هذا للنظلق ليس أمام راسمي السياسات

عصر الحلول لا العدات والأجهزة

يسيبرو نيسي

الوطنية سوى التعامل مع التنمية إلاً من هذا المنظور". أما عن رأيه بالدور الذي يلاثم مصر في

عالم المعلوماتية والذي من خلاله يمكن أن تتميز وسط اقتصادات سبق أن رسمت لنقسها دوراً و أقنعت سواها من الدول بهذا الاختيان فيقول: "لماذا نجمت الهند في مساعيها للتحؤل إلى مصدر للتطبيقات المعلوماتية؟ الجواب سهل لكن ممتنع. لقد ركَّزت على هدف تحويل إقليم مثل "بنفالور" إلى مركز لصناعة البرمجيات وتطويرها وأقتنعت هي أولاً بهذا الخيار، ثمَّ اقنعت الجميم بمن فيهم الشركات العالمية، ووفرت للنجاح كل مُسبباته. لندرس وضع مصر معاً من هذه الناحية، ماذا يمكن أن نرى؟ أو لا مصبر لديها قاعدة هائلة من المهارات التي يمكن أن تنفع في أكثر من مجال معلوماتي. لكن بحسب خبرتي الطويلة بالسوق المسرية، أرى أنَّ مصر يمكن أن تبرز في لعب دور ضمن إطار تطوير البرامج والتطبيقات الملوماتية وتعريبها. وإذا أردت يمكن أن نصف الدور بأنه يتركز في جعل المعلوماتية متفاهمة مع المطلبات المحلّية. كذلك يمكن أن يحصلوا على دور في خدمة الزبائن، سواء من خلال مراكز الاتصال أو الدعم أو متابعة ما بعد البيع في الجال المعلوماتي

وينهي نيطس حديثه بالتركيز على إيمان الشركيار على إيمان الشركات الحالية بديور و قدرات مصدر السلطية المستقبلية الأكن على مصر أن تؤون بنفسياً أولاً، ثم تقدم لاحقاً الأخرين، علماً أنَّ مجتمع شركات الأعمال عامة و للحلوماتية والاتحارات خاصة مقتدم بمستقبلها الواعد. ■

# مدير "إنتل": دور مصر في المعلوماتية من خلال البحوث والتطوير

ينظر خذال العمراوي الدير العام اعصر وبلاد الشام وشمال أفريقيا في شركة "إنتل" إس سوق الاتصالات وانعلوماتية العصرية بكثير من الثقاؤل الثقاؤل رفم ما يصفره "حركة بعض الؤسسات"، ويعتبر إلى القابل أن السوق تتحرّك "بديناميكية مذهلة، والادوار التي يمعن لمسر لعبها في قطاع الاتصالات والملوماتية، إضافة لصناعة البرمجيات العالمي، مقعده"، لكن إلى الفياة على أحدهم أن يأخذ القرار السّمة حرور موسم على خريطة أسواق النطقة والعالم، واختيار الدور لا يمكن أن يكون تشييسات والقطاع الخاص على السواء، لكن ما هو الدور الذي يناسب السياسات والقطاع الخاص على السواء، لكن ما هو الدور الذي يناسب مصر؟ في إي مهال معلوماتي وما هي مستزمات بناء الدور؟

خالد العمراوي أجرى في هذا اللقاءً ما يشبه "مرافعة"، دفاعاً عن دور مصر في قطاع الملوماتية والاتصالات واحقيتها بالركز الإقليمي الأساسي في هذا المجال، فعرض أو لاً للمعطيات ثم انتقل ليطرح الدور بالتحديد،

> £) يقول العمراوي: "عندما تدرس أوضاع بلدمثل مصريجب انتتمتع بحكمة كبيرة لتتفهم خصوصياته وتأثيراتها على كل بشاطاته. إذا أخذنا القاهرة كمثل، وهي العاصمة، نرى أنها تضم أكثر من 18 مليونُ مواطن، وفيها تشوزع معظم المراكز الاقتصادية الرئيسية، وهذا يضع ثقلاً كبيراً على كاهل الدولة ككل. ثانياً لدينا خصوصية أخرى تتعلق بالعدد الكلى للمواطنين والذي يبلغ أقل بقليل من 80 مليوناً. إذا أردنا أن ندوسط ضقط المراكز الاقتصادية الأساسية التي تخدم للواطنين بشبكة اتصالات فغالة سنكون أمأم مشروع هائل وسنحتاج إلى وقت طويل وأستثمار ضخم لإنفاقه قبل الحصول على نتائج. و كل المشاريع في هذا البلد تتميز بالحجم الكبير. الجميع يعلم أن المعلوماتية يمكن أن تساهم بفعالية للتخلُّص من البيرو قراطية ، لكن الاقتناع شيء والتنفيذ شيء أخر".

ويضيعًف متحدثاً عنّ مدى النشاط العلوماتي الصري من جهة، ومدى استفادة الواطنين من المشاريع الرقمية من جهة إذرى فيقول: "الخمات الحكومية

يسبب المرابع المستورية والمسرد الكن المُكم على مدى انتشارها سيبقى في عدد المواطنين الذين يستفيدون من الخدمات المكومية

الإكتروبية.
ويقدم العصواوي للزيد من الشرح
ويقدم العصواوي للزيد من الشرح
المحكّة والمنه التوضيع أمنها الضراف على
المستوى الوطني وجاءت التناقع مذاعة، ألا
المحكّة أن الطبق المحلة ذاتها المتحريف
المحكّة المطلوماتية واستقداء النام العريف
فقائيتها بالشركة واستقداء النام العملية المناقعة المحتّة التسمية، والتي
عدم المحنّة، إذا صحت التسمية، والتي
ويحب أن تنته إلى إننا أن عصر النافسة،
ورت كل بلد بسارع إلى احتلال دور اقتصادي،
ضرن لا الوقت بيدنا وعلى المكس،
ضرن لا الوقت

مصر تملك فرصة كبيرة في مجال الـ Biotechnology



خالد العمراوي

حاجات ماسة

وينتقل العمراوي في سياق شرحه للدور الذي يمكن أن تلعبه مصر في القطاع المعلوماتي فيقول: "نحن نستقبل استثمارات أجنبية مباشرة غير مسبوقة في تاريخ مصر، منذ أربعة أعوام وصلت الاستثمارات الأجنبية المباشرة في كل القطاعات إلى نحو 4 مليارات دولار. اليوم نستقبل فقط في قطاعي الاتصالات والمعلوماتية نحو 10 مليارات، وهذه حصة كبيرة من مجمل الاستثمارات الأجنبية التي تصل إلى مصر. لكن لكي تحافظ على نمو متواصل ف معدلات الاستثمارات الأجنبية علينا المضى قدماً في مخططات ومشاريع البنية التحتية الأساسية ودعم قطاع التعليم. هذا لا ينتقص من قيمة إنجازات الوزارة التي حققت نقلة نوعية في قطام الاتصالات".

ويضيف: "اليوم لدينا ثلاث رخص اتصالات نقالة، وتقترب من منح رخص اتصالات في مجال الاتصالات الثابتة. لكن بصراحة، وضعتا في مجال شبكات تبادل البيانات "Tata Connectivity" هذه

الشبكات بحاجة إلى استثمارات ولن ينقذ الموقيف سنوى الاستنشمارات الخارجية. للمقارنة فقط يمكننا أن ننظر إلى وضعنا في مجال الاتصالات، لقد أمضينا 90 عاماً حتى حققنا 11 مليون خط أتصالات هاتفية، بينما الاستثمارات منحتنا إمكانية رفع عدر الاشتراكات الهاتفية من 11 مليوناً إِلَى 23 مليوناً خلال أعوام عدة فقط. والعامل الذي ساعدتها في هذا المسعى هو وجود التكنولوجيا اللاسلكية، فقد توفّرت هذه التقنية بأسمار منخفضة وسرعات عالية. أعتقد أننا نحتاج إلى اعتماد السيناريو ذاته مع شبكات تبادل البيانات، ويمكننا أن نحل مشكلتنا من خلال تقنية WIMAX فهي غير مكلفة وتوفر سرعات اتصالات بيانية عالية وتسمح باستخدام التطبيقات المعلوماتية بشكل لاسلكي. وهذا الحل يُعفى الشركات من الاستثمارات التي شُنفٌق لسُراء التطبيقات والمعدات. والتطبيقات التي أثمدث عنها مناهي كتلك التعلقة بالتعليم عن بُعد والاستشفاء عن بُعد، و سواهما"

و أن مقارات سريسة لمسرسم مو دل الليمية المسرسم بقرال الليمية وقل ما أخرون أن مع دول مع المرار الليمية المتاخرون المتاخرون المتواركة من ميلة التجوية من البلدات التجوية من الميلة التجوية المتاخرة المتاخ

#### 111.0.2

وبعد هذه القدمة التضييلية يصل المعرفي لم يدور المعرفي لم يدور المعرفي المعرفية المعلوفية المعرفية المعلوفية المعلوفية المعلوفية المعلوفية المعلوفية المعرفية والمعرفية المعرفية المعرف

#### "إنتل -مصر": شمع تعلمه مم "شمه الأمرية من "

## مشروع تعاون مع "فودافون مصر" و"فوجيتسو سيمنز"

الطقات "طركة (نقزاً، طفراً مع شركاتي "فوجيلسو سيمنز" و"قورافون مصر" على إطلاق مجموعة منتجات ضمن قطاع الكمبيوترات المعرفة النصلة بليمية والدرت إن الشيكات النفاصة بالشركات، وسطقاء الشركات الثلاث كمرحلة أولى, لا أنواع من الكمبيوتر المعرق أفوجيلس سيمنز" الزورة ولمتكولوجيا (Geld Centino Down) العالمية والتي شطق كفاءة في استهلاك المثاقة وإطالة عمر المحاربية وتفعلية لاسلكية أفضل، مع الشمّع بسرعة عالية في النشطيل وتحميل

وتعده هذه الانفاقية دليلا على استمرارية الانعاق المثلي بين" البنتز" و "فودافون" مبيث تقوم "فودافون معر" بتوفير تقنية الاتصال عبر شبكة Vodafore broadback المثاقة السرعة. ويهد القائد تخديم خدمات Vodafone broadback والمستخدامها مع اجهيزة الكميديوتران الحمول الزؤدة يتخلونها والمستخدم المتعالفة المتعالفة من ورفية "لزنتر السنقلية للتعديدوتران المعولة والتي توفر المستخدم المتعافية الاتصال اللاساني وتعيير البيانات مبينا المتعالفة المتعالفة التي الموافقة

> من منتجاتها، بل تتضمن أيضاً الشركات الصينية التي باتت تمتلك الخبرة والتجربة الكافيتين للمضى قدماً في عالم الصناعات الرقمية العقدة. وفي هذا الجال أيضاً فرص مصر ممدودة للنجاح، وقد يقول البعض أن "مراكز الاتصال" (Call Centers) مناسبة لصر ولبينا مقومات النجاح ف هذا القطاع. قد يكون هذا الراي صحيحاً، إلا أننا لا نستطيع المحافظة على نجاح ف هذا الجال على الدى البعيد كما أنه لا يمكن بأي حال اعتباره دورأ اقتصاديأ معلوماتيا بالنسبة لبلد بدجم مصر. أعتقد أن لدينا فرصاً في اتجاهات عدة أولها مجال الملكية الفكرية في مجال التطبيقات، إضافة إلى أن مجال "البحوث والتعلويس" Research) (Development& بمكن أن يعطينا تقوقاً على غيرنا وهوية اقتصادية عالية. الصريون تعلموا وعملوا فالخارج ضمن مجالات عدة وقدموا أبتكارات واختراعات

وعما إذا كانت مصر قابرة على تحقيق

الافتناع بدور العلوماتية شيء والتنفيذ شيء آخر •••• لا نزال متاخرين في مجال شبكات "تبادل البيانات"

قوة تنافسية ف مجال البحوث والتنمية بوجه جارتها إسرائيل التي باتت عريقة في هذا الجال ولديها خبرة طويلة تمتد عشرات الأعوام في الماضي، يوضح العمر اوي: "ليس بالضُّرورة أن أنَّافس أي طرف في مجال البحوث والتنمية عموماً، فهذا للجال يتضمن اتجاهات عدة، ويمكن أن أختار أحد فروعه، ويمكننا أن نخلق اتجاهاً خاصاً بنا، يكون متناسياً مع قدراتنا. وعلى كل، خذ تجربة صناعة السيارات في اليابان و الإلكترونيات ف تابوان. الأولى تغلبت على عملاقة صناعة السيبارات ف الولايات التحدة الأميركية ضمن خط إنتاج السيارات الاقتصادية، والثانية أوجدت لنفسها حيّزاً ضمن الإلكترونيات على الرغم من أن كل جيرانها مغلوا المجال ذاته. ولا ننسس أن منتجات الاثنين كانت منذ 50 عاماً تفتقر إلى الجودة بينما هي اليوم من أفضل المنتجات حول

ريضيف "مصر امامها فرصة مائلة في مجال "تكنو لوجياه ملا الأحيات الاتصدالات الجويشة. للهم أن نخشان ونبدا بسراكمة الفيزات القضية مان رونبدا بسراكمة الفيزات فقد ولا بعضا من دون اتخاذ قرار ولا قرار من دون رؤية. مثلوا الاقتصاد الموردية الاقتصادية تصنع المجزات. ما المعلومات في المعلومات في المعلومات في المعلومات في المعردة المعلومات في المعردة المعلومات في المع

# اهتمام خارجي بقطاع التأمين بعد إعادة الهيكلة

استعاد قطاع التامين في مصر بعضاً من حركته التشريعية والتنظيمية خلال العام 2007. حيث شهد صدور مجموعة من القرارات والقوانين، لعان أبرزها قرار وزادة الاستثمار بدمج كل من شركة مصر للتأمين، والشرق للتأمين والشركة المصرية الإعادة التأمين لتكون "الشركة المصرية القابضة للتأمين"، وذلك تمهيداً لخصفصة.

أما على مستوى القوانين، فجاء إقرار قانون التأمين الإلزامي عن السؤولية للدنية الناجمة عن حوادث سيارات النقل السريع داخل مصر، ونموذج وثيقة التأمين الخاصة به، بمثابة استجابة لطالب شركات التأمين الحلية لوقف النزف الحاصل في محافظ فرع تأمينات السيارات، والذي ينعكس سلباً على نتاثج عدد كبير من هذه الشركات.

ثار قرار دمج شركات "مصر للتأمين" "والمردية لإعادة "و" والمصرية لإعادة إلى التأمين" في الشركة واحدة هي الشركة واحدة هي الشركة واحدة هي الشركة المسابقة في الشركة أوساط قطاع التأمين للصري الاسباب منها علمية. خصوص أن الدمج يشمل شركة عصر للتأمين، ولا يتجاوز مجموع أسركة مصر للتأمين، ولا يتجاوز مجموع ألما إجمالها إجمالها الإستجاوز مجموع إلى كون القوار يضضي على استقلالية المركة المستودة إنساط الأخيرة. إنساط الإسترادة إلى كون القوار يضضي على استقلالية

الشركة المصرية لإعادة التأمين. أما الأصوات المؤيدة، فقدر كبت بالقرار، واعتبرت أنه أتى متأخراً، إلا أنه يؤدي إلى عملية هيكلة القطاع وبالتالي إلى إعادة توزيع حصص السوق بين الشركات القائمة

وفي هذا السياق، اوضع وزير الاستثمار معمود حعي الدين أن المهدت الدمج هو إلسائد أرباط المبدئ أن المهدت من الدمج هو إلسائد أن عملية أن عملية الدمج من المسوق، وقال: "إن عملية الدمج سنة بالشركات، وإن رأس للآل المدوم للمورية القايضة للتأمين" يبلغ 365 مليون دولان ومي السخوم على 365 لين للثانة من دولان ومي السخصود على 375 ليلثانة من دولان ومي السخصود على 375 ليلثانة من المراس الموصل المتحديث في مصرب ويشير الوزير محيى العين إلى أنه سيصار ويشير الوزير محيى العين إلى أنه سيصار للمال الماري المع للاكتباب العام للموسائد المعربة الموسود الموسود المورية الموسود للموسود للموسود للموسود الموسود للموسود للموسود الموسود للموسود الموسود للموسود للموسود الموسود المو

تعزيز التصنيف الائتماني

ويؤكد رئيس "الشركة القابضة للتأمين" محمود عبدالله "أن الكيان الناشئ عن عملية دمج الشركات الثلاث سيكون له دور مؤثر ن نشاط إعادة التأمين معلياً، على أن يسعى فَ ما بعد إلى التوسع إقليمياً". ويضيف: "إن قرار النمج جاء بعد براسات استمرت لنة عامين ٌ مبرراً إنراج الشركة المصرية لإعادة التأمين ضمن عملية الدمج، "بضعف حجمها الذي يعيق قبراتها التنافسية ف السوق العاللية، في حين أن ضخامة الكيان الناشئ عن عملية الدمج جذب عمليات من الداخل والخارج تفوق تلك التي كانت تحصل عليها "المصرية لإعادة التأمين". وعلى هذا الأساس من المتوقع مضاعفة رأس مال الكيان الجديد ليصل إلى 4 مليارات جنيه، الأمر الذي سيرفع من قدرته على الاحتفاظ بحدود أكبر من الأقساط حتى ولو لم تأت من عمليات إعادة تأمين، مما سيكون له الأثر الفاعل في عملية التصنيف الاثتماني للشركة الجديدة

والتي من الفترض الإيقلّ عن أم أو - 7- ...
ينشر ع جدالله: إن أعمال الشركة ...
ستتحرك إن أتجاهين أساسيين: الأول،
تتعلق بالعمليات باخل السرق المصرية،
واثنائي تتابعة الأعمال الدولية وتحديداً إن
منطقة الخليج التي تمثل نصو 58 إللة بن المختلفة الخليج التي تمثل نصو 58 إللة بن المختلفة الخليج المساسية بعالم المرية إلا عادة ...
للتأمين: والتي قصف الخليج وسعوية التأمل الوزيلة وسعوية ...



والسعودية وعمان والإمارات الأكبر بالنسبة للشركة في الخليج .

معايير محاسبية

في موازاة قرار الدمج الوزاري، داهمت "الهيئة المسرية الزهابة على التأمين" العام الجاري ستراتيجية اتحسين مستويات الإفصاح والششفاشية في سوق التأمين المصرية، بوضع الدليل التطبيقي لعابير الماسية المسرية الفطاع التأمين الخاص،

ويشدد رئيس "الهيئة للصرية للرقابة على التأمين د. عادل منهر على حرص هيئة الرقابة لجهة وجود هيكل رقابي قري ينمنّم بإمكانات قوية مع التركيز الستمر على تطوير البنة التشريعية بهدف تنظيم السوق وفقاً للمعايير العالمية.

ويتوقع رئيس الهيئة أن يؤدي تطبيق هذه المايير، التي قرضت استاناً أألى الفايير الفسيعية المائية، إلى تحسس جودة القوائم المالية خصوصاً لجهة الإفصاح والشفائية اللتين تساعدان الشركات على اتخاذ القرارات الاقتصادية

ويتضمّن هذا العليل أسس تقييم الأصول و الالتزامات لجميع شركات التأمين وإعادة التلمي و إساليب المؤمر و الإفصاد للقوائم المالية و الإيضاحات المتممة لها، بالإضافة إلى قواعد إعداد وتصدير القوائم للالية و قاعدة نشرما لكافة شركات التأمين وإعادة التأمين.

وتتمثل أبرز أهداف هذه المعايير

توزع الأقساط حسب الفروع

(قي الملة) حريق 

منان 

منان 
مثل 

مثل بدري 

مثل بدري 
مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 
مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري 

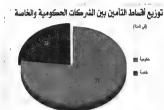
مثل بدري 

مثل بدري 

مثل بدري

طوران 📰

تأمون طبي إ\_\_ تأمونات المياة \_\_\_



للماسيية بإمداد مستقدمي القوائم للالهة من شركات تأمين رواعادة تأمين بالمقومات للناسبة التي يحدى الارتكارة فيهها لتقييما أدائها ومركزها المالي وفي اتنفاذ القوارات المقومات الهمة بالنسبة اللمؤمني هوا المقومات الهمة بالنسبة للمؤمنية مولا سيولة الشركة وأصولها المقصمة وغير بالتراماتها لجهة فق التعويضات إصافة بالتراماتها لجهة فق التعويضات إضافة بالتراماتها لتجهة فق التعويضات إضافة

### عودة الإقبال الأجنبي

التطورات التنظيمية الأخيرة، ترافقت مع مرة حركة البضوار الأجنبي إلى السحوق المصرية التي كانت انطلقت مطلع العام 2000 المواتفت أن العام 2004، فعلى الرخم من أبراك مدة الشركات لفتدني القدية المصراتية في السحق الصحيحة، إلا أنها تعتبرها سحوة راعدة مقارفة بحجم السكان اللذي يعد أحده أهم العناصر بالنسبة للتأمين، بالإضافة إلى وتدفق الاستشعارات المطية والإجبية وقياتها إلى وسخية الإبلاد.

شركة "أيس"، وشركة "رويال أند صن اللاينس للتامين"، وشركة "اليانز"، وشركة "اليانز لتأمينات العياة"، وشركة "بيت التأمينات الصدي السسودي"، و"أيس" التأمينات العياة، وشركة BSG لتأمينات العياة"، وشركة "بوبا" إيجيبة"

وفي العام 2007، وافقت الهيئة للصرية للرقابة على التأمين مبدئياً على طلب تأسيس شركة "وثاق للتأمين التكافلي في

مصر" الذي تقدّمت به كل من شركة" وثاق الكويية تقدّمة وثاق الكويية المسامن التكافلي و شركة "ليمة" وثاق المستثمان وإدارة الخروات ويبلغ راس مال الشركة في مصر 12 مليون رد لإدر المغفرة منه أكد الإين المغفرة منه الكويية للتأمين المتكافلي" فيه 60 في المئة، مقابل وثاقة الشركة " وثاقة المشركة" وثاقة المشركة " المناقبة الشركة " المناقبة الشركة" اليمة للاستثمار وادارة الثورات".

والاره اسروات. وتأتي عملية التأسيس بعد إقدام شركة في التأمين في الكريت، الفراع التضمصة في التأمين التابعة أشركة مشاريح الكريت "كيبكر"، على زيادة مصنعها في المجموعة المصرية للتأمين "مسية كرادة في الملاحثة إي ما يهامان 19 القد سمية انتصل نصبة مساهمة الشركة إلى 63.8 في للنة، وذلك بعد تملك كامل رصمال العالمين" بطلب تملك كامل رصمال العالمين" بطلب

كما أملند الهيئة المصرية للرقابة على للتأمين إليضاً ألزوافقة البدئية على منح ترخيص جديد للشركة القليضية الصرية الكويتية للتأمين التكافلي، المارسة نشاطها الشرعي في مصر وذلك بمساهمة "طوكيو ماليابانية التأمين "طوكيو مارين" اند يشيد البابانية التأمين المتلكات، وتساهم الشركة القابضة الشركة الجديدة.

ويقول مراقبون لقطاع التامئ في مصر إن الشركات الأجنبية تعتمد سترانيجية تهدف إلى استقطاب شرائح جديدة في المجتمع للصري وذلك بمساندة شركاتها الأم التي تعنحها صلابة مالية قوية تمكنًوا من تقديم خدامات تأدين باسمار تنافسية جدا.

كما يتوقع المراقبون أن تساهم الشركات المائية والشركات المصرية الكبرى بدور فاعل في تنمية السوق المطية إلى جانب

دخول للمسارف إلى قطاع التنامين الذي يعقبو فرصة لايادة حجم الأفساط ويلوغ شريعة جديدة من للؤملين، خصوصا أن المسارف الأجنبية، وحتى مصارف القطاع العماء، تترجه إلى عملائها النقضين اصلاً على التحراث والعالم، ويالتي فإن بجم التامين التنامين أمر سهل، لاسيما وأن يجع التامين عرب التحرير المنافرة عليها، للقر لذي

كما يمثل العاملون في قطاع التأمين للصدي على التأمين التكافئي معلى التأمين التكافئي معتبرين أنه يشكل المساوية عموم سوالما المالية حجم سوالم التأمين المسرية " لترامي هذا النشاط امتماماً في شوء النمو الذي يشمعه في أكلا من منطقة حول العالم ومن المترقع أن تشكب الهيشة على العالم التشويمات الفحرورية لتنظيم هذا النشاط التأميني المحديد.

#### حجم السوق

يبلغ حجم المساط التامين المصروة في مصر نعد في العام 2005. مليلوات في العام 2005. مليلوات في العام 2005. أميلوات في العام 2005. أميلوات في المخاص المسلم في المسلم 2005. أميلوات مينيه - قابل والمسلم 2005. أميلوات أميلوات نصر 2015. أميلوات المسلم المسلم 2005. أميلوات نصر 2015. أميلوات المسلم المسلم عنها في المسلم 2015. أميلوات أميلوات المسلم 2015. أ

واستأثرت شركات التأمين الحكومية ينسية 65,49 في المئة من إجمالي الأقساط للكتتبة في العام 2006، مقابل 34,5 في المئة لشركات التأمين الخاصة.

# شركة "الأهلي للتنمية العقارية": مرحلة التوسّع الإقليمي

تستعدَ شركة "الأهلي للتنعية العقارية" لخوض غمار تجربة التوسّع الإقليمي انطلاقاً من السعودية والسودان والجزائر- ويأتي ذلك بعد أن ثبتت موقعها في السوق المصرية كواحدة في قائمة الشركات العقارية الخمس الأولى في مصر.

تعمل هذه المجموعة العقارية، متزايدة
 النمو والتوسع، تحت قبعتين أو مظلتين
 إذا جاز التعبير:

أولاً، شركة "الأهلي للتنمية العقارية" وهي النزاع المسرية الحلية الناتجة عن تتوأه بين شركة صنور للإنشاءات (58 في الثة) و البنك الأهلي (40 في الثة) ونسبة 2 في الثة التبقية معلوكة من مستصوري أفراد.

أنهاً أشركة الغربية التنبية المقاربة المقاربة المقاربة التي للتنمية للتنبية المقاربة المقاربة المقاربة المقاربة أو مجموعة للسريطان السيدة 30 إن اللغة، فيما يمك القارل الشوف فرج نسبية 13 إن اللغة، فيما للنبية، ومن الديبهي أن تكون مغذه الشركة المقاربة الإنبيبية للشركة المشاربة المائية، في ذا الناس،

#### التركيبة الناجحة

لم يعضى وقت طويل على تأسيس شركة "الأملي للتندية المصادية" في مصداية "لا 1994 برأس مال قدره 50 مليون بنيه، حتى 1994 برأس مال قدره 50 مليون بنيه، حتى باتت فيمتها الفعلية اليوم تقدر بنيه بات في مليون باتت فيمتها الفعلية اليوم تقدر بنيه المارة كشوء قوامه 3 أعضاء من مجموعة صعيور و3 أعضاء من البنك الأهلي الشريك الرئيسي.

ني هذا يكدن سرخ النجاح السريع للشركة التي تصفضت عن زواج ناجح بين كيال مصري ومالي له ثقله وسمعت على الساحة المصرية، وهو البنائة الأعلي، وبين مصداقية صحيو والا إلى واسمت النائمي في حيال الاستشارات العقارية، مع ما يعني ذلك عن مصارف تثنية وننية ومينية كبيرة وخيرات متراكمة في المرا لعقارية،

هند آلتركيبة النكية ارست تكاملاً ناجحاً وتاماً ما بين العقل العقارى المبر

والعضلات المصرفية والمالية المفتولة، وتمكنت من رفع الشركة منذ انطلاقتها إلى عالم الكبار.

العضو النتدب لشركة الأهلى للتنمية العقارية أهمد صبّور يقول في هذا السياق إن الشركة منذ انطلاقتها "أنشئت قوية، لكنها بالطيم لم تكثف بهاتين الدعامتين الصلبتين المتمثلتين بالبنك الأهلي وشركة "صبور للإنشاءات"، ولم تنم علَّى هذه الأسجاد، لكنها عبر سنوات من العمل الجاد والجهود الحثيثة والإبدام منذ تأسيسها، أدى فريق العمل فيها عملاً رائعاً وحقق إنجازات مهمة ونجاحات تلو النجاحات، مراكماً خبرات إدارية ومهنية وتقنية واستثمارية كبيرة. وبذلك حفل سجل الشركة بجهود ذاتية خلاقة تناغمت مع المرجعية المصرفية والثقل المالي من جهة، والمرجعية الاستشارية من جِهةً أخرى، لتجعل من الشركة "الأهلية للتنمية العقارية" مرجعية عقارية في مصر يصعب تجاوزها".

#### المراجعة الذاتية

رإذا كانت تغيب في مصر، كما في معظم البلدان العربية معليم معليم العلية الميتية تغييم وتصنيف الشركات العقارية فاعيمة بودة والرحيض والعائد على الاستثمار الثاني والبشري، ومصايير الاستثمارات الخارجية، وذلك يغية الوقوت بشكل موضوع على حال الشركات ومكانية في الموركات الاستثمارات الإستثمارات العربة الوقوت من على حال الشركات الأملي المتعربة الإلانة العربية الإلانة ومكانية والمعربة الإلانة العربة الإلانة المتعالية الإستفارية وضعت

الشركة مزيج من المرجعيتين المصرفية والاستثمارية

اا : السوق السوق السوق السوق السوق السوق السوق المسابق المساب

أحمد صئور

نفسها تمت الإستحان الصعير وجهر الراجعة الذاتية النقدية خصوصا أنها على قاب فوسين رانني من ولرج مرحلة النوسية مستوى النفاسة و القيارحه من تصديات على مستوى النفاسة و القيمة للضافة في أسواق عقارية متحمة، كما أنها في مرحلة ولوج الشاريح العقارية الراقية و الفضمة النوجية المشاريعة العقارية الراقية و الفضمة النوجية يجعل التعيز والإداع بينا النفاسة.

وعليه، شكات الشركة فريقاً مكر نامً من 20 شخصاً من الكفاءات والكوانور العليا فيها، وقامت والكوانور العليا فيها، وقامت بعراجهة ثانية لقييم مكامن القرة ومعرفة مواضع الخصص، وقد قاء القرة ومعرفة ما معليا القييمية التي أوصات بالقطل إلى نتيجة صنفت الشركة، استثاراً إلى معايير ومواصفات عالية، ضمن الشركات العقارية الخمس الكبرى في مصر.

#### الرؤية الجديدة

على مدى السنوات الشلاح أو الأربع الأخيرة، ركزت الشركة نشاطها العقاري على شئة البخمات السكنية التوسطة، ما تصنفه الشركة أن تصنيفاتها القاصة بـ إ-/م) وراخا)، ولم تذهب إلى فقة للشاريع السكنية الرافية والفخمة التي يستستهدت الشكنية الرافية والفخمة التي يستستهدت المالاءات العالمة، الأغذياء وأصحاب الملاءات

واستمرت الشركة على هذا للنوال حتى السنة الأخيرة، لكنها أضافت فئة المشاريع المتازة (A+) المتمثلة بالقصور والفلل والمخمات السكنية الأكثر رقبا و فضامة، إضافة إلى للنتجعات البحرية السياحية

فائقة الفخامة. ويذلك خاضت الشركة غمار تجربة التميز والنقلة النوعية هذه لإرضاء شريحة متزايدة من العملاء الكبار ذوي للتطلبات والاحتياجات الخاصة. فمن المعلوم أن مصر سلكت طريق الغورة الاقتصادية التي يقسرم بها القطاع الخاص بل بقودها وأصبحبت ستراتبحبية الشاريع السكنية الشعبية على أهميتها في السوق، غير كافية لتلبية طلب مختلف التطلبات ف السوق: طلب على الرفاهية والفضامة والاختلاف. "لبينا أكثر من مشروع مصنف في قائمة المشاريع العقارية الأكثر فخامة، الأفضل جودة والأعلى سعراً. برُکد صبُور، مشيراً إلى أنه على الرغم من أن التوجِّه إلى المشاريع المقارية الفخمة من فئة (+A) هو توجّه ستراتيجي للتكيّف مع متطلبات السوق، إلا أن مشاريم اللثة من محفظتنا العقارية". كما يلفت أيضاً إلى أن الشركة لا تزال تركَّز على المشاريع السكنية من فئات أدني ( -B و +C) "لأنشأ شركة تعمل وفق ستراتيجية عقارية شاملة لتلبية كل احتياجات السوق ومتطلبات كل فئات وشرائح العملاء. نحن لا نهمل أية فئة أو شريحة في المجتمع، نحن كبرنا مع هذا المتمع ومع العملاء وواكبنا احتياجاتهم وتطلعاتهم، وهذا سبب نجاحنا ومكمن قوتنا لأننا قريبون ممايريده المواطن المصرى من أية شريحة كان".

نجوم "الأهلي"

## أبرز الشاريع - النجوم: Bellagio, Royal Meadows, Le Rêve

(Star Projects)، التي أقامتها الشركة مشروع Ellagio في القاهرة الجديدة وهو عبارة عن تجمع من 300 فيللا. وهذا الشروع كان باكورة الزحلة الانتقالية إلى المشاريح المتازة، وشهد إقبالاً كبيراً تجاوز ما هو

مروض. والشـــروع الشاني، هو مضروع والشـــرة إلى الديا ألل الطريق المسرخ زايد أول الطريق الصعرفاري، وهو مجتم سكتي على أرض بعساحة مليون متر مري ومكون من 500 فيللا بمواصفات مميزة. كما يضم وناميا للنشروع مركز ألمكاني ومجتم تسوق وناميا للنشاطات الإحمامية والقرفية من والرياضية على مساحة 200 ألف متر مربح من الساحة الإجمالية للمشروع الذي يضم من الساحة الإجمالية للمشروع الذي يضم ال

أما ثالث المشاريع – النجوم في قائمة "الأملي" فهو مشروع "الحلم" VAP عالي ا القامرة الجديدة أيضاً ويقول صؤور عنه أن مشروع حصري ومتميز جداً من ثقة فيللا عالية الرقي والفخامة مع بناء كبير للمكاتب، وفندق برتيك فيه مجمّع للتسّوق ستديره

سلسلة فندقية عالية

#### خدمات المشورة العقارية إلى ذلك، تقدم شركة "الأملى للتنمية

لهقارية خدمات الاستشرارت ألهقارية للمقارية النهقارية النشاط بوجيعة النشائي وذلك انتظامة أمن ستراتيجية الإنشائي والاستشاري، وتنفارض الشركة مالياً مع شدا الخدمات الاستشارية وذلك بهدف رفع مستشارية وذلك بهدف رفع مستشراية وذلك بهدف رفع مستشري الخدمة في الشاريع المقارية المتشارية والشاريع المقارية المتشارية والشاريع المقادية والشارية والاستثمارات المقارية المسارية المالية والاستثمارات المقارية السياحية كالمالية والاستثمارات المقارية السياحية كالمالية وذلك المسارية السياحية كالمستجهات التجارية السياحية كالمستجهات والتجارية السياحية كالمستجهات التجارية السياحية كالمستجهات والتجارية السياحية كالمستجهات والمستحداث التجارية المستحداث التجارية المستحداث التجارية المستحداث التجارية المستحداث التجارية المستحداث المستحداث التجارية المستحداث المست

"إضافة إلى ذلك تتوجّه الشركة نحو تقديم خدمات إدارة المشاريح العقارية بالتماون مم شركة أميركية تعدّمن كبرى الشركات للختصة ف هذا المجال في الولايات التحدة:" هذه الخدمة الجديدة ستمكّننا من إدارة الشروخ من الألف إلى الياء وبشكل شامل بدءا بالتعاون مع المندسين والقاولين وصولا إلى الستشارين الماليين والاستثماريين بميث نضم البنية الهندسية والإنشائية والهيكلية المالية الكاملتين لأى مشروع نديره مستفيدين بالطبع من قدراتنا الذاتية بالطلع في مجال الأستشارات العقارية، ومن هذه الشراكة مع الشركة الأميركية المذكورة، إضافة إلى تعاوننا مع شبركات أخبرى متخصصصة ببإدارة المشاريع

إلى ذلك تعقرتم الشركة طرح خدمات الإجبارة المقالية في محسر في الأسرق القلوجية التي ستخطيها، وقد وضعت نمونها مكاملاً للإجارة في سوقي التجزئة المنونها متكاملاً للإجارة في سوقي التجزئة التمويل المعاري الذي يعد محركا و فاطرة التمويل المعاري الذي يعد محركا و فاطرة التمويل المعاري الخيلي والعربي، ويقول صغيو في هذا الجمال أن رجود البلان الأهلي كمساهورئيسي في الشركة سيسهم بشكل فضال و كفوه في وضع هيكليات الإجارة وسلام التوجل المؤلفات

ولا ينسى معنور أن يشير ألى أن قطاع المقارات الشركة مو من أولويات الشركة استقداداً أولوج المستقبل من بأيه الرقمي والتكنولوجي العربية مثان طلب متزايم على الأبية الذكية الزونة بققياياً الاستسالات، والتشغيل عن كبعد، وهذا تحد المعدد يشاف المب المعدد وهذا تحد المعدد يشاف المعدد وهذا تحد المعدد المعدد



مشروع Bellagio في القاهرة

# رئيس "بايونيرز القابضة": زيادة رأس المال والتوسّع نحو الخليج والمغرب

بدأت "مجموعة بايونيرز" القابضة لتنفيذ خطة توسّع شاملة تستجدف الدخول في اسواق جديدة من ناحية، وزيادة راس المال للتعويل عطيات استحواد ضخمة مرتقية من ناحية النابية، ويكشف ونيس مجلس إدارة "بايونيرز" القابضة وليد زغي عن ملاحة خطة التوسّع التي تتضمن زيادة رأس مال الشركة القابضة من 1,6 إلى 2,5 طيار جنيه، وذلك عبر عملية تمرح خاص مستهدف كبار مستثمري منطقة الخليج العربي وبعض للؤسسات للنائية الدولية.

حول هيكل الشركة وأنرعها الاستشماريَّة يقول زِكي إِنَّ بأيونيرز ٓ القابضة تضم حاليا عددامن الشركات التابعة، إضافة إلى شروعها في تنفيذ خطَّة توسّم إقليمي طموحة. وتضمُّ قائمة الأذرع الاستثماريَّة ألتابعة للشركة القابضة كالاَّ من: "شركة بايونيرز مصر" للسمسرة والتي تم تقييم أصولها بنحو ١,١ مليار جنيه، و "شركة بايونيرز الإمارات"، و "شركة أموال للاستثمارات الماليّة وهي تعمل في نشاط إدارة الأصول والماديق و"شركة المستشار الدولي للاستثمار" والتي تعمل کبنك استثمار، و ّشركة بايونيرزّ السعوديَّة"، وتعمل في مجالات السمسرة والاستشارات والحفظ وتسعى للحصول على تراخيص للعمل في مجال إدارة الأصول ونشاط بنوك الاستثمار ومقرّها الرياض، و"شركة بايونيرز سوريا"، وهي الشركة الوحيدة في السوق السورية الحاصلة على ترخيص ممارسة أنشطة إدارة الإصدارات والمسممسرة والحضظ وإدارة الأصبول والاستشارات، وهناك "شركة بايونيرز

الدوليَّة" في البحرين وهذه الشركة ستكون نراع الجعوعة للاستثمارات الدوليَّة. ويضيف: "تمّ مؤخراً الاستحواذ على

ويتعيث مورشورا دستعدون على يُرك أورنية تعمل في مجال السمسرة؛ كما تُمُّ الاستحواد على "شركة بدريزما للسمسرة" في مصر يهدف قصل أنشطة السمسرة الخاصة بالمؤسسات عن أنشطة السمسرة الخاصة بالأفراد".

### الأولى في عدد العمليات

يشيد زكس إلى أن المعم الكبير .

لا أبيار ينزر " القابضة اتاح لها فرصة احتلال للركز البقائف في احتلال المعروبة العمام للركز البقائف من ميث معمة المعليات و احتلال الركز الأول أن السبوق من حيث عدد المعليات، ويُ سوق الإمارات دخلت الشركة تصنيف قائمة أول 10 شركات حيث جالت تعدد إلا إلى المالك الشركة .

يترتيبها الثامن في القابلة . إن تمثلك الشركة كمن الإمارات بيات جالت ميث جالت معرف إلا إلى إلى البينات المتلك "بالبوتيوز عمرة الإمارات بينات المتلك "بالبوتيوز عمرة الإمارات عمرة عالم عمرة الإمارات عمرة عالم عمرة الإمارات بينات المتلك "بالبوتيوز عمرة الإمارات عمرة الإمارات المتلك "بالبوتيوز عمرة الإمارات عمرة الإمارات المتلك "بالبوتيوز عمرة عالم عمرة الإمارات عمرة الإمارات المتلك "بالبوتيوز عمرة الإمارات الإمارات الإمارات المتلك "بالبوتيوز عمرة الإمارات عمرة الإمارات عمرة الإمارات الإم

وعن خطة التوسّم الأفقية يقول وليد زكي أنّ الشركة تمرَّحالياً بحرطة الخيابة مراحاً عن لتفطية باقت الأسواق العربيَّة سواء عن طريق افتتاء شركات جديدة بالتأسيس أو الاستمواد على شركات الماشة، هيث من الفترة أن تمضل خلال العمام القديل 2008 سوقي قطو الغرب العربي.

انطلاقة السوق الماليَّة المصريَّة

ي . و هول رؤيته لواقع ومستقبل السوق الماليَّة المصريَّة بشير رثيس مجلس إدارة



وليد زكي

"بارونجوز" القارضة، إلى أنَّ واقع السوق يدُسق تماماً مع التفييرات الهجكلية التي حدثت في يُنجية الاقتصاد المسري و مرقعة السياسات الإصلاحيّة التي شملت القطاع المالي بما تضمّنته من تحديث تشريعات النظام المسريّ وإعادة هيكلة شركات التفايين والإصلاح الضريعية وتطوير اللوائح التنظيميّة و التشريعيّة له عيثة سول التوان وعملية المارت التواصلة للمنتجات والأدوات اللية الجييدة بوضات إلى ذلك ارتضاع ربعية الشركات . وأدّى كان ذلك إلى استقوار تشريعي وتعزيز برجة أمان السوق.

وقت شبحت السوق تطؤرات مهمة تمثلت في رفيح المدة الأدني لدراس سال شركات السمسرة إلى كمالاين جنيه وإجبارها على المعمل وفق أنظمة كنكلو وجهة حكلفة . حكورة بدليل أن إجمالي عمليات الاستحواة كبروة بدليل أن إجمالي عمليات الاستحواة التي تمت خلال المام المالي وكان 2005 ـ 2008 . المحملة فيمتها 18 مليان جنيه مقابل و المحملة فيمتها 18 مليان جنيه مقابل و عمليات فيام 1004 و كان علامة المالي بلغت عمليات فيام 1004 و كان العام 118 الميان جنيه مقابل و عمليات فيام 1004 و كان العام 118 مليان و عنيه مقابل و عمليات فيام 118 مليان جنيه 118 مليان عليه الميان و

كما ارتفع عدد الشركات الجديدة ليبلغ 5958 شركة براس مال مصدر قصره 8,68 مليار جذيه هذا العام مقابل 258 شركة براس مال مصدر قدره 11 ملياراً ققط في العام 2500 كما استطاعت مصر اجتذاب الم مليار دو لار العام الماضي كاستثمارات إجنبيّة مباشرة مقابل نصف مليار دو لار 1000 نقط العام 2001 (1000)

وحول مستقبل السوق يقول زكي أنَّ البورصة المصريَّة مازالت مليثة بالفرص، ولكنها فرص إنتقائيَّة ترتبط بأداه شركات معينة وبعض القطاعات. ■ تابعة عبر شركاء محليين خصوصاً وأن منتجاتنا متواجدة

حالياً في 25 دولة ولدينا مصانع تابعة في كل من سورية

والسودان، كذلك نبني حالياً مصنعاً في السعودية بالشراكة مع مستثمر سعودي ۗ. كما أشار إلى أنَّ الشركة بدأت تُحصل

على مقاولات متكاملة لتمديد البنية الأساسية الكهربائية في

مدن بالكامل مثلما جدث ﴿ السودان مؤخراً، وتسعى إلى

تعزيز هذا الاتجاه والتوسّع فيه مستقبلات،

## "السويدي للكايلات" على طريق العولمة

كشف رئيس مجلس إدارة "مجموعة السويدي للكابلات" صادق السويدي أنّ الجموعة بصدد تنفيذ خطة توسّع طموحة تستهدف الدخول لأسواق اكثر من 100 دولة جديدة عبر صادراتها من منتجات الكابلات والمحؤلات الكهربائية وغيرها من منتجات الشركات التابعة للشركة الأم. وأوضح أن "خطة التوسّع ستتم على محاور عدة منها الاستحواذ على شركات قائمة في بلدان أخرى أو تأسيس مصانع جديدة

 أولى خطوات التوسع كانت الستمواذعلي سُركة إسكرا أمكو" السلوفانية وهي النشركة الشائشة في أوروباً والسابعة على مستوى العالم ن إنتاج العدادات الكهربائية الرقمية. وستثيح هذه الصفقة لـ "السويدي للكَّابلات" فرصة توزيع منتجاتها في 100 دولة، حيث تمتلك الشركة السلوفانية فروعاً وموزعين ووكلاء في هذه البدول لاستيتمنا فأوروبنا

وأوضح السويدي أن "الفرص كبيرة للنمو ف صناعة الكابلات خصوصاً وأن هذه الصناعة أصبحت مكلفة في أوروبا بسبب ارتفاع أجور العمالة. وبالتالي بدأت مصانع الكابلات الأوروبية تغلق أبوابها. ونحن تسعى للحصول على الحصص السوقية لهذه المصانع عبر إنشاء مصانع حديدة في بلدان أوروبية وافريقية. كما ندرس حالياً الدخول إلى منطقة أفريقيا الوسطى بإنشاء مصنع في كينيا. فندن على طريق أن نصبح أحد اللاعبين الكبار في صناعة الكابلات في العالم، علماً أن أكثر من 50 في المئة من منتجات الصانع التابعة لذا في مصر والبالغ عددها 8 مصانع في مدينة العاشر من رمضان، يتم تصديرها للأسواق الخارجية".

ويضيف: "للمجموعة حضور قوي في بلدان أفريقيا ومنطقة الخليج العربى وكذلك في بعض البلدان الأوروبية. ونحاول حالياً فتح أسواق جديدة في منطقة الشرق



توشع يطال المنتجات

إلى جنانب التنوشب الجفران، تستهدف "مجموعة السويدي للكابلات التوسع في مروحة منتجاتها. وفهذا الإطار، قال السويدي: "لدينا جالياً صناعات مكملة مثل الجملاستيك والتجاس و إكسيسيو ارات النكيابلات وتنتمها بأجدث للواصفات العالمية. وسنقوم في العام المقبل بإنتاج الحؤلات الكهربائية قدرة

220 كَيلُو هُولت. ولدينا أيضاً مشروع قيد البراسة لإنشاء مصنع لصبهر النداس باستثمارات قدرها 800 مليون دو لار بهدف إنتاج " خامة " النحاس التي هي الكون الرئيسي لصناعة الكابلات. ومن القرر أن تمثلك "مجموعة السويدي" 26 في المئة من هذا الصنع على أن تعود النسبة التبقية إلى شركة سويسرية".

ويتوقع السويدي أن تنعكس خطة التوشع الجفرافية وتوسيع قاعدة النتجات على مبيعات الجموعة، حيث من المنتظر أن تتجاوز الميزانية هذا العام نحو 7 مليارات جنيه، بينما يبلغ رأس مال المموعة الدفوع 1,2 مليار جنيه. وكانت حقوق اللكية قفَّرت إلى 2,5 مليار جنيه، ويستم تبداول 25 في الشة من إجبمالي الأسبهم في "بورصة الشاهرة للأوراق الالية ، بينما تحتفظ عائلة السويدي بالحصة الحاكمة في الشركة والبالغة 75 في 111</l>1111111111111</l>111111<li

الأقصى عبر إنشاء مصانع جديدة هناك بعد أن أكتسبنا خبرة 30 عاماً في صناعة الكاملات.

وهذه الخبرة تؤهلنا لبناء للصنع وتشغيله بأعلى كفاءة وبأسرع وقت بحيث يدخل المصنع الجديد مرحلة الإنتاج خلال فترة تتراوح ما بين 9 و 11 شهراً".

بناء مصنع لصهر النحاس مع شريك سويسري باستثمارات تصل إلى 800 مليون دولار الاستحواذ على مصانع

كابلات متعثرة في أوروبا وأفريقيا

# رئيس المجموعة البانارية للسيارات : استثماراتنا 80 مليون دولار ومبيعاتنا مليار جنيه

### الطوبجي: نخطط لدخول سوقي ليبيا والسودان

يعتبر رئيس مجلس إدارة "الجموعة الباقارية السيادات، وكيل BMW, في مصر، فريد الطوبيم، إن النمو الذي حقاقته الجموعة خلال السنوات الثلاث الناضية مو بمثابة قصة نجاح السنتمروين خليميين، واكبوا جهود محكومة درامحد نظيف في تهيئة مناخ إيجابي وجاذب للاستثمارات العربية، وقال الطويجي، أن قصة نجاح "المجموعة البافارية، بدأت بدوقيع على وكالة WMW في مارس 2003، ثم بافقتاح مصنع الشركة في مايو 2000 على مساحة 18 الله متر مربع، في مدينة السادس من اعتوبر، باستثمارات بلغت 42 مليون دولار، وذلك وفقاً لأحدث المستويات العلنية لصناعة السيارات. ويضم المصنع 201 محطة بطاقة إنتاجية 8 أولك سيارة في الدورة الواحدة و15 الف سيارة على دورتين في العام الواحد من مختلف الدويلات والمركات، ويقوم الصنيع حاليا بناتج طرازات الفلاقة - SMWX3-7-20 .

 وقال أن الجموعة التي تضم حالياً 6 📱 شركات تابعة، حققت معدلات نمو متسارعة، فقفز عدد العاملين فيها من 30 إلى 1300. وارتفعت الاستثمارات من 15 الى 80 مليون دولار، وزاد إنتباج المستع من 900 سيارة في العام 2003، إلى 3 آلاف حالياً. وزاد حجم المبيعات من 900 إلى 4 آلاف سيارة، وزاد هجم الأعمال من 5 ملايين إلى أكثر من مليار جنبه حالياً. وأضاف الطوبهي أنه بعد عام واحدمن إنشاء الصنع حصلنا على ثلاث شهادات جودة في حفاظ على البيئة. وأن مصنع مصر هو الوحيد في العالم، خارج شبكة BMW، الذي سمح له بإنتاج الفئة السابعة والخامسة والثالثة وسيارة الدقم الرباعي، إضافة إلى سيارة ُبريلانس الصينية وسيارة ماهيدرا الهندية. و نجحنا العام الماضي في تصدير 54 سيارة، ذهب بعضها إلى السَّوق الألمانية. وفي نهاية 2005، افتتحنا مركز القطامية الذي يضم مركز خدمة، بتكلفة 9 ملايين دو لار، ويضم مدرسة تعليمية ومركز تدريب لخدمة فروع ووكلاء B.M.W في أفريقيا والمنطقة العربية. بإشراف ثلاني.

بر مرابع المستقدة المستقدة المركز عرض في منطقة المهندسين في وسط القاهرة، ومركز

صيانة على طريق القاهرة الإسكندرية الصحراوي في منطقة "أبو رواش".

#### شركات جديدة

وأضاف العلوبهي إن الجموعة بدات تنفيذ خطة ترسم، تأنشات أن المدع 2005 المساوريان - كونتكت التصيارا السيارات بالاشتراك مع شركة "كونتكت" التصيارات في مصدر العينا الدولي 2018 وكذلك مع "البيئات الشهاري الدولي 2018 المساورات في مصدر وبالستصارة مع قسسم خدمات المساورات التمويلية، واصبحت الشركة تعتل المرتبة التمويلية، واصبحت الشركة تعتل المرتبة متولية تناسب وغيات منظلف العمارات كما الشمرات الجموعة شركة أخرى هي "الشركة لنظاف العمارات كالشمارات كالمساورات إلى الشركة معتلف العمارات كما الشمالة المجموعة شركة أخرى هي "الشركة للمساورات إلى المساورات المساورات إلى المساورات إلى المساورات إلى المساورات المساورات إلى المساورات المس

واَلَى ذلك، تعمل المِمُوعة كُوكيل وموزع لعدد من ماركات السيارات الشخمة، منها: "رولس رويس" و"الميني كوبر" و"البريليانس" و"الجني".

#### توسع إظيمي

وعن خطة التوسّع التي تعتمها المجموعة، قال الطويجي أن إمكانيات للصنع أكبر من السوق للصرية، لذا نبحث



فريد الطوبجى

عن أسواق جديدة. وقد بدأنا خطوات عملية لدخول سوقي السودان وليبيا، حيث بالإمكان الإفادة من إعفاءات جمركية نصت عليها اتفاقيات وقعها مصرم هذه البلدان كما نسخى للتصدير إلى أوروبا مستفيدين من اتفاقية الشراكة ومن سعرنا المنافس.

#### تسهيلات

واشيار العطوبهي إلى أن قرار وزيد التجارة والمشاعة بدفقض رسوم الجمارات على السيارات، من فقة 1600 هني سمى ، و ما يون، من 100 إن الفتة إلى 40 إن القدة , وكذلك خفض الجمارات على الكريات التسوية مع كذن الفتة إلى ما بين 8 و 10 إن الله حاليا، ساهم إن انتماش السوى كما ساعات اعتمار تقنية "الهيكان الكامل" إن التصنيع علم لا يتقاع معود نظراً م

وحول الشكلة الناجمة عن السماح باستيراد السماح باستيراد السماح رعدم حصر الأمود الأمودية الأمودية الأمودية الأمودية الأمودية الأمودية المودية على المودية المودية على المودية المودية على المودية المودية على المودية المودية المودية على القديم خلاصات ما بعد المودية الوقائق على المعتمد بتقديم خلاصات ما بعد هذا الخدمات ما بعد هذا الخدمات ما بعد هذا الخدمات ما بعد هذا المودية على المودية على المعتمد بتقديم خلاصات ما بعد هذا الخدمات ما بعد هذا المعتمد بالمعتمد بالمعتمد هذا المعتمد بالمعتمد بالمعتمد هذا المعتمد بالمعتمد هذا المعتمد المعتمد بالمعتمد بال

وحول تأثير ارتفاع سعر اليورو، قال هناك تأثير سلبي بالطبع، ولدينا خطط بديلة تشمل تذييت السعر، وفي حال استمرار اليورو ببالارتفاع سنعمد إلى رفع الاسعاد، •

# "المجموعة الوطنية للتقنية " تُطلق "معلومات مباشر "

### مصدر موثوق للمعلومات الاقتصادية وأسواق الأسهم العربية

والطلقت "الجموعة الوطنية للتقنية"، إحدى أكبر شركات التقنية في العالم العربي والشرخة الأم لخدمة "مياشر" المتخصصصة في حلول وخدمات اسواق المال، الوقع الإلكتروني www.Mubasher.info الذي يُعتبر الأكبر من نوعه في مجال أسواق للال في العالم العربي.

يحتوي الوقع مل تغطية حيثة وشاملة آخر أحيار أسواق المال والشركات الخيار أسواق المال كما يحتوي على أكثر من 170 مصدراً للأخيار وأخر للإصلائات العسائرة عن اسواق المال لحظة روساه والعديد من الأرشوات الفنية والمالية للشركات للدرجة، بالإضافة إلى محرك بحد قوي بحدث أن كثر من أكا من أكا من أكا منذا الاسوق المالي المنطقة ما يستها الجام المستقدرين بنهن السوق وأخر مستجها الجام من خلال خدمة "رابو مباشر" التي تستضيف برمياً أحد الجبان الجارين ليقد وزية تطيابية لأحداث جلسة القداول، إضافة إلى مسؤولي الشركات الدورة ألساورة إلى السوقولي الشركات الدورة السوق الدورة السوق السوقولي

#### قاعدة بيانات متكاملة

ويضمُّ الوقع قاعدة بيانات متكاملة لكافة الشركات المرجة في 10 أسواق مال عربية. ويجد الستثمر كافة الملومات الأساسية لكل شركة بما فيها: عدد الأسهم،

قيمة السبهم الإسمية، رأس المال، القيمة الدفترية للسهم، حقوق الساهمين، مكرِّرات الأرباح، نسبة الربح للقيمة الدفترية والعديد من المؤشرات المالية والفنية. ويعرض الموقع أيضأ القيم العادلة للأسهم الدرجة فور ورودها من الشركات المالية الكبيرى المتخصصة، إضافة إلى كافة الإجراءات التى تقوم بها الشركات للبرجة كعمليات الاستحواذ أو زيادة رأس المال أو تجزئة الأسهم وغيرها. كما يستعرض الموقع الافصاحات الصادرة عن الشركات كالقواثم المالية ومحاضر الجمعيات العمومية مع إمكانية مقارنة القوائم المالية للسنوات الماضية مع قواثم شركات أخرى تعمل في الجال نفسه؛ كما يتيح الوقع للمستثمر أيضأ الإطلاع على حجم التعاملات اليومية التي قام بها الملعون من أعضاء مجلس

فضلاً عن ذلك، يضمُّ للوقع صفحة خاصة بصناديق الاستثمار تعرض كافة العلومات الشاملة عنها وآخر سعر للصندوق وربحيته مما يعود بغائدة طويلة الأمد على المستثمر. ومن أهمُّ الخدمات التي يقدّمها الوقع للمستثمرين: "أدوات التحليل"، التي تُشرف عليها مجموعة من خبراء أسواق المال في العالم العربي. ومن تلك الأدوات: الماسيح النفشي، مقارن أداء الأسهم، مقارن المؤشرات المالية للشركات، مراقب حجم التداول، مراقب الأشكال والخططات. ويستطيع الستثمر أن يعتمد على هذه الأدوات لاستعراض الأسهم التي حقَّقت إشارات فنية من حيث أعلى أو أقلَّ سعر خلال عام والفجوات العلوية وغيرها، كما يمكنه مقارنة الأداء المالي لشركات عدة من خلال 15 مؤشراً مالياً، ويستطيع معرفة



معمد رشيد البلاع

الأسهم التي تُحقق حجم تداول غير عادي من خلال الحركة اليومية ودئابعة الخطاعات التي تتكون على الرسم الجائية. كما تتيم منذ الأدوات إجراء المقارنة بين حركة سعر السيم خلال فترة محددة مع اسبم اخرى السيم خلال فترة محددة مع اسبم اخرى السيم خلال فترة المؤسسة المؤسسة المستخمرين وحاملي الأسهم إمكانية المستخمرين وحاملي الأسهم إمكانية المتعدن على المعرفية وأجماعات مجلس المواعيد الخاصة الإدرادة ومواعيد تحزيم الأرباح المرتبطة بالمستهم وغيرها من المواعيد الأخرى المهتدن من خلال المؤرخة الاقتصادة عليه المؤرخة المؤسسة من المؤرخة الاقتصادة عليه المؤرخة المؤسسة المؤرخة الاقتصادة عليه المؤرخة المؤسسة المؤرخة المؤسسة المؤرخة الاقتصادة عليه المؤرخة المؤسسة المؤرخة الاقتصادة عليه المؤرخة الاقتصادة عليه المؤرخة المؤسسة المؤرخة المؤسسة المؤ

#### راصد المنتديات"

ويوفّر الوقع "راصد المنتديات" الذي يقدّم خدمة البحث المتطورة في مواقع أشهر المنتديات الاقتصادية في العالم العربي ليسهَل إمكانية المتابعة لما يدور من نقاشات حول أسواق المال. ويقوم "راصد مباشر" بتحديث قاعدة بياناته الخاصة بالحوارات القائمة ف المنتديات بمعدل دقيقة إلى 3 دقائق لكل منتدى، ممّا يضمن للمستثمر ومتابعي المنتديات إمكانية المتابعة اللحظية. ومن خلال قسم خاص بقواعد العرفة، يمكن للمستثمر المبتدئ الحصول على إجابات تخص العديد من الأسئلة والاستفسارات حول سوق المال أو مبادئ المعاسبة والتمويل، إلى جانب ترجمة أكثر من 1200 مصطلح اقتصادی متخصص. وتسمی "شركة مباشر" على الدوام إلى تطوير خدماتها وجعل موقع "معلومات مباشر" الصدر الأول والأوشق للمعلومات الاقتصادية لكلِّ المستثمرين العرب من خلال تقديم هذه الباقة المتنوعة من الخدمات الإخبارية والمعلوماتية والتفاعلية وأدوات التحليل المتنوّعة. 🔳

#### Offices and Representatives

#### Al-Iktissad Wal-Aamal Offices

#### LEBANON (head office)

Minkara Center, Mme Curie St. P.O.BOX: 113/6194 BEIRUT TEL: + 961 1 780206 - 383877 FAX: + 961 1 780206 - 385982 E-mail: littlesad@iktistad.com

#### SAUDI ARABIA

#### RIVADH PO BOX: \$157 RIVADH 1M22

P.O.BOX: 5157 RIYADH 11422 Al Olaya str., Al Nemer Center (B), 3<sup>rd</sup> Fiz., Office # 302 TEL: + 966 1 293 2769 FAX: + 966 1 293 1837

#### JEDDAH

Adhum Trade Center, Al Madinah Rd 1<sup>st</sup> Fig. Office # 105 TEL & PAX: + 966 2 631 9465 + 966 2 614 1855

#### 700 2 014 1000

U.A.E. (Regional office)

P.O.BOX: 55034 DEIRA - DUBAI
TEL: + 971 4 294 1441

PAX: + 971 4 294 1035

E-MAIL: iterisad@iktrinad.com

#### KUWAIT

P.O.BOX; 22955 SAFAT 13090 KUWAIT TEL: + 965 2409552

### MOBBLE: + 965 7835990 FAX: + 965 2409553

office # 16 ,Bin Towar center, TV roundabout, Dohn, Qatar P.O. BOX: 747 Dohn-Quear TEL: + 974 4877442 FAX: + 974 4873196 Meblis: + 9745112279 B-MAIL: med chehn/fightissad.com

#### TURKEY

L. E. MURAT EFE EMLAK BANKASI BLOKLARI C-4 NO. 15 34330 1. LEVENT - ISTANBUL TURKEY TEL: + 90 212 281 31 69 PAX + 90 212 281 31 66

E-MAIL: turkev@iktissed.com

#### International Media Representatives

#### FRANCE

MRS. VICTORIA TOWNSEND 85 AVE. CHARLES DE GAULLE 92200 NEUELLY SUR SEINE FRANCE TEL: + 33 1 40883574 FAX: + 33 1 40883574

## JAPAN

SHINANO INT'L AKASAKA KYOWA BLDG 1-16-14 AKASAKA MINATO - KU, TOKYO 107 JAPAN TEL: + 813 35846420 PAX: + 813 35955628

#### MALAYSIA

Shatlis Cheng Publicitus Insurational Sdn Bhd S105, 2ad Floor, Centrapoles, Lebuis Bandar Utaras, Bandar Utaras, 47600 Fetaling Java, Schangor, Malayais. Mobile Phone: + 6012 287 3092 TEL: + 603 7729 6923 FAX: + 603 7729 7115

#### RUSSIAN FEDERATION & CIS

LAGUK CO.
KRASHOKHOLMSKAYA NABEREZHNAJA
DOM 11/15, APP. 132
169172 MOSCOW,
RUSSIAN FEDERATION
TEL: + 7 495 911 2762, 912 1346
FAX: + 7 495 912 1266, 261 1367

#### SOUTH KOREA

BISCOMRM 521, MIDOPA BLDG 145, DANGJU-DONG CHONGNO-GU, SEOUL. 110-071 KOREA 1916 SEOUL, 110-419 KOREA TEL: + 82-2 739 7841 FAX: + 82-2 732 3662

#### SWITZERLAND

LEADERMEDIA S.A. CASE POSTALE 166, ROUTE D'ORON 2 CH-1010 - LAUSANNE 10, SUISSE TEL: + 21 654 40 00

#### UNITED KINGDOM

TONY BEESTON POWERS INTERNATIONAL LTD GORDON HOUSE GREENCOAT PLACE LONDON SWIP 17H TEL: + 44 207 592 8325 FAX: + 44 207 592 8325 E-MAIL: theuston@publicitas.com

#### U.S.A, CANADA, PUERTO RICO ADMARKET INTERNATIONAL

ADMARKET INTERNATIONAL
136 EAST 36TH ST.
NEW YORK, NY 10016
TEL: + 1 212 213 8408
FAX: + 1 212 779 9651
E-MAIL: infr@infrarketinit.com
WYENTIE: infra@infrarketinit.com
WYENTIE infraccom BUILDING
THE MARCOM BUILDING

SOUTHPORT, CT 06490 TEL: + 1 203 319 1000 FAX: + 1 203 319 1004

## 11

#### Advertisers' Index

- ABU-DHABI ECONOMIC FORUM 109
- AL ARABIYA 42 - 43
- AL BUSTAN RESIDENCE57
- ALGERIA ECONOMIC FORUM31
- AMER GROUP 26 - 27
- ARAB AFRICAN INTRNT'L BANK73
- ARAB TRANSPORT FORUM 103
- AREF GROUP 49 - 56
- AUDI CARS/SAMACO77
- CITADEL CAPITAL
- CPC 67 - 70
- CSC11
- EFG HERMES "OBC, 33"
- EGYPTIAN SAUDI FINANCE BANK13
- EGYPTIAN TOURISM AUTHORITY9
- JORDAN ECONOMIC FORUM 115
- M.A KHARAFI GROUP 59 - 66
- NATIONAL BANK OF EGYPT79
- ORIENTALS"5, 35"
- PIONEERS HOLDING CO"IBC, 17"
- TALAAT MOUSTAFA GROUP"IFC, 81-96"



## PIONEERSHOLDING® Co.

"Growing to Infinity & Beyond"™

PIONEERSEGYPT PIONEERSUAE PIONEERSKSA PIONEERSSYRIA

TIA PRIZMASECURITIES AMWAL

www.pioneersholding.com



# المركز الأول بين شركات تداول الأوراق المالية في الشرق الأوسط

المجموعة المالية - هيرميس EFGH=RMES

أتصل بنا علي: ٠٠ ١٦٩

إنضم الى شركة تداول الأوراق المالية الاولى في الشرق الأوسط وبخبرة اكثر من عشرون عاماً.